

**Analisis Komparatif Balanced Scorecard (BSC) Sebelum dan Setelah  
Menerima Dana Bergulir untuk Mengukur Kinerja pada 6 (enam)  
Koperasi Simpan Pinjam Penerima Program Pemulihan Ekonomi  
Nasional (PEN) Terbesar di Jawa Tengah**

**Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (MM)**

Oleh

**Wisnu Alif Harmanto**

**NIM: 20192112038**



**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL**

**JAKARTA**

**2024**