


Editor:  
Hidayatullah, SE, M.Si, M.Kom., Ak., CA, CPA, CIISA, CDMP



LEMBAGA  
RISET  
INDONESIA



# MANAJEMEN RISIKO



Riyanti Susiloningtyas | Ani Pujiati | Subur Harahap | Dimasti Dano  
Yuliana Yamin | Dewi Rosaria | Lidia Wahyuni | Amir Hamzah | Sparta  
Edi Pranyoto | Gilbert Rely | Hartatik | Muhammad Rizki | Hidayatullah

# MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan proses yang sistematis dalam mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengendalikan risiko yang terkait dengan aktivitas organisasi. Tujuan dari manajemen risiko adalah untuk mengurangi atau menghilangkan risiko yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi dan memastikan bahwa risiko yang diterima konsisten dengan tujuan dan toleransi risiko organisasi. Manajemen risiko mencakup langkah-langkah seperti identifikasi risiko, analisis risiko, penilaian risiko, pengendalian risiko, serta pemantauan dan evaluasi risiko. Manajemen risiko dapat diterapkan pada berbagai jenis risiko, seperti risiko keuangan, operasional, reputasi, hukum, lingkungan, dan lain-lain. Buku ini terdiri 16 Bab sangat sesuai dengan kurikulum perguruan tinggi dan telah disusun sesuai dengan kebutuhan materi di perguruan tinggi.

- Bab 1 Pengenalan Manajemen Risiko
- Bab 2 Identifikasi Risiko
- Bab 3 Penilaian Risiko
- Bab 4 Pengendalian Risiko
- Bab 5 Risiko Pembiayaan
- Bab 6 Komunikasi dan Konsultasi Risiko
- Bab 7 Tata Kelola Risiko
- Bab 8 Manajemen Risiko Perusahaan
- Bab 9 Manajemen Risiko Operasional
- Bab 10 Manajemen Risiko Proyek
- Bab 11 Manajemen Risiko Rantai Pasokan
- Bab 12 Manajemen Risiko Keamanan Informasi
- Bab 13 Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana
- Bab 14 Manajemen Krisis
- Bab 15 Manajemen Risiko Kepatuhan
- Bab 16 Pemantauan dan Peninjauan Risiko

# MANAJEMEN RISIKO

Riyanti Susiloningtyas

Ani Pujiati

Subur Harahap

Dimasti Dano, M.Ak

Yuliana Yamin

Dewi Rosaria

Lidia Wahyuni

Amir Hamzah

Sparta

Edi Pranyoto

Gilbert Rely

Hartatik

Muhammad Rizki

Hidayatullah



**eureka**  
**media aksara**

PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

## MANAJEMEN RISIKO

**Penulis** : Riyanti Susiloningtyas | Ani Pujiati | Subur Harahap | Dimasti Dano, M.Ak | Yuliana Yamin | Dewi Rosaria | Lidia Wahyuni | Amir Hamzah | Sparta | Edi Pranyoto | Gilbert Rely | Hartatik | Muhammad Rizki | Hidayatullah

**Editor** : Hidayatullah, SE., M.Si., M.Kom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP

**Desain Sampul** : Eri Setiawan

**Tata Letak** : Rizki Rose Mardiana

**ISBN** : 978-623-151-119-5

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, JUNI 2023**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

**Eureka Media Aksara bekerjasama dengan**  
**PT Lembaga Riset Indonesia**

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR EDITOR

Bismillahir Rahmanir Rahim

Sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan, tugas Editor adalah membantu dalam memperbaiki format dan sistematika penyusunan buku sehingga lebih menarik, terarah, dan mudah dipahami oleh semua kalangan pembaca. Editor tidak menekankan pada perbaikan-perbaikan yang sifatnya substansial kepada Tim Penulis, akan tetapi hanya memberikan masukan yang bertujuan agar tulisan lebih berbobot.

Editor mengucapkan terima kasih kepada penerbit yang telah membantu terbitnya buku ini dan telah memberikan kepercayaan penuh kepada Editor untuk mengedit buku ini. Editor mengakui bahwa buku ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, sudilah kiranya para pembaca memberikan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi perbaikan buku ini pada edisi-edisi berikutnya. Kepada Tim Penulis, Editor menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya atas jerih payah untuk menuangkan hasil pemikirannya ke dalam sebuah tulisan ini; ke depannya diharapkan tetap produktif menulis dan menghasilkan karya-karya terbaik. Akhir kata, semoga buku ini memberikan manfaat bagi semua kalangan.

Jakarta, Mei 2023

Editor,

Hidayatullah,SE.,M.Si.,M.Kom.,Ak.,CA.,CPA.,CIISA.,CDMP

## PRAKATA

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan kita kesehatan lahir dan batin, sehingga para penulis dapat menyelesaikan buku yang berjudul Manajemen Risiko . Selawat dan salam semoga tercurahkan kepada Baginda Alam Nabi Muhammad saw. sang perubah zaman kebodohan menjadi penuh kepintaran, kecerdasan berfikir, dan berahlak mulia.

