



**INDONESIA
BANKING
SCHOOL**

Jl. Kemang Raya No.35, Bangka - Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. 021-7195486
website : www.ibs.ac.id e-mail : info@ibs.ac.id

No : 070/S2-Tesis/STIE IBS/III/2025
Perihal : Tugas Menguji Sidang Tesis

Kepada Yth

1. Dr. Batara M. Simatupang (Ketua sidang)
2. Dr. R. Mahelan Prabantarikso (Penguji 1)
3. Dr. Muchlis (Penguji 2)

Ditempat

Dengan hormat,

Dengan ini kami menugaskan kehadiran Bapak/Ibu sebagai tim penguji pada Sidang Tesis atas nama :

Nama : Dian Dinarwati
NIM : 20222111005
Judul : Strategi Inklusi Keuangan Dalam Meningkatkan Daya Saing Dana
Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) BNI
Hari, tanggal : Senin, 10 Maret 2025
Waktu : 16.00 WIB
Tempat : Zoom Meeting

Demikian atas penugasan ini, kami ucapkan terima kasih.

**PROGRAM PASCASARJANA
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL**




Dr. Batara M. Simatupang
Direktur MM



INDONESIA
BANKING
SCHOOL

PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN

REKAPITULASI NILAI UJIAN TESIS

Hari, Tanggal : Senin, 10 Maret 2025
Jam : 20.00
Nama Mahasiswa : Dian Dinarwati
NIM : 20222111005
Tahun Angkatan : 2022
I.P.K : 3.95
Judul Tesis : Strategi Inklusi Keuangan Dalam Meningkatkan Daya Saing Dana
Pensiun Lembaga Keuangan (DPLK) BNI

TIM PENGUJI	STATUS	NILAI PENGUJI	BOBOT	NILAI TERBOBOT
1. Dr. Batara M. Simatupang	Ketua	85	25%	21,25
2. Dr. R. Mahelan Prabantarikso	Pembimbing / Penguji 1	87	50%	43,5
3. Dr. Muchlis	Penguji 2	85	25%	21,25
NILAI AKHIR				86

TANDA TANGAN

Ketua Penguji :

Anggota Penguji 1 :

Anggota Penguji 2 :

NILAI
HURUF

A

**STRATEGI INKLUSI KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN DAYA
SAING DANA PENSIUN LEMBAGA KEUANGAN (DPLK) BNI**

Oleh

Dian Dinarwati

NIM: 20222111005



PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

STIE INDONESIA BANKING SCHOOL

JAKARTA

2025