

**SURAT KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA BANKING SCHOOL
Nomor : 038A/KEP/STIE IBS/IX/2023**

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAJAR
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2023/2024
PROGRAM STUDI STRATA SATU (S1) REGULER**

**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA BANKING SCHOOL**

- MENIMBANG** : a. Bahwa menjelang Semester Ganjil Tahun Akademik 2023/2024 perlu ditugaskan dosen untuk melaksanakan proses perkuliahan.
b. Bahwa untuk penentuan dan pengangkatan dosen memerlukan satu surat keputusan yang mengatur dosen-dosen yang mengampu mata kuliah yang diberikan pada semester tersebut.
- MENINGAT** : 1. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014, tanggal 4 Februari 2014, Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016, tanggal 23 September 2016, tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
4. Surat Keputusan Ketua STIE Indonesia Banking School No. 018/KEP/STIE IBS/IV/2023, tanggal 3 April 2023 tentang Penyesuaian/Perubahan Kebijakan Remunerasi Dosen dan Tenaga Kependidikan dalam Rangka program *Survival* Tahun 2023, *Recovery* Tahun 2024, dan *Sustainability* Kinerja Keuangan Tahun 2025 – 2027 dan Seterusnya STIE Indonesia Banking School.
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020, tanggal 5 Februari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Statuta STIE IBS Nomor 01 tanggal 02 Desember 2020;
7. Surat Keputusan Ketua IBS No. 031B/KEP/STIE IBS/VIII/2022, tanggal 8 Agustus 2022 Tentang Ketentuan dan Prosedur Akademik STIE IBS;

Memperhatikan: Rapat Pimpinan

MEMPERHATIKAN : Rapat Pimpinan Terbatas STIE INDONESIA BANKING SCHOOL pada tanggal 4 September 2023.

MEMUTUSKAN

- MENETAPKAN** : Menerbitkan satu Surat Keputusan Ketua STIE INDONESIA BANKING SCHOOL untuk menentukan dan menugaskan dosen-dosen yang akan mengisi kegiatan perkuliahan pada Semester Ganjil Tahun Akademik 2023/2024.
- Pertama** : Dosen yang namanya tercantum pada lajur 2 diberi tugas untuk melaksanakan kegiatan proses belajar mengajar pada mata kuliah yang terdapat pada lajur 3, lampiran surat keputusan ini.
- Kedua** : Segala beban yang ditimbulkan akibat diterbitkannya surat keputusan ini, dibebankan pada anggaran yang ada sesuai dengan ketentuan yang berlaku di STIE Indonesia Banking School.
- Ketiga** : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan pembetulan seperlunya.

Ditetapkan : di Jakarta
Pada tanggal : 4 September 2023
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL

STIE-IBS

Dr. Kusumaningtuti S. Soetiono, S.H., LL.M.
Ketua

Salinan Surat Keputusan ini disampaikan kepada :

1. Wakil Ketua I, II dan III STIE – IBS
2. Yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.
3. Arsip KPM

ERW/rya

Lampiran SK Ketua No. 038A/KEP/STIE IBS/IX/2023
Tentang Pengangkatan Dosen Pengajar Kelas Reguler
Semester Ganjil TA. 2023/2024

No	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
1	Ahmad Adriansyah, Dr. S.T., M.Si.	Kewirausahaan Digital	3	Kamis	08:00 - 10:30	MN31R
		Pengantar Bisnis	3	Kamis	13:10 - 15:40	MN14R
		Manajemen Strategik	3	Sabtu	15:30 - 18:00	MN51K
TOTAL SKS			9			
2	Ahmad Setiawan Nuraya, S.E., M.B.A.	Teori Ekonomi Mikro	2	Rabu	08:00 - 09:40	MN32R
		Teori Ekonomi Mikro	2	Rabu	10:50 - 12:30	MN31R
		Manajemen Strategik	3	Kamis	08:00 - 10:30	MN52R
		Manajemen Risiko	3	Kamis	13:10 - 15:40	MN53R
TOTAL SKS			10			
3	Alvien Nur Amalia, S.E., M.Si.	Pengantar Ekonomi Mikro	3	Senin	09:40 - 12:10	SY11R
		Industri Keuangan Mikro Islam	3	Senin	13:10 - 15:40	SY51R
		Manajemen Keuangan Islami	3	Rabu	09:40 - 12:10	SY31R
		Islamic Wealth Management and Financial	2	Rabu	14:00 - 15:40	SY51R
TOTAL SKS			11			
4	Anna Sardiana, S.Ip., M.Si.	Kewirausahaan Digital	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN32R
		Cyberpreneurship	2	Sabtu	07:30 - 09:10	SY21E
TOTAL SKS			5			
5	Antyo Pracoyo, Dr. MSi.	Pengantar Ekonomi Mikro	3	Senin	08:00 - 10:30	AK12R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN11R
		Bahasa Indonesia	2	Selasa	10:30 - 12:10	MN51R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Selasa	13:10 - 15:40	AK14R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN11K
TOTAL SKS			14			
6	Bambang Budhijana, Dr. Ir. M.Sc.	Matematika Bisnis	2	Selasa	08:00 - 09:40	AK12R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Selasa	13:10 - 15:40	AK13R
		Matematika Bisnis	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN11R
		Matematika Bisnis	2	Kamis	10:00 - 12:30	SY11R
		Matematika Bisnis	1,5	Sabtu	10:00 - 12:30	MN11K
TOTAL SKS			11,5			
7	Bani Saad, S.E.Ak., M.Si., CA.	Perpajakan	3	Senin	08:50 - 10:30	MN51R
		Perpajakan	2	Senin	10:30 - 12:10	MN52R
		Sistem Informasi Akuntansi I	2	Rabu	13:10 - 14:50	AK31R
		Sistem Informasi Manajemen	2	Rabu	14:50 - 16:20	AK31R
		Perpajakan	2	Sabtu	10:50 - 12:30	MN51K
TOTAL SKS			11			
8	Batara Maju Simatupang, Dr. Ir. M.T., M.Phil., CIMBA.	Big Data & Data Science	2	Senin	10:30 - 12:10	MN31R
		Keuangan Internasional	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN51R
		Financial Technology	2	Rabu	10:30 - 12:10	AK51R
		Financial Technology	2	Sabtu	15:30 - 17:10	MN52K
TOTAL SKS			9			
9	Deni Wardani, S.T., M.T.I.	Sistem Informasi Manajemen	2	Senin	08:00 - 09:40	MN32R
		Matematika Bisnis	3	Senin	13:10 - 15:40	MN15R
		Sistem Informasi Manajemen	2	Selasa	08:00 - 09:40	MN31R
		Big Data & Data Science	2	Kamis	08:00 - 09:40	MN32R
		Big Data & Data Science	2	Kamis	09:40 - 11:20	SY31R
		Matematika Bisnis	2	Kamis	13:10 - 15:40	AK13R
		Big Data & Data Science	2	Sabtu	09:10 - 10:50	MN31K