Penulis dapat menyelesaikan buku ini merupakan sebuah upaya untuk memberikan pemahaman tentang Manajemen risiko merupakan proses yang sistematis dalam mengidentifikasi, mengevaluasi, dan mengendalikan risiko yang terkait dengan aktivitas organisasi. Tujuan dari manajemen risiko adalah untuk mengurangi atau menghilangkan risiko yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi dan memastikan bahwa risiko yang diterima konsisten dengan tujuan dan toleransi risiko organisasi. Manajemen risiko mencakup langkah-langkah seperti identifikasi risiko, analisis risiko, penilaian risiko, pengendalian risiko, serta pemantauan dan evaluasi risiko. Manajemen risiko dapat diterapkan pada berbagai jenis risiko, seperti risiko keuangan, operasional, reputasi, hukum, lingkungan, dan lain-lain.

Buku Ini terdiri 16 Bab sangat sesuai dengan kurikulum perguruan tinggi dan telah disusun sesuai dengan kebutuhan materi di perguruan tinggi.

Jakarta, April 2023  
Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR EDITOR.....</b>	<b>iii</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB 1    <b>PENGENALAN MANAJEMEN RISIKO .....</b></b>	<b>1</b>
A. Konsep Risiko .....	1
B. Pengertian Risiko.....	2
C. Ketidakpastian.....	3
D. Macam-macam Risiko.....	4
E. Upaya Penanggulangan Risiko .....	5
F. Manajemen Risiko .....	6
<b>BAB 2    <b>IDENTIFIKASI RISIKO.....</b></b>	<b>11</b>
A. Pengertian Identifikasi Risiko .....	11
B. Pentingnya Identifikasi Risiko .....	12
C. Proses Identifikasi Risiko.....	14
D. Metode Identifikasi Risiko.....	16
E. Kerangka Identifikasi Risiko .....	20
F. Tantangan dalam Identifikasi Risiko .....	23
G. Contoh Kasus Identifikasi Risiko .....	26
<b>BAB 3    <b>PENILAIAN RISIKO .....</b></b>	<b>29</b>
A. Pendahuluan.....	29
B. Tujuan dan Manfaat Penilaian Risiko.....	32
C. Tahapan Penilaian Risiko .....	35
<b>BAB 4    <b>PENGENDALIAN RESIKO.....</b></b>	<b>46</b>
A. Pengertian .....	46
B. Tujuan Pengendalian Risiko.....	48
C. Lingkungan Pengendalian Risiko .....	49
<b>BAB 5    <b>RISIKO PEMBIAYAAN .....</b></b>	<b>56</b>
A. Defenisi Risiko Pembiayaan .....	56
B. Cara Meminimalisir Risiko Pembiayaan.....	62
C. Prosedur Pengawasan Risiko Pembiayaan .....	63
D. Ilustrasi Contoh Kasus Risiko Pembiayaan.....	66
<b>BAB 6    <b>KOMUNIKASI DAN KONSULTASI RISIKO .....</b></b>	<b>69</b>
A. Komunikasi dan Konsultasi Risiko.....	69

	B. Pentingnya Komunikasi dan Konsultasi Risiko .....	73
	C. Strategi Komunikasi dan Konsultasi Risiko .....	76
	D. Tantangan dalam Komunikasi dan Konsultasi Risiko .....	79
	E. Contoh Kasus Komunikasi dan Konsultasi Risiko.....	81
<b>BAB 7</b>	<b>TATA KELOLA RISIKO .....</b>	<b>84</b>
	A. Pengertian Tata Kelola Risiko.....	84
	B. Aspek Utama Tata Kelola Risiko .....	86
	C. Prinsip Tata Kelola Risiko .....	88
	D. Peran Manajemen dalam Tata Kelola Risiko .....	91
	E. Studi Kasus dan Contoh Tata Kelola Risiko.....	95
<b>BAB 8</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN .....</b>	<b>97</b>
	A. Pengertian Risiko .....	97
	B. Risk Based Budgeting (BRB) .....	100
	C. Risk Based Audit (RBA) .....	101
<b>BAB 9</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO OPERASIONAL .....</b>	<b>114</b>
	A. Konsep Risiko Operasional .....	114
	B. Karakteristik Risiko Operasional .....	116
	C. Manajemen Risiko Operasional.....	117
	D. Penyebab Timbulnya Risiko Opeasional .....	118
	E. Kerangka Risiko Operasional .....	120
	F. Perangkat Risiko Operasional.....	124
	G. Pengukuran Risiko Operasional.....	126
<b>BAB 10</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO PROYEK .....</b>	<b>134</b>
	A. Defenisi Risiko Proyek.....	134
	B. Mengelola Resiko Proyek.....	139
	C. Elemen Pokok dari Sebuah Proyek .....	141
<b>BAB 11</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK .....</b>	<b>143</b>
	A. Manajemen Risiko Rantai Pasok.....	143
	B. Identifikasi Manajemen Risiko Rantai Pasok .....	144
	C. Mitigasi Manajemen Risiko Rantai Pasok.....	146
	D. Keputusan dan Penerapan Manajemen Risiko Rantai Pasok .....	148
<b>BAB 12</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO KEAMANAN INFORMASI .....</b>	<b>155</b>
	A. Keamanan Informasi .....	155



