



**INDONESIA  
BANKING  
SCHOOL**

Jl. Kemang Raya No.35, Bangka - Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730  
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. 021-7195486  
website : [www.ibs.ac.id](http://www.ibs.ac.id) e-mail : [info@ibs.ac.id](mailto:info@ibs.ac.id)

---

No : 069/S2-Tesis/STIE IBS/III/2025  
Perihal : Tugas Menguji Sidang Tesis

Kepada Yth

1. Dr. Batara M. Simatupang (Ketua sidang)
2. Dr. Rozi A Sabil (Penguji 1)
3. Dr. Antyo Pracoyo (Penguji 2)

Ditempat

Dengan hormat,

Dengan ini kami menugaskan kehadiran Bapak/Ibu sebagai tim penguji pada Sidang Tesis atas nama :

Nama : Dwi Saraswati  
NIM : 20232111014  
Judul : Pengaruh Kualitas Kompetensi dan Kerjasama Tim Terhadap Produktivitas Penanganan Kredit Macet Nasabah dan Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Papua Cabang Jakarta  
Hari, tanggal : Sabtu, 8 Maret 2025  
Waktu : 12.30 WIB  
Tempat : Zoom Meeting

Demikian atas penugasan ini, kami ucapkan terima kasih.

**PROGRAM PASCASARJANA  
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL**



Dr. Batara M. Simatupang  
Direktur MM

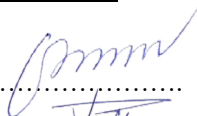
# PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER MANAJEMEN

## REKAPITULASI NILAI UJIAN TESIS

Hari, Tanggal : Sabtu, 8 Maret 2025  
 Jam : 12.30  
 Nama Mahasiswa : Dwi Saraswati  
 NIM : 20232111014  
 Tahun Angkatan : 2023  
 I.P.K : 3.95  
 Judul Tesis : Pengaruh Kualitas Kompetensi dan Kerjasama Tim Terhadap Produktivitas Penanganan Kredit Macet Nasabah dan Kinerja Karyawan Pada PT. Bank Papua Cabang Jakarta

| TIM PENGUJI                 | STATUS                    | NILAI PENGUJI | BOBOT | NILAI TERBOBOT |
|-----------------------------|---------------------------|---------------|-------|----------------|
| 1. Dr. Batara M. Simatupang | Ketua                     | 75            | 25%   | 18.75          |
| 2. Dr. Rozi A Sabil         | Pembimbing /<br>Penguji 1 | 75            | 50%   | 37.5           |
| 3. Dr. Antyo Pracoyo        | Penguji 2                 | 75            | 25%   | 18.75          |
| NILAI AKHIR                 |                           |               |       | 75             |

### TANDA TANGAN

Ketua Penguji : 

Anggota Penguji 1 : 

Anggota Penguji 2 : 

**NILAI  
HURUF**

**B+**

**PENGARUH KUALITAS KOMPETENSI DAN KERJASAMA TIM TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN BANK PAPUA CABANG JAKARTA MELALUI  
PRODUKTIVITAS**

**Oleh  
DWI SARASWATI  
20232111014**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL  
JAKARTA  
2025**