No	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
		Multivariat Data Analysis	3	Sabtu	10:50 - 13:00	MN52K
TOTAL SKS			18			
10	Dikdik Saleh Sadikin, S.E., M.Si.	Etika Profesi dan GCG	2	Rabu	14:50 - 16:20	AK51R
		Akuntansi Biaya	3	Kamis	09:40 - 12:10	MN32R
		Akuntansi Sektor Publik	3	Kamis	13:10 - 15:40	AK31R
		Etika Bisnis	3	Sabtu	07:30 - 10:00	MN72K
		Praktikum Pengauditan I	2	Jumat	08.50 - 10.30	AK51R
TOTAL SKS			13			
11	Edi Komara, S.E., M.Si.	Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Rabu	08:00 - 09:40	MN13R
		Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Rabu	10:30 - 12:10	MN15R
		Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Sabtu	07:30 - 09:10	MN11K
TOTAL SKS			6			
12	Enny Haryanti, SE, MM	Manajemen Operasional	3	Kamis	13:10 - 15:40	MN31R
		Manajemen Operasional	3	Sabtu	07:30 - 10:00	MN52K
		Manajemen Keuangan	3	Sabtu	13:00 - 15:30	MN31K
TOTAL SKS			9			
13	Erric Wijaya, Dr. S.E., M.E.	Teknik Pengambilan Keputusan	3	Senin	08:00 - 10:30	MN52R
		Teknik Pengambilan Keputusan	3	Senin	10:30 - 13:00	MN51R
		Ekonomi Manajerial	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN52K
		Teknik Pengambilan Keputusan	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN51K
TOTAL SKS			12			
14	Hayu Susilo Prabowo, Dr. Ir. M.Hum	Pendidikan Agama	2	Kamis	10:30 - 12:10	AK13R
		Ekonomi Islam	3	Selasa	08:00 - 10:30	SY31R
TOTAL SKS			5			
15	Lediana Sufina, S.E.Ak., M.Si.	Pengantar Akuntansi I	3	Senin	13:10 - 15:40	AK12R
		Manajemen Keuangan	3	Senin	09:40 - 12:10	AK31R
		Pengantar Akuntansi I	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN11K
		Praktikum Akuntansi Pengantar I	2	Selasa	10.00 - 11.30	AK12R
TOTAL SKS			11			
16	Marissa Grace Haque Fawzi, Dr. Hj. S.H., M.Hum., M.B.A., M.H.	Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Senin	08:00 - 09:40	MN14R
		Pengantar Bisnis	3	Senin	13:10 - 15:40	AK11R
		Pengantar Manajemen	3	Selasa	08:00 - 10:30	SY11R
		Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Selasa	10:30 - 13:00	MN11R
		Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Selasa	13:10 - 14:50	MN12R
TOTAL SKS			12			
17	Meta Andriani, SE., MM	Pengantar Bisnis	3	Senin	09:40 - 12:10	MN11R
		Manajemen Pemasaran	3	Senin	13:10 - 15:40	MN32R
		Pengantar Bisnis	3	Rabu	09:40 - 12:10	AK13R
		Pengantar Bisnis	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN11K
		Pemasaran Digital	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN52K
TOTAL SKS			15			
18	Muchlis, Dr. S.E., Ak., M.B.M.	Pengantar Akuntansi I	3	Senin	08:00 - 10:30	MN12R
		Akuntansi Keuangan Lanjutan I	3	Senin	13:10 - 15:40	AK51R
		Manajemen Jasa Keuangan Lainnya	2	Rabu	10:30 - 12:10	AK31R
		Manajemen Pendanaan dan Treasury	2	Rabu	13:10 - 14:50	AK51R
		Manajemen Risiko	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN51K
TOTAL SKS			13			