	B. Pentingnya Keamanan Informasi.....	158
	C. Ruang Lingkup Keamanan Informasi .....	160
	D. Manajemen Resiko Keamanan Informasi.....	163
<b>BAB 13</b>	<b>KELANGSUNGAN BISNIS DAN PEMULIHAN BENCANA .....</b>	<b>168</b>
	A. Pengertian Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana .....	168
	B. Pentingnya Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana .....	169
	C. Proses Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana.....	171
	D. Komponen Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana .....	174
	E. Strategi Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana.....	176
	F. Contoh Kasus Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana .....	180
<b>BAB 14</b>	<b>MANAJEMEN KRISIS .....</b>	<b>183</b>
	A. Pendahuluan.....	183
	B. Penyebab Krisis .....	184
	C. Jenis-Jenis Krisis .....	185
	D. Manajemen Krisis .....	186
<b>BAB 15</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO KEPATUHAN .....</b>	<b>192</b>
	A. Pendahuluan.....	192
	B. Pentingnya Manajemen Risiko Kepatuhan.....	193
	C. Penerapan Manajemen Risiko Kepatuhan .....	194
<b>BAB 16</b>	<b>PEMANTAUAN DAN PENINJAUAN RISIKO .....</b>	<b>202</b>
	A. Pengertian Pemantauan dan Peninjauan Risiko .....	202
	B. Pentingnya Pemantauan dan Peninjauan Risiko .....	204
	C. Proses Pemantauan dan Peninjauan Risiko .....	206
	D. Kerangka Pemantauan dan Peninjauan Risiko.....	209
	E. Tantangan dalam Pemantauan dan Peninjauan Risiko .....	213

F. Teknologi dalam Pemantauan dan Peninjauan Risiko.....	215
G. Contoh Kasus Pemantauan dan Peninjauan Risiko.....	216
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>219</b>
<b>TENTANG PENULIS.....</b>	<b>233</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 9. 1	Fator Beta Per Masing-masing Lini Usaha.....	129
Tabel 9. 2	Pendapatan Bruto per lini usaha (2020-2022) .....	131
Tabel 9. 3	Perhitungan Beban Modal Risiko Operasional .....	131
Tabel 11. 1	Ringkasan Risiko Utama Rantai Pasokan .....	145
Tabel 11. 2	Kriteria Penilaian Severity.....	150
Tabel 11. 3	Kriteria Penilaian Occurence.....	151
Tabel 11. 4	Skala Nilai Derajat Kesulitan (Dk).....	153
Tabel 15. 1	Matriks Risiko.....	198
Tabel 15. 2	Pengukuran Risiko Kepatuhan.....	199

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1	Contoh Pengendalian Resiko .....	47
Gambar 12. 1	Kemanan Informasi.....	155
Gambar 12. 2	Model PDCA dalam SNI ISO/IEC 27001:2013 .....	166

# BAB

# 1

# Pengenalan Manajemen Risiko

Riyanti Susiloningtyas, S.Pd  
Universitas Negeri Semarang

## A. Konsep Risiko

Tidak kita pungkiri bahwa dalam kehidupan sehari-hari kita sering mendengar istilah “resiko”. Banyak hal yang bisa mengakibatkan suatu risiko, berbagai risiko bisa saja terjadi seperti bahaya kebakaran, tabrakan dengan kendaraan lain di jalan raya, bahaya banjir saat musim hujan dan lain sebagainya dapat juga membawa risiko bagi kita jika tidak diantisipasi sejak awal. Selain itu, ketidakpastian dan risiko yang ditimbulkannya dalam dunia bisnis merupakan hal yang tidak dapat diabaikan, namun harus dipertimbangkan dengan matang jika ingin sukses. Hal yang bisa terjadi sebagai wujud dari risiko tersebut antara lain: terjadinya kebakaran, kerusakan, kecelakaan, pencurian, penipuan, penggelapan dan sebagainya sehingga dapat menimbulkan kerugian di berbagai pihak yang tentunya tidak sedikit.

Dalam kaitan ini, setiap orang (khususnya pengusaha) harus selalu berusaha mengatasinya, yaitu berusaha meminimalkan ketidakpastian sehingga kerugian yang ditimbulkan bisa dihilangkan atau setidaknya diminimalkan. Risiko-risiko ini dapat dikurangi dengan berbagai cara, dan cara pengelolaan untuk mengatasi risiko ini dikenal sebagai Manajemen Risiko. Dalam melakukan Manajemen pengelolaan tersebut dapat dengan langkah-langkah berikut:

# BAB 2

# IDENTIFIKASI RISIKO

Ani Pujiati, SE., M.E., Sy.

Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai, Lampung

## A. Pengertian Identifikasi Risiko

Identifikasi risiko adalah proses sistematis untuk mengenali dan mencatat potensi peristiwa, keadaan, atau kondisi yang dapat menyebabkan kerugian atau menghambat pencapaian tujuan organisasi. Proses ini merupakan langkah awal penting dalam pengelolaan risiko, karena memungkinkan organisasi untuk mengantisipasi dan merencanakan tindakan yang tepat untuk mengurangi dampak negatif atau memanfaatkan peluang yang mungkin timbul dari risiko tersebut (Belle, 2012).

Identifikasi risiko melibatkan analisis berbagai sumber informasi dan data untuk mengungkap potensi risiko yang mungkin dihadapi organisasi. Sumber informasi ini bisa mencakup:

### 1. Pengalaman historis

Risiko sering kali diidentifikasi berdasarkan pengalaman masa lalu, baik dalam organisasi itu sendiri atau di organisasi sejenis.

### 2. Analisis industri dan pasar

Informasi tentang tren industri, kondisi pasar, dan perubahan dalam lingkungan bisnis dapat membantu mengidentifikasi risiko yang relevan.

# BAB 3

# PENILAIAN RISIKO

Dr. Subur Harahap, SE, Ak, MM, CA, CMA, CPA, BKP  
Institut Bisnis Nusantara

## A. Pendahuluan

Risiko terjadi karena realisasi harapan tidak sama dengan harapan hasil yang dicanangkan. Oleh karena itu, untuk memastikan tercapainya realisasi harapan sama dengan harapan hasil, manajemen harus mampu mengidentifikasi risiko dengan baik. Hasil identifikasi risiko yang diperoleh akan menjadi bahan pertimbangan manajemen untuk mempelajari secara utuh sebuah risiko, dengan demikian, manajemen akan mengenal dan mengetahui dengan baik risiko tersebut. Dengan adanya pengetahuan yang baik terhadap suatu risiko, manajemen akan mampu mempersiapkan mitigasi atau tindakan antisipasi agar supaya risiko yang telah diidentifikasi tersebut tidak terjadi. Merujuk kepada PP No. 60 Tahun 2008, tentang “Sistem Pengendalian Internal Pemerintah” penilaian risiko sama dengan *Risk Assesment*.

Salah satu poin penting dalam mengenal sebuah risiko adalah menilai risiko itu sendiri. Terdapat pengertian penilaian risiko yaitu sebagai berikut:

1. Buku Risk Management Guidelines Companion to AS/NZS 4360:2004 mendefinisikan penilaian risiko merupakan “the overall process of risk identification, risk analysis, and risk evaluation.” Definisi ini menekankan pengertian kepada proses penilaian risiko itu sendiri yaitu diawali dengan melakukan identifikasi risiko. Setelah mengenal sebuah risiko, langkah

# BAB

# 4

# PENGENDALIAN RESIKO

**Dr. Dimasti Dano, M.Ak**

Universitas Megou Pak Tulang Bawang

## **A. Pengertian**

Pengendalian risiko merupakan bagian penting dalam manajemen risiko. Meskipun pengendalian risiko merupakan bagian dari manajemen risiko, tetapi kedua konsep tersebut berbeda satu dengan yang lain. Manajemen risiko adalah proses untuk mengidentifikasi dan menangani risiko, sedangkan pengendalian risiko adalah cara organisasi untuk mengurangi risiko. Misalnya, perusahaan dalam melakukan pengendalian risiko kegagalan suatu peralatan dengan melakukan perawatan sesuai dengan jadwal yang telah ditetapkan. Itu tidak sama dengan seluruh proses manajemen risiko, yaitu dari mengidentifikasi kegagalan peralatan sebagai potensi ancaman, mengurangi ancaman melalui pemeliharaan, memastikan adanya peralatan cadangan yang cukup jika terjadi kegagalan dari peralatan tersebut, dan lebih lanjut membuat laporan pemeliharaan peralatan kepada eksekutif senior.

Pengendalian risiko menurut pandangan ahli adalah upaya untuk mendeteksi, menilai, dan mengelola risiko dalam setiap operasi perusahaan/usaha untuk mengurangi kerugian. Lebih detil lagi, pengendalian risiko adalah seperangkat metode untuk melakukan evaluasi potensi kerugian yang akan diterima perusahaan dan mengambil tindakan untuk mengurangi atau menghilangkan ancaman tersebut. Pengendalian risiko merupakan teknik yang memanfaatkan temuan dari hasil



# BAB 5

# RISIKO PEMBIAYAAN

Yuliana Yamin, S.E., M.M.  
Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai

## A. Defenisi Risiko Pembiayaan

Risiko pembiayaan adalah risiko yang dihadapi oleh pemberi pinjaman, investor, atau lembaga keuangan dalam proses pemberian kredit, pinjaman, atau investasi. Risiko ini terkait dengan kemungkinan penerima pembiayaan gagal memenuhi kewajiban pembayaran kembali, baik bunga maupun pokok pinjaman, yang dapat mengakibatkan kerugian finansial bagi pemberi pembiayaan.

Cara-cara yang dapat digunakan dalam resiko pembiayaan yaitu:

1. Memindahkan risiko dengan pembiayaan (*risk financing transfer*).
2. Menangani sendiri risiko yang dihadapi, dengan meretensi.

### 1. Risk Financing Transfers

Pemindahan risiko melalui *risk financing* berarti transferor/ penanggung harus mencari dana eksternal untuk membayar kerugian yang diderita oleh tertanggung, yang benar-benar terjadi, yang dikarenakan oleh peril yang dipindahkan.

Pemindahan ini dapat dilakukan dengan cara-cara:

- a. Transfer risiko kepada perusahaan asuransi (mengasuransi).

# BAB 6

## KOMUNIKASI DAN KONSULTASI RISIKO

Dewi Rosaria,SE., M.Si.,Ak.,CA.,CPA  
Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

### A. Komunikasi dan Konsultasi Risiko

Komunikasi dan konsultasi adalah langkah pertama dalam proses manajemen risiko menurut ISO 31000:2018. Langkah ini memungkinkan organisasi untuk melakukan proses tukar-menukar informasi dan pendapat mengenai risiko dan pengelolaannya, dan meningkatkan kepercayaan serta dukungan terhadap pengelolaan risiko. Proses komunikasi dan konsultasi bertujuan untuk mempertemukan berbagai bidang keahlian di setiap tahap proses manajemen risiko, memastikan berbagai pandangan yang berbeda telah dipertimbangkan dalam proses penetapan kriteria risiko dan dalam proses evaluasi risiko, menyediakan informasi risiko yang diperlukan, dan memperoleh dukungan dari pemangku kepentingan (rwiconnext.id, 2023).