No	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
19	Nelmidia, Dr. S.E., M.Si.	Pengantar Bisnis	3	Senin	08:00 - 10:30	MN15R
		Pengantar Bisnis	3	Senin	13:10 - 15:40	MN13R
		Kuangan Internasional	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN23E
TOTAL SKS			9			
20	Nova Novita, SE., MS.Ak	Akuntansi Biaya	3	Senin	13:10 - 15:40	AK31R
		Pengantar Akuntansi I	3	Rabu	13:10 - 15:40	AK14R
		Akuntansi Biaya	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN31K
		Praktikum Akuntansi Pengantar I	2	Rabu	10.30 - 12.10	AK14R
TOTAL SKS			11			
21	Ossi Ferli, S.T., S.E., M.SM.	Manajemen Keuangan	3	Senin	09:40 - 12:10	MN32R
		Metodologi Penelitian Manajemen	3	Senin	13:10 - 15:40	MN51R
		Matematika Bisnis	3	Selasa	09:40 - 12:10	MN13R
		Seminar Manajemen Keuangan	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN32E
		Small and Medium Business Finance	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN23E
TOTAL SKS			15			
22	Paulina Harun, Dr. S.E., M.Si.	Pengantar Ekonomi Mikro	3	Senin	08:00 - 10:30	MN13R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Senin	13:10 - 15:40	MN14R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Selasa	08:00 - 10:30	AK11R
		Pengantar Ekonomi Mikro	3	Selasa	10:30 - 12:10	MN12R
		Teori Ekonomi Mikro	2	Sabtu	07:30 - 09:10	MN31K
		Manajemen Sumber Daya Manusia	1,5	Sabtu	10:50 - 13:00	MN31K
TOTAL SKS			15,5			
23	Puspita, SE, MSi.	Treasury dan Alma Syariah	3	Rabu	18:30 - 21:00	SY21E
		Akuntansi Bank Syariah	1,5	Senin	09:40 - 12:10	SY31R
		Treasury dan Alma Syariah	3	Selasa	13:10 - 15:40	SY31R
		GCG dan Manajemen Resiko Bank Syariah	3	Selasa	09:40 - 12:10	SY51R
TOTAL SKS			10,5			
24	Santi Rimadiaz, S.P., M.Si.	Pengantar Bisnis	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN12R
		Business Plan	3	Sabtu	07:30 - 10:00	MN31E
		Kewirausahaan Digital	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN31K
		Manajemen Sumber Daya Manusia	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN32R
		Perilaku Konsumen	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN53R
TOTAL SKS			15			
25	Sparta, Dr. S.E., M.E., Ak., CA.	Akuntansi Keuangan Menengah I	3	Rabu	08:00 - 10:30	AK31R
		Teori Akuntansi	3	Selasa	08:00 - 10:30	AK51R
		Analisa Laporan Keuangan	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN51R
		Praktikum Akuntansi Keuangan Menengah	2	Selasa	10.30- 12.10	AK31R
		Kepemimpinan Revolusi Industri 4.0	2	Jumat	18:30 - 20:10	MN52K
TOTAL SKS			13			
26	Sulistiyowati, SE., MSi.	Pengantar Bisnis	3	Rabu	13:10 - 15:40	AK12R
		Seminar Keuangan dan Perbankan Syariah	3	Sabtu	10:50 - 13:00	SY21E
		Pemasaran Syariah	3	Senin	13:10 - 15:40	SY31R
		Kewirausahaan Syariah	3	Senin	08:00 - 10:30	SY51R
		Komunikasi Bisnis Syariah	2	Senin	10:30 - 12:10	SY51R
TOTAL SKS			14			
27	Taufiq Hidayat, Dr. SE., M.Bankfin., Ak., CA., QRMP., CACP	Sistem Pengendalian Manajemen	3	Senin	09:40 - 12:10	AK51R
		Akuntansi Biaya	3	Senin	13:10 - 15:40	MN31R
		Analisa Laporan Keuangan	3	Kamis	18:30 - 21:00	SY21E
TOTAL SKS			9			

No	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
29	Vidiyanna Rizal Putri, S.E., M.Si.	Perpajakan	3	Selasa	08:00 - 10:30	AK31R
		Pengantar Akuntansi I	3	Senin	13:10 - 15:40	MN11R
		Pengantar Akuntansi I	3	Selasa	13:10 - 15:40	MN15R
		Praktikum Akuntansi Pengantar I	2	Senin	08.00 - 09.40	MN11R
TOTAL SKS			11			
30	Wasi Bagasworo, S.E., M.M.	Seminar Manajemen SDM	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN31E
		Manajemen Terapan	3	Sabtu	13:00 - 15:30	MN31E
		Manajemen Sumber Daya Manusia	1,5	Sabtu	10:50 - 13:00	MN31K
		Manajemen Sumber Daya Manusia	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN31R
		Manajemen Pengembangan Organisasi	3	Senin	13:10 - 15:40	MN52R
		Metodologi Penelitian Manajemen	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN52R
TOTAL SKS			16,5			
31	Whony Rofianto, Dr. S.T., M.Si.	Manajemen Pemasaran	3	Senin	08:00 - 10:30	MN31R
		Metodologi Penelitian	3	Sabtu	13:00 - 15:30	MN51K
		Metodologi Penelitian Manajemen	3	Senin	13:10 - 15:40	MN53R
		Seminar Manajemen Pemasaran	1,5	Selasa	18:30 - 21:00	MN71K
TOTAL SKS			10,5			
32	Will Andilla Darniaty, S.E., M.Ak.	Pengantar Akuntansi I	3	Senin	08:00 - 10:30	AK13R
		Pengantar Akuntansi I	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN14R
		Pengantar Akuntansi I	3	Senin	13:10 - 15:40	SY11R
		Praktikum Akuntansi Keuangan Lanjutan I	2	Kamis	13.10 - 14.50	AK51R
TOTAL SKS			11			
33	Wiwi Idawati, Dr. S.E., M.Si., Ak., CA., ACPA	Pengantar Akuntansi I	3	Rabu	08:00 - 10:30	AK11R
		Pengauditan I	3	Kamis	08:00 - 10:30	AK51R
		Pengantar Akuntansi I	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN13R
TOTAL SKS			9			
34	Zulfison, S.Ag., M.Ag.	Pendidikan Agama	2	Kamis	10:30 - 12:10	AK11R
		Pendidikan Agama	2	Sabtu	07:30 - 09:10	AK1K
		Pendidikan Agama	2	Selasa	13:10 - 14:50	SY11R
		Bahasa Arab	2	Selasa	10:30 - 12:10	SY11R
		Fikih Muamalah	3	Rabu	13:10 - 15:40	SY31R
		Lab Bahasa Arab	2	Rabu	10.30 - 12.10	SY11R
TOTAL SKS			13			