Komunikasi dan konsultasi dengan pemangku kepentingan internal maupun eksternal harus dilaksanakan secara ekstensif sesuai dengan kebutuhan dan pada setiap tahapan proses manajemen risiko. Oleh karena itu, sejak awal harus disusun suatu rencana komunikasi dan konsultasi internal maupun eksternal. Komunikasi dan konsultasi dengan para pemangku kepentingan sangat penting karena mereka memberikan pertimbangan dan penilaian terhadap risiko (123dok.com, 2023).

# BAB 7

# TATA KELOLA RISIKO

Lidia Wahyuni, SE., M.Ak., CPIA  
Universitas Trisakti

## A. Pengertian Tata Kelola Risiko

Tata kelola risiko adalah suatu kerangka kerja yang mencakup prinsip, kebijakan, dan prosedur yang digunakan oleh suatu organisasi untuk mengidentifikasi, menganalisis, menilai, mengelola, dan memantau risiko yang berpotensi mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi. Tujuannya adalah untuk mengurangi ketidakpastian, melindungi aset organisasi, memastikan kepatuhan terhadap peraturan, serta meningkatkan kepercayaan dan kinerja bisnis (Airnav, 2023).

Tata kelola risiko melibatkan perencanaan strategis, koordinasi, dan pengawasan aktivitas yang terkait dengan identifikasi dan pengelolaan risiko, serta mengkomunikasikannya di seluruh organisasi (crms, 2023). Proses ini memungkinkan organisasi untuk mengantisipasi dan mengatasi risiko yang mungkin menghambat pencapaian tujuan bisnis, serta memanfaatkan peluang yang timbul dari perubahan lingkungan bisnis atau teknologi (aws, 2023).

Pentingnya tata kelola risiko mencakup:

1. Mengurangi ketidakpastian dan meningkatkan kemampuan organisasi untuk mencapai tujuan bisnis.
2. Membantu organisasi dalam mengidentifikasi dan mengatasi risiko sebelum risiko tersebut berdampak negatif pada kinerja atau reputasi organisasi.

# BAB 8

# MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN

Amir Hamzah, ST., MM., QRMA., QCRO., CGP  
Politeknik Anika Palembang

## A. Pengertian Risiko

Ada banyak definisi mengenai risiko, tetapi akan kita ambil yang paling sederhana dan banyak dipakai, yaitu definisi dari standar internasional ISO 31000:2009 *Risk Management-Principles and Guidelines*. Menurut standard tersebut, definisi risiko adalah “*risk is the effect of uncertainty on objectives*”. Diterjemahkan secara bebas: “risiko adalah ketidakpastian yang berdampak pada sasaran”.

Penjelasan rinci dari masing-masing elemen dari definisi tersebut adalah sebagai berikut.

1. Sasaran (*Objectives*): ini merupakan sesuatu yang akan kita capai, baik sasaran finansial, sasaran produksi, sasaran proyek, dan sebagainya. Sasaran merupakan jangkar (*anker/anchor*) dalam definisi ini karena tanpa sasaran maka risiko menjadi tidak ada. Sebaliknya bila sasaran tidak jelas maka risiko menjadi tidak jelas. Definisi ini mengharuskan kita menguraikan sasaran jelas, atau memenuhi kriteria SMART (*specific, measurable, achievable, relevant and time-bound*).
2. Ketidakpastian (*Uncertainty*): adalah ketidakjelasan mengenai **kemungkinan** terjadinya **peristiwa** dan **akibat** yang ditimbulkannya pada sasaran. Peristiwa ini dapat disebabkan oleh alam, atau ulah manusia, dapat terjadi di dalam organisasi (internal) atau diluar organisasi. Akibat

# BAB 9

# MANAJEMEN RISIKO OPERASIONAL

Dr. Sparta, SE.,Ak.,ME.,CA  
STIE Indonesia Banking School

## A. Konsep Risiko Operasional

Peraturan otoritas jasa keuangan nomor /poj.04/2019 tentang penerapan manajemen risiko bagi perusahaan efek yang melakukan kegiatan usaha sebagai penjamin emisi efek dan perantara pedagang efek yang merupakan anggota bursa efek, menyatakan bahwa Risiko adalah potensi kerugian akibat terjadinya suatu peristiwa tertentu. Atau dengan kata risiko merupakan potensi kerugian yang terjadi karena realisasi tidak sama dengan epetasi. Apabila diperkirakan pendapatan sebesar Rp100 juta ternyata kenyataannya peusahaan hanya mampu menghasilkan pedapatan sebesar Rp85 ribu, sehingga potensi kerugian adalah Rp15 ribu. Begitu sebaiknya apabila peristwa yang akan terjadi menyebabkan realisasi biaya di atas ekpektasi biaya sebelumnya maka peristiwa tersebut berpotensi menimbulkan risiko atau kerugian bagi perusahaan tersebut.

Lembaga keuangan yang melakukan aktivitas operasi dapat mengalami potensi kerugian dimasa datang. Aktivitas opeasioanal lembaga keuangan seperti penyaluran kredit, kegiatan investasi pada instrument keuangan, kegiatan adminisitrasi, kegiatan pembiayaan, kegiatan bagian IT , kegiatan marketing. Kegiatan treasury, kegiatan pengumpulan dana masyarakat dan sebagainya. Potensi kerugian yang ditimbulkan dari kegiatan operasional ini yang disebut dengan risiko operasional.

# BAB 10 | MANAJEMEN RISIKO PROYEK

Edi Pranyoto, SE., MM., CISMA., CRM  
Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

## A. Defenisi Risiko Proyek

Risiko proyek adalah kondisi atau peristiwa yang tidak pasti dan dapat mempengaruhi tujuan proyek, baik itu jadwal, biaya, dan mutu. Risiko proyek dapat memiliki efek positif atau negatif terhadap proyek. Manajemen risiko melibatkan proses identifikasi kategori risiko yang kemungkinan besar memengaruhi proyek dan membuat rencana untuk memitigasi risiko itu. Ada berbagai jenis risiko dalam proyek, seperti risiko teknis, risiko lingkungan, dan risiko keuangan (Team Asana, 2022a).

Manajemen risiko proyek adalah seni dan ilmu untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan menanggapi risiko di seluruh kehidupan suatu proyek. Manajemen risiko melibatkan proses identifikasi kategori risiko yang kemungkinan besar memengaruhi proyek dan membuat rencana untuk memitigasi risiko itu. Tujuan dari manajemen risiko proyek adalah untuk mengurangi risiko dan memastikan bahwa proyek berjalan sesuai rencana, termasuk waktu, biaya, dan mutu. Manajemen risiko proyek juga dapat membantu tim mengembangkan strategi untuk mengatasi risiko yang mungkin terjadi selama proyek berlangsung. Manajemen risiko sangat penting dalam proyek konstruksi karena dapat meningkatkan efektivitas dan efisiensi selama pekerjaan.

# BAB

# 11

# MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOKAN

**Dr. Gilbert Rely**

Universita Bhayangkara Jakarta Raya

## **A. Manajemen Risiko Rantai Pasok**

Proses terpadu dari pihak-pihak yang bekerja sama dalam mendapatkan bahan baku yang bervariasi seringkali disebut rantai pasok (Haudi et al., 2022). (Yusuf & Soediantono, 2022) rantai pasok merupakan jalinan yang dibentuk oleh perusahaan yang melakukan kerjasama untuk menciptakan dan melakukan pengiriman sebuah produk ke pengguna akhir. Rantai pasokan merupakan aktivitas dari jaringan fasilitas dan opsi distribusi yang berkaitan dengan interaksi antara pemasok, distributor, perusahaan, dan konsumen. Rantai pasok secara umum terbagi menjadi tiga jenis arus, yaitu arus barang, arus kas, dan arus informasi (Fatorachian & Kazemi, 2021).

Thenu, Wijaya, & Rudianto, 2020 ketidakpastian yang menyebabkan kerugian seringkali disebut risiko. Risiko adalah hasil yang tidak dapat dihilangkan dari segala kegiatan usaha namun dapat dimitigasi menggunakan penerapan manajemen risiko (Yulianti, Bustami, Atiqoh, & Anjellah, 2018). Risiko merupakan adanya perbedaan dengan pengembalian yang didapat dan pengembalian yang diharapkan (Wardani et al., 2020). Risiko dapat berupa kerugian yang kecil sampai dengan kerugian besar dan akan memberikan dampak besar baik berwujud dan tidak berwujud (Nadhira, Oktiarso, & Harsoyo, 2019).

# BAB 12

## MANAJEMEN RISIKO KEAMANAN INFORMASI

Hartatik,S.Si.,M.Si.,Mkom  
Universitas Sebelas Maret

### A. Keamanan Informasi

Keamanan informasi sudah menjadi prioritas utama dalam organisasi modern (Whitman dan Mattord, 2014). Lange, Solms dan Gerber (2016) berpendapat bahwa keamanan informasi merupakan komponen yang krusial dalam mencapai kesuksesan organisasi, terlepas dari bidang atau fungsi organisasi tersebut. Pendapat tersebut didasari pemikiran sebagaimana yang dikemukakan Kovavich (2006) dalam Lange dkk (2016), bahwa informasi merupakan salah satu aset yang paling penting dari tiga aset berharga yaitu: people, physical property and information.



Gambar 12. 1 Kemanan Informasi



# BAB

# 13

# KELANGSUNGAN BISNIS DAN PEMULIHAN BENCANA

Dewi Rosaria, SE., M.Si., Ak., CA., CPA  
Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

## A. Pengertian Kelangsungan Bisnis dan Pemulihan Bencana

Kelangsungan Bisnis (*Business Continuity*) adalah proses sistematis yang melibatkan identifikasi, pengembangan, dan implementasi strategi, rencana, dan tindakan yang bertujuan untuk memastikan kelangsungan operasi bisnis yang kritis selama dan setelah gangguan atau insiden yang tidak diinginkan. Tujuan dari kelangsungan bisnis adalah untuk mengurangi dampak negatif, mempertahankan reputasi perusahaan, dan memastikan pemulihan yang cepat serta efisien dari gangguan tersebut (microsoft.com, 2023).

Pemulihan Bencana (*Disaster Recovery*) merupakan bagian penting dari kelangsungan bisnis yang difokuskan pada pemulihan sistem teknologi informasi dan infrastruktur yang penting setelah terjadinya bencana atau insiden besar. Rencana pemulihan bencana mencakup langkah-langkah yang diperlukan untuk memulihkan data, sistem, dan aplikasi bisnis kritis dalam waktu yang telah ditentukan, serta memastikan bahwa operasi bisnis dapat dilanjutkan dengan gangguan minimal (aws, 2023).