Jakarta, 4 September 2023
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL



(Signature)
 Dr. Eric Wijaya, SE., ME
 Wakil Ketua I Bidang Akademik

Paraf: JUR *(Signature)*



INDONESIA
BANKING
SCHOOL

Jl. Kemang Raya No. 35, Bangka – Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. : 021-7195486
Website : www.ibs.ac.id e-mail : info@ibs.ac.id

Nomor : 026/ST-Dos/STIE IBS/IX/2023
Lampiran : 1 (satu) set

Jakarta, 04 September 2023

Kepada Yth.
Bapak Ahmad Setiawan Nuraya, S.E., M.B.A.
Dosen Tetap
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL
Jalan Kemang Raya No. 35
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan

Perihal : Tugas Mengajar Dosen Tetap
Semester Ganjil TA.2023/2024

Sehubungan akan dimulainya Semester Ganjil TA 2023/2024 pada tanggal **11 September 2023**, bersama ini kami sampaikan jadwal mengajar sebagai berikut:

No.	Mata Kuliah	SKS	Hari/Jam	
1	Teori Ekonomi Mikro	2	Rabu	08.00 - 09.40
2	Teori Ekonomi Mikro	2	Rabu	10.30 - 12.10
3	Manajemen Strategik	3	Kamis	08.00 - 10.30
4	Manajemen Risiko	3	Kamis	13.10 - 15.40
Total SKS		10		





Atas kerjasama Bapak kami ucapkan terima kasih.

Mengetahui,
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL



Dr. Erric Wijaya, SE., ME
Wakil Ketua I Bidang Akademik

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

	STIE INDONESIA BANKING SCHOOL				
	FAKULTAS EKONOMI				
	MANAJEMEN				
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER					
MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT	SEMESTER	Tgl Penyusunan
MANAJEMEN STRATEJIK	270403	Lingkungan Bisnis dan Organisasi	3	6	31 Agustus 2020
OTORISASI	Dosen Pengembangan Rencana Pembelajaran Semester	Koordinator Rumpun Mata Kuliah		Ketua Program Studi	
	 <u>Dr. Paulina Harun, SE, MSi</u>	 <u>Meta Andriani, SE., MM.</u>		 <u>Dr. Erric Wijaya, SE., MSi.</u>	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI				
	Sikap, Pengetahuan, dan Keterampilan	<p>Menguasai prinsip ilmu manajemen stratejik dari mulai proses membuat, melaksanakan dan mengevaluasi strategi (<i>the process</i>) sampai memahami isi atau jenis-jenis strategi (<i>the content</i>) yang dapat dipilih perusahaan.</p> <p>Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni, menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir, dan mengunggahnya dalam laman perguruan tinggi;</p> <p>Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data;</p>			
	CP-MK				

	Sikap, Pengetahuan, dan Keterampilan	Setelah menyelesaikan mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan mampu memanfaatkan konsep-konsep manajemen stratejik.
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Manajemen Stratejik memberi pengetahuan kepada mahasiswa untuk mampu membuat perencanaan strategis untuk suatu entitas organisasi, mampu memahami dan menganalisis kondisi eksternal maupun internal yang diperlukan agar implementasi strategi dapat berjalan dengan baik. Mampu menyusun atau memformulasikan strategi, dan mendapatkan alternatif strategi yang tepat untuk diimplementasikan pada situasi dan kondisi tertentu. Serta mampu melakukan penataan, pengendalian dan evaluasi strategi yang sedang dijalankan organisasi. Untuk itu, mahasiswa juga harus memahami isi, jenis dan tipe-tipe strategi yang dapat dipilih oleh organisasi.	
Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan	<p>1. Overview Manajemen Stratejik</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definisi manajemen stratejik - Proses manajemen stratejik: Perencanaan/Pembuatan Strategi, implementasi strategi, evaluasi/control strategi - Isi/jenis/tipe/konten manajemen stratejik: strategi agresif (<i>market development, market penetration, product development</i>), strategi bertahan (<i>retrenchment, divestasi, likuidasi</i>), Diversifikasi, merger dan akuisisi, strategi inovasi, <i>generic strategy porter, ambidexterity</i>, strategi internasional, manajemen perubahan. <p>2. Proses Manajemen Stratejik</p> <ul style="list-style-type: none"> - Empat bahan baku pembuatan Strategi <ul style="list-style-type: none"> o Analisa Eksternal o Analisa Internal o Visi, misi, tujuan organisasi o Pemahaman akan proses dan isi strategi - Memahami secara lebih dalam mengenai Analisa eksternal - Memahami Industrial Organization (IO) - Kondisi eksternal: Peluang dan Tantangan - Contoh tools Audit/Analisa factor eksternal: Matrik EFE - <i>Industry life Cycle</i> <p>3. Proses Pembuatan Perencanaan Stratejik: Kondisi eksternal saat ini</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kondisi eksternal dunia - Kondisi eksternal Indonesia - Kondisi eksternal industri perbankan - Hypercompetition - VUCA world 	

- Industry 4.0
- Kondisi industri-industri dilihat dari aspek *industry life cycle*

4. Proses Pembuatan Perencanaan Strategis: Analisa Internal

- Jenis Faktor internal yang perlu dipahami
- Memahami Resources Based View (RBV)
- Kondisi internal: Kekuatan dan tantangan
- Contoh tools Audit/Analisa factor internal: Matrik IFE

5. Proses Pembuatan Perencanaan Stratejik: Matching Internal-Eksternal

- Memahami pentingnya pemahaman kondisi eksternal dan internal secara utuh dan bersamaan
- *Tools* Evaluasi kondisi internal-eksternal
 - o SWOT
 - o TOWS
 - o BCG matrix
 - o SPACE matrix
 - o IE matrix
 - o The Grand Strategy Matrix
- Memahami konsep value chain.