Sementara kelangsungan bisnis lebih luas dan mencakup aspek operasional, sumber daya manusia, dan strategi bisnis, pemulihan bencana lebih spesifik pada pemulihan sistem teknologi informasi dan infrastruktur setelah terjadinya bencana

# BAB

# 14

# MANAJEMEN KRISIS

**Dr. Gilbert Rely**

Universita Bhayangkara Jakarta Raya

## **A. Pendahuluan**

Krisis organisasi—sebuah peristiwa yang dianggap oleh manajer dan pemangku kepentingan sebagai hal yang sangat menonjol, tidak terduga, dan berpotensi mengganggu—dapat mengancam tujuan organisasi dan memiliki implikasi mendalam bagi hubungannya dengan pemangku kepentingan (Bundy, Pfrarrer, Short, & Coombs, 2017). Manajemen krisis telah menjadi muatan umum bagi para pengelola organisasi mengingat sifat lingkungan bisnis saat ini yang dipengaruhi oleh pengaruh globalisasi dan dinamika pasar yang tinggi. Di dunia ini, krisis dapat dianggap kurang lebih permanen. Fakta ini membutuhkan kontrol dan prediksi yang akan mencegah potensi gangguan keseimbangan dan stabilitas organisasi. Secara umum, manajemen krisis dapat dipahami sebagai proses yang mengarahkan aktivitas organisasi untuk menangkap dan mengevaluasi sinyal peringatan dari potensi krisis (Mitroff dan Pearson, 1993; Mitroff dan Alpaslan, 2003; Paraskevas, 2006; Sahin, Ulubeyli dan Kazaza, 2015).

Krisis merupakan titik balik dari kehidupan perusahaan (Coombs & Holladay, 2010). Krisis juga merupakan peristiwa yang tidak diatur dan menyebabkan hal-hal negatif dan luar biasa. Krisis adalah ketidakpastian dan ancaman signifikan yang, jika ditangani dengan tidak tepat, akan berdampak pada bisnis, sektor, atau pemangku kepentingan.

# BAB 15 | MANAJEMEN RISIKO KEPATUHAN

Muhammad Rizki, S.E., M.M. CRP.  
Politeknik STIA LAN Jakarta

## A. Pendahuluan

Kepatuhan adalah suatu keharusan dalam kehidupan sehari-hari, apalagi di perusahaan yang selalu berisiko. Biasanya, semakin besar perusahaan, semakin tinggi juga tingkat risiko yang dihadapinya. Risiko kepatuhan ialah risiko akibat perusahaan tak mematuhi dan/atau tak melaksanakan peraturan perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku di sebuah negara (Rustam, 2023). Basel Committee mengartikan risiko kepatuhan sebagai risiko sanksi peraturan, dan hukum, kerusakan reputasi, atau yang kerugian keuangan yang mungkin diterima oleh bank karena ketidakpatuhannya terhadap hukum, kebijakan internal, peraturan, pedoman tingkah laku dan kode etik yang berlaku bagi kegiatan usahanya (Ikatan Bankir Indonesia, 2018a).

Manajemen risiko ialah satu set metode dan prosedur yang digunakan dalam rangka melakukan identifikasi, mengukur, memantau, dan mengendalikan risiko yang muncul dari semua kegiatan bisnis (Prabantarikso, Fahmy, Abidin, & Abdulrachman, 2022). Manajemen risiko kepatuhan adalah proses yang dilaksanakan dalam rangka memastikan perusahaan mentaati undang-undang atau peraturan yang berlaku, standar kepatuhan, atau tolok ukur kepatuhan. Hal ini bisa dilakukan dengan berbagai bentuk, seperti kombinasi

# BAB 16 | PEMANTAUAN DAN PENINJAUAN RISIKO

Hidayatullah, SE., MSi., M.Kom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP  
Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya

## A. Pengertian Pemantauan dan Peninjauan Risiko

Pemantauan risiko adalah proses penelusuran dan evaluasi yang sistematis dari hasil kerja proses penanganan risiko yang telah dilakukan dan digunakan sebagai dasar dalam penyusunan strategi penanganan risiko yang lebih baik di kemudian hari (123dok.com, 2023). Sedangkan peninjauan risiko adalah proses peninjauan kembali risiko yang telah diidentifikasi dan dinilai, serta mengevaluasi apakah risiko tersebut masih relevan dan signifikan, serta apakah tindakan yang telah dilakukan sudah efektif atau tidak (ad-ins.com, 2023).

Dalam manajemen risiko perusahaan, pemantauan risiko dilakukan oleh Komite Pemantau Risiko yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam usaha mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris terkait penerapan dan pengawasan manajemen risiko (crms, 2023). Pemantauan risiko juga harus dilakukan sesuai dengan tingkat risiko yang diidentifikasi, dan intensitas pemantauan harus disesuaikan dengan faktor-faktor yang digunakan dalam menilai tingkat risiko. Dalam standar ISO 31000:2018, terdapat 8 prinsip manajemen risiko, di antaranya adalah integrasi, penyesuaian, transparansi, dan pemantauan yang berkelanjutan (lokerpintar.id, 2022).