6. Formulasi Strategi

- Persaingan yang dinamis
- Strategi tingkat Korporasi
 - o Merger dan akuisisi
 - o Strategi Integrasi (vertikal, horizontal)
 - o Strategi diversifikasi
- Strategi tingkat Unit Bisnis:
 - o Intensif strategi
 - o Devensif strategi
 - o Porter: cost leadership vs diferensiasi vs strategi fokus

7. Diskusi Perencanaan dan Formulasi Strategi

8. Strategi Tingkat Fungsional

- Manajemen Pemasaran

- Manajemen Sumberdaya Manusia
- Manajemen Operasi/produksi
- Manajemen keuangan dan akuntansi
- Manajemen R&D
- Manajemen Sistem Informasi

9. Implementasi Strategi 1

- Corporate Governance
- Structure and Control
- Budaya Organisasi
-

10. Implementasi Strategi 2

- Strategic Leadership
- Entrepreneur and Innovation Strategic
- Manajemen konflik

11. Implementasi Strategi 3 dan Manajemen Perubahan

- Seven S McKinsey
- Faktor-faktor penentu keberhasilan perubahan
- Change leadership
- Culture and change

12. Implementasi Strategi 4

- Strategi inovasi
- Strategi Ambidexterity
- Strategi internasional
- Strategi Entrepreneurship

13. Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi

- Time to evaluate the strategy
- Framework evaluasi strategi
- Change the strategy vs escalation commitment

14. Diskusi / Overview Pertemuan 1-14

- Definisi strategi, Perencanaan Strategi
- Formulasi Strategi

	<ul style="list-style-type: none"> - Implementasi Strategi - Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi 	
Pustaka	Utama:	
	1. Fred R David, Forest R. David, Meredith E. David, (2020). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases. Edisi 17, International edition, Pearson Publisher, UK.	
	Pendukung:	
	2. Hitt Michael A., R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson. (2020). Strategic management: Concept and Cases. Competitiveness and Globalisation, Edisi 11, South-Western, a part of Cengage Learning, 5191 Natorp Boulevard Mason, OH 45040, USA	
Media Pembelajaran	Perangkat Lunak:	Perangkat Keras:
	Microsoft Power Point	
Team Teaching	Tim Dosen dengan Dosen Koordinator Mata Kuliah	
Mata kuliah syarat	-	

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Memahami ilmu manajemen strategik secara umum	<ul style="list-style-type: none"> - Definisi manajemen strategik - Proses manajemen strategik - Isi/jenis/tipe/konten manajemen strategik 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dosen memimpin kelas untuk membahas dan berdiskusi tentang ilmu manajemen strategik secara keseluruhan ▪ Membahas kontrak perkuliahan dan gambaran umum perkuliahan pertemuan sebelum UTS ▪ Uraian materi kuliah ▪ Pembagian kelompok presenter ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mendengar aktif ▪ Ikut berdiskusi ▪ Tanya jawab ▪ Membuat catatan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas 	-
2	Mengerti proses pembuatan Perencanaan strategis secara umum dan mampu melakukan analisa/audit eksternal	<ul style="list-style-type: none"> - Proses Pembuatan Perencanaan Strategis: Bahan Baku Pembuatan Strategi khususnya Faktor Eksternal - Empat bahan baku pembuatan Strategi - Analisa Eksternal, internal, Visi, misi, tujuan organisasi - Memahami secara lebih dalam mengenai Analisa eksternal - Memahami Industrial Organization (IO) - Kondisi eksternal: Peluang dan Tantangan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu1: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
		<ul style="list-style-type: none"> - Contoh tools Audit/Analisa factor eksternal: Matrik EFE - Industry life Cycle 					
3	Memahami proses manajemen stratejik melalui pemahaman dan analisis kondisi eksternal saat ini	<ul style="list-style-type: none"> - Kondisi eksternal dunia - Kondisi eksternal Indonesia - Kondisi eksternal industri perbankan - Hypercompetition - VUCA world - Industry 4.0 - Kondisi industri-industri dilihat dari aspek <i>industry life cycle</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen stratejik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presente Regu 2r: 15
4	Memahami perencanaan manajemen stratejik melalui pemahaman dan analisis faktor internal sebagai salah satu bahan baku membuat perencanaan stratejik	<ul style="list-style-type: none"> - Jenis Faktor internal yang perlu dipahami - Memahami Resources Based View (RBV) - Kondisi internal: Kekuatan dan tantangan - Contoh tools Audit/Analisa factor internal: Matrik IFE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen stratejik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 3: 15


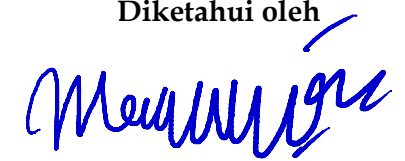

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
5	Mampu merencanakan manajemen strategik dengan melakukan analisa keseluruhan data berdasarkan hasil analisa eksternal dan internal	<ul style="list-style-type: none"> - Memahami pentingnya pemahaman kondisi eksternal dan internal secara utuh dan bersamaan - Tools Evaluasi kondisi internal-eksternal <ul style="list-style-type: none"> o SWOT o TOWS o BCG matrix o SPACE matrix o IE matrix o The Grand Strategy Matrix - Memahami konsep value chain 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> o Mampu menjelaskan konsep o Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real o Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 4: 15
6	Mampu menyusun atau memformulasikan strategi dengan cara memahami persaingan yang dinamis, dan mampu menyusun strategi tingkat korporasi maupun tingkat unit bisnis	<ul style="list-style-type: none"> - Persaingan dinamis - Strategi tingkat korporasi dan strategi bisnis - Strategi bisnis: <ul style="list-style-type: none"> o Intensif strategi o Devensif strategi o Porter: cost leadership vs diferensiasi vs strategi fokus - Strategi korporasi <ul style="list-style-type: none"> o Merger dan akuisisi o Strategi Integrasi (vertikal, horizontal) o Strategi diversifikasi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> o Mampu menjelaskan konsep o Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real o Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 5: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
7	Mahasiswa memahami secara lebih mendalam mengenai proses pembuatan perencanaan dan formulasi strategi dengan konten strategi (bisnis strategi dan corporate strategy)	<ul style="list-style-type: none"> - Perencanaan strategik - Konten strategi: <ul style="list-style-type: none"> o bisnis strategi o corporate strategy 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa diskusi kelompok mengenai presentasi tema masing-masing. ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Kerja kelompok dalam memahami kembali tema masing-masing kelompok ▪ Tanya jawab 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas ▪ Analisa terhadap tema masing-masing kelompok 	-
8	UJIAN TENGAH SEMESTER	Bahan pertemuan 1 sampai pertemuan 7	Ujian Tertulis dan tutup buku	120	Menjawab dan menganalisis proses perencanaan strategik, strategi bisnis dan strategi korporasi.	Kemampuan menganalisis proses perencanaan strategik, strategi bisnis dan strategi korporasi. yang dilakukan secara mandiri.	35
9	Memahami Implementasi Strategi Tingkat Fungsional atau Fungsi-fungsi Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> - Membahas hasil UTS - Manajemen Pemasaran - Manajemen Sumberdaya Manusia - Manajemen Operasi/produksi - Manajemen keuangan dan akuntansi - Manajemen R&D - Manajemen Sistem Informasi. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Membahas UTS dan Setelah UTS ▪ Uraian materi startegi fungsional 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Tanya jawab dan diskusi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas 	-

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
10	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 1.	Implementasi strategi 1 <ul style="list-style-type: none"> - Corporate Governance - Structure and Control - Budaya Organisasi 	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 1: 15
11	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 2.	Implementasi strategi 2 <ul style="list-style-type: none"> - Strategic Leadership - Entrepreneur and Innovation Strategic - Manajemen konflik 	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 2: 15
12	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 3	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Seven S McKinsey</i> - Faktor-faktor penentu keberhasilan perubahan - <i>Change leadership</i> - <i>Culture and change</i> https://www.slideshare.net/oeconsulting/the-mckinsey-7s-framework	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif 	Presenter Regu 3: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					mengkritisi presentasi kelompok presenter	dan ikut berdiskusi	
13	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 4.	<ul style="list-style-type: none"> - Strategi inovasi - Strategi Ambidexterity - Strategi internasional - Strategi Entrepreneurship 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 4: 15
14	Mampu melakukan Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi	<ul style="list-style-type: none"> - Time to evaluate the strategy - Framework Evaluasi - Change the strategy vs escalation commitment 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 5: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
15	Mahasiswa memahami secara lebih mendalam mengenai proses perencanaan, formulasi dan implementasi serta evaluasi, pengendalian dan review stratejik dan konten strategi	<ul style="list-style-type: none"> - Overview Pertemuan 1-14 - Definisi strategi, Perencanaan Strategi - Formulasi Strategi - Implementasi Strategi - Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa diskusi kelompok mengenai presentasi tema masing-masing. ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Kerja kelompok dalam memahami kembali tema masing-masing kelompok ▪ Tanya jawab 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas ▪ Analisa terhadap tema masing-masing kelompok 	-
16	UJIAN AKHIR SEMESTER	Bahan pertemuan 9 sampai pertemuan 15, Tetapi masih terkait dengan pertemuan 1-7)	Ujian Tertulis dan tutup buku	120	Menjawab dan menganalisis permasalahan kasus manajemen stratejik serta dilakukan secara mandiri	Kemampuan menjawab permasalahan terkait manajemen stratejik serta dilakukan secara mandiri	35

<p>Dibuat oleh</p>  <p><u>Dr. Paulina Harum, SE., MSi</u> Dosen Pengembangan RPS</p>	<p>Diketahui oleh</p>  <p><u>Meta Andriani, SE., MM.</u> Koordinator Rumpun</p>	<p>Disetujui oleh</p>  <p><u>Dr. Erric Wijaya, S.E., M.E.</u> Ketua Program Studi</p>
---	---	--



**INDONESIA
BANKING
SCHOOL**

STIE INDONESIA BANKING SCHOOL

Jl. Kemang Raya No. 35, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12730. Website : www.ibs.ac.id
(<http://ibs.ac.id/>) e-Mail : info@ibs.ac.id / Telepon : 021-71791838

ISI PRESENSI MAHASISWA MANAJEMEN 2023 GANJIL

Mata kuliah : 270403 - Manajemen Strategik

Nama Kelas : MN52R

No	NIM	NAMA	TATAP MUKA													
			14 Sep 2023	21 Sep 2023	29 Sep 2023	5 Okt 2023	12 Okt 2023	19 Okt 2023	26 Okt 2023	16 Nov 2023	23 Nov 2023	30 Nov 2023	7 Des 2023	14 Des 2023	22 Des 2023	4 Jan 2024
1	20211111001	NADYA KAMILA	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	
2	20211111002	KARINA PUTRI DESTANIA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	S	H	
3	20211111004	FERENISYAH ARDIANTO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	
4	20211111005	YOLA PANGESTU ANGGRAENI	H	I	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
5	20211111010	INDRA SATRIA UTAMA	H	H	A	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
6	20211111011	INDAH SALSA NOVIYANTI	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	I	
7	20211111014	RIEDMEN GIFAR WIDAGDO	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	
8	20211111015	CATUR NUGRAHANI	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	
9	20211111016	NIKITA DEWI ANJANI SUDRAJAT	H	H	A	H	H	H	H	H	H	H	A	A	H	
10	20211111017	NAZHIPAH IDA	H	H	A	H	H	H	H	I	H	H	H	H	H	
11	20211111019	AJENG RIDA RIYANTI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	I	H	H	
12	20211111021	RAMA ALDIAN PUTRA	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	A	A	
13	20211111024	GREISA CHAIRUNNISA	H	H	A	H	H	H	H	A	H	H	I	H	H	
14	20211111025	ANNISA DWIMARYA MARTIZA	H	A	H	H	H	H	H	A	H	I	H	H	H	
15	20211111026	YUNDA SATRIA PUTRANDALLY	H	H	H	H	H	A	H	H	H	A	H	A	H	
16	20211111027	LAVENIA PERMATA SARI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
17	20211111028	ZAID MUHAMMAD ZAIDAN	A	H	H	H	H	A	H	H	A	H	H	A	S	

18	20211111029	RUDI SAMUEL PARLINDUNGAN	A	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	A	A	H
19	20211111030	HABIBI MUSTOFA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H
20	20211111031	MUHAMMAD FIKRI AZMI	H	H	H	A	H	A	H	I	H	H	A	I	H	I
21	20211111033	VITO LIFA MEISYAHPUTRA	H	H	A	H	H	A	H	A	H	H	H	H	H	A
22	20211111034	PUTRI AISY SALMA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	S	H	H
23	20211111036	MUHAMMAD IRFAN FADHILAH DAULAY	H	H	H	H	H	H	H	H	H	A	H	H	A	H
Paraf Ketua Kelas																
Paraf Dosen																



**JURNAL PERKULIAHAN
MANAJEMEN 2023 GANJIL**

MATA KULIAH : Manajemen Strategik
NAMA DOSEN : AHMAD SETIAWAN NURAYA
KREDIT/SKS : 3 SKS
KELAS : MN52R

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Kamis, 14 September 2023	08:00	10:30	3.02	Selesai	Pengenalan mengenai cakupan materi perkuliahan, buku standar dan pola tugas kelompok. Diskusi ringkas disertai contoh, terkait manajemen strategik. Diskusi ringkas Chapter 1.	Terealisasi	(22 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
2	Kamis, 21 September 2023	08:00	10:30	3.02	Selesai	- Review materi Chapter 1, - Diskusi awal, materi Chapter 2.	- Review substansi materi Chapter 1 dan contohnya. - Diskusi contoh kasus. - Pembagian kelompok tugas, yang akan dipresentasikan mulai dari Perkuliahan Minggu ke-3.	(22 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
3	Jumat, 29 September 2023	08:00	10:30	3.02	Selesai	Presentasi Tugas Kelompok dan paparan materi.	- Paparan Tugas Kelompok 1, dengan tema External Audit. Tema yang dipresentasikan, dilengkapi dengan studi kasus PT. Telkom dan PT. BCA. - Diskusi, - Pemaparan dan review materi Chapter 7 (External Audit).	(18 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
4	Kamis, 5 Oktober 2023	08:00	10:30	3.12	Selesai	Presentasi kelompok mahasiswa dan diskusi Chapter 6, Internal Audit.	- Presentasi Tugas Mahasiswa Kelompok 2, dengan materi Chapter 6, Internal Audit. - Paparan dan diskusi Chapter 6.	(22 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
5	Kamis, 12 Oktober 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa. - Diskusi materi.	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa. - Diskusi materi, tema Audit Eksternal dan Penyusunan dan Pemilihan Strategi.	(23 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
6	Kamis, 19 Oktober 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Presentasi dan Diskusi Tugas Kelompok Mahasiswa. Materi mengenai Pilihan Strategi.	- Presentasi dan Diskusi Tugas Kelompok Mahasiswa. Materi mengenai Pilihan Strategi.	(19 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
7	Kamis, 26 Oktober 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa. - Review cakupan materi UTS.	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa, Kelompok 5. - Review cakupan materi UTS.	(23 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
8	Senin, 6 November 2023	13:30	15:30	2.08	Terjadwal			(0 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
9	Kamis, 16 November 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa - Diskusi Materi	- Presentasi Tugas Kelompok Mahasiswa (Kelompok 6) - Diskusi Materi. - Diskusi Materi UTS dan UAS	(19 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
10	Kamis, 23 November 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Presentasi tugas kelompok mahasiswa. - Diskusi materi mengenai Implementasi Strategi.	- Presentasi tugas kelompok mahasiswa (Kelompok 6). - Diskusi materi mengenai Implementasi Strategi.	(22 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
11	Kamis, 30 November 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Dikuis mengenai tugas kelompok, untuk tugas akhir semester.	- Dikuis mengenai tugas kelompok, untuk tugas akhir semester.	(19 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
12	Kamis, 7 Desember 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Diskusi konsep dasar manajemen strategik.	- Diskusi konsep dasar manajemen strategik. - Membahas beragam contoh gagasan aplikasi/kegiatan/organisasi/bisnis yang mampu menjadi breakthrough. - Menyampaikan tugas kelompok, berupa usulan gagasan aplikatif yang memiliki nuansa breakthrough.	(21 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
13	Kamis, 14 Desember 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Diskusi progress Tugas Kelompok PKM materi mata kuliah.	- Diskusi progress Tugas Kelompok PKM materi mata kuliah.	(19 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	

14	Jumat, 22 Desember 2023	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Diskusi finalisasi pengumpulan tugas kelompok PKM sebagai bagian dari penilaian UAS. - Diskusi lanjutan materi mengenai Evaluasi dan Monitoring atas Implementasi Kebijakan Manajemen Strategik.	- Diskusi finalisasi pengumpulan tugas kelompok PKM sebagai bagian dari penilaian UAS. - Diskusi lanjutan materi mengenai Evaluasi dan Monitoring atas Implementasi Kebijakan Manajemen Strategik.	(19 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
15	Kamis, 4 Januari 2024	08:00	10:30	3.03	Selesai	- Diskusi finalisasi pengumpulan tugas kelompok PKM sebagai bagian dari penilaian UAS. - Penjelasan materi UAS.	- Diskusi finalisasi pengumpulan tugas kelompok PKM sebagai bagian dari penilaian UAS. - Penjelasan materi UAS. - Diskusi lanjutan sebagai rangkuman dan kesimpulan materi Mata Kuliah Manajemen Strategik.	(21 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	
16	Senin, 15 Januari 2024	13:30	15:30	2.08	Dimulai			(0 / 23)	AHMAD SETIAWAN NURAYA	

Jakarta, 19 Februari 2024
Ketua Prodi MANAJEMEN



**INDONESIA
BANKING
SCHOOL**

STIE INDONESIA BANKING SCHOOL

Jl. Kemang Raya No. 35, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12730. Website : www.ibs.ac.id (<http://ibs.ac.id/>) e-Mail : info@ibs.ac.id / Telepon : 021-71791838

NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA

PRODI : MANAJEMEN

PERIODE : 2023 GANJIL

Mata kuliah : Manajemen Strategik

Nama Kelas : MN52R

Kelas / Kelompok :

Kode Mata kuliah : 270403

SKS : 3

No	NIM	Nama Mahasiswa	TUGAS INDIVIDU (30%)	DISKUSI (40%)	TUGAS KELOMPOK (60%)	UTS (35%)	UAS (35%)	Nilai	Grade	Lulus	Sunting KRS?	Info
1	20211111001	NADYA KAMILA	77.00	80.00	75.00	80.00	80.00	79.10	A-	✓		
2	20211111002	KARINA PUTRI DESTANIA	75.00	75.00	75.00	75.00	85.00	78.50	A-	✓		
3	20211111004	FERENISYAH ARDIANTO	77.00	80.00	75.00	80.00	85.00	80.85	A	✓		
4	20211111005	YOLA PANGESTU ANGGRAENI	73.00	70.00	75.00	70.00	65.00	69.15	B	✓		
5	20211111010	INDRA SATRIA UTAMA	63.00	60.00	65.00	65.00	65.00	64.40	C+	✓		
6	20211111011	INDAH SALSA NOVIYANTI	68.00	65.00	70.00	75.00	65.00	69.40	B	✓		
7	20211111014	RIEDMEN GIFAR WIDAGDO	71.00	65.00	75.00	65.00	80.00	72.05	B	✓		
8	20211111015	CATUR NUGRAHANI	73.00	70.00	75.00	75.00	85.00	77.90	A-	✓		
9	20211111016	NIKITA DEWI ANJANI SUDRAJAT	73.00	70.00	75.00	70.00	75.00	72.65	B	✓		
10	20211111017	NAZHIPAH IDA	73.00	70.00	75.00	75.00	85.00	77.90	A-	✓		
11	20211111019	AJENG RIDA RIYANTI	77.00	80.00	75.00	80.00	85.00	80.85	A	✓		
12	20211111021	RAMA ALDIAN PUTRA	69.00	60.00	75.00	70.00	80.00	73.20	B	✓		
13	20211111024	GREISA CHAIRUNNISA	66.00	60.00	70.00	70.00	70.00	68.80	B	✓		
14	20211111025	ANNISA DWIMARYA MARTIZA	66.00	60.00	70.00	65.00	65.00	65.30	B-	✓		
15	20211111026	YUNDA SATRIA PUTRANDALLY	68.00	65.00	70.00	60.00	65.00	64.15	C+	✓		
16	20211111027	LAVENIA PERMATA SARI	75.00	75.00	75.00	75.00	75.00	75.00	B+	✓		
17	20211111028	ZAID MUHAMMAD Z Aidan	66.00	60.00	70.00	65.00	65.00	65.30	B-	✓		
18	20211111029	RUDI SAMUEL PARLINDUNGAN	66.00	60.00	70.00	65.00	65.00	65.30	B-	✓		
19	20211111030	HABIBI MUSTOFA	73.00	70.00	75.00	65.00	65.00	67.40	B-	✓		
20	20211111031	MUHAMMAD FIKRI AZMI	71.00	65.00	75.00	65.00	60.00	65.05	B-	✓		
21	20211111033	VITO LIFA MEISYAHPUTRA	71.00	65.00	75.00	65.00	60.00	65.05	B-	✓		
22	20211111034	PUTRI AISY SALMA	69.00	60.00	75.00	65.00	80.00	71.45	B	✓		
23	20211111036	MUHAMMAD IRFAN FADHILAH DAULAY	66.00	60.00	70.00	65.00	60.00	63.55	C+	✓		
Rata-rata nilai kelas			70.70	67.17	73.04	69.78	72.39	70.97	3.11			

Pengisian nilai untuk kelas ini ditutup pada **Sabtu, 17 Februari 2024** oleh **0322126805**

Tanggal Cetak : Sabtu, 17 Februari 2024, 22:50:31

Paraf Dosen :

AHMAD SETIAWAN NURAYA