## DAFTAR PUSTAKA

- 123dok.com. (2023). *Komunikasi dan Konsultasi Proses Manajemen Risiko*. <https://text-id.123dok.com/document/oy8gk3wzr-komunikasi-dan-konsultasi-proses-manajemen-risiko.html>
- 123dok.com. (2023). *Pemantauan/Monitoring Risiko*. <https://123dok.com/article/pemantauan-monitoring-risiko-manajemen-risiko.y8gopdg5>
- Abbas Salim. *Asuransi dan Manajemen Risiko*. Jakarta : Raya Grafindo Persada.
- ad-ins.com. (2023). *Manajemen Risiko Perusahaan: Pengertian, Prinsip, Proses dan Manfaat*. <https://www.ad-ins.com/id/manajemen-risiko-perusahaan/>
- Ahmad Subagyo, *DasarDasar Manajemen Resiko*, Bogor "Mitra Wacana Media
- Airnav. (2023). *Good Corporate Governance*. <https://airnavindonesia.co.id/gcg>
- Alijoyo, A. (2006). *Enterprise Risk Management Pendekatan Praktis*. Jakarta: Penerbit Ray Indonesia.
- Armansyah. (2021). *Perlindungan Hukum Pihak Kreditur dan Debitur Dalam Sistem Layanan Informasi Keuangan (SLIK)*. *Tadulako Master Law Journal*, 5(1), 1-13.
- Australian Government. (2006). *Department of the Environment and Heritage Australian Government Office*.
- aws. (2023). *Apa itu Pemulihan Bencana?* <https://aws.amazon.com/id/what-is/disaster-recovery/>
- aws. (2023). *Apa itu Tata Kelola, Risiko, dan Kepatuhan (GRC) ?* <https://aws.amazon.com/id/what-is/grc/>
- Baldwin, R., [B Hutter](#), [H Rothstein](#) (2000), [Risk Regulation, Management And Compliance](#), The London School of Economics and Political Science, academia.edu,

- Bank Permata. (2023). *Kerangka Kerja Manajemen Risiko Enterprise Risk Management Framework*.  
<https://www.permatabank.com/sites/default/files/documents/pdf/Kebijakan%20Manajemen%20Resiko.pdf>
- Banker Association for Risk Management (BARa 1), (2010), *Risk Management-Level 1*, (edisi 2).
- Banker Association for Risk Management (BARa 2), (2012), *Risk Management-Level 2* (edisi 2).
- Baz, J. El, & Ruel, S. (2021). Can supply chain risk management practices mitigate the disruption impacts on supply chains' resilience and robustness? Evidence from an empirical survey in a COVID-19 outbreak era. *International Journal of Production Economics*, 233, 107972.  
<https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2020.107972>
- BBC. (2013). *JP Morgan harus ubah manajemen risiko* Artikel ini telah tayang di *Tribunnews.com* dengan judul *JP Morgan harus ubah manajemen risiko*.  
<https://www.tribunnews.com/internasional/2013/01/15/jp-morgan-harus-ubah-manajemen-risiko->
- Belle, N. (2012). *Manajemen Risiko - Identifikasi Risiko*.  
<https://nonnababybelle.blogspot.com/2012/05/manajemen-risiko-identifikasi-risiko.html>
- Belle, N. (2012). *Manajemen Risiko - Identifikasi Risiko*.  
<https://nonnababybelle.blogspot.com/2012/05/manajemen-risiko-identifikasi-risiko.html>
- Beneveld. H. Van. *Pengetahuan Umum Asuransi*. Jakarta : Bhratara.
- Bera, P. Risk Control, Wallstreetmojo.com,  
<https://www.wallstreetmojo.com/risk-control/>
- Bergesen, A., Hunter, J. D., Kurzweil, E., & Wuthnow, R. (1984). *Cultural Analysis: The Work of Peter L. Berger, Mary Douglas, Michel Foucault, and Jurgen Habermas*. Boston: Routledge & Kegan Paul; Fardon, R. (1999). *Mary Douglas: An Intellectual Biography*. London: Routledge; Rayner, S.

- (1992). Cultural theory and risk analysis. In S. Krimsky & D. Golding (Eds.), *Social Theories of Risk*. Westport: Praeger
- Bowersox, D. J. (2002). *Supply Chain Logistics Management*. New York: The McGraw-Hill Companies Inc.
- Bramantyo Djohanputro, P. (2008). *Manajemen Risiko Korporat*. Jakarta: ppm manajemen.
- Bundy, J., Pfarrer, M. D., Coombs, W. T., & Short, C. E. (2016). Crises and Crisis Management: Integration, Interpretation, and Research Development. *Journal of Management* (Volume 43, Issue 6).
- Colicchia, C., & Strozzi, F. (2012). Supply chain risk management: A new methodology for a systematic literature review. *Supply Chain Management*, 17(4), 403–418. <https://doi.org/10.1108/13598541211246558>
- Coombs, W. T. & Holladat, J. S. (2010). *The Handbook of Crisis Communication*. Oxford: Wiley-Blackwell
- crms. (2023). *Fungsi dan Peran Komite Pemantau Risiko Serta Kontribusinya Dalam Penerapan Enterprise Risk Management di Indonesia*. <https://crmsindonesia.org/publications/fungsi-dan-peran-komite-pemantau-risiko-serta-kontribusinya-dalam-penerapan-enterprise-risk-management-di-indonesia/>
- crms. (2023). *Mengenal Seluk Beluk Tata Kelola, Risiko, dan Kepatuhan*. <https://crmsindonesia.org/publications/mengenal-seluk-beluk-tata-kelola-risiko-dan-kepatuhan/>
- Culp, Christopher L (2001)., *The Risk Management Process*, New York: John Wiley & Son, Inc.
- Darmawan. (2022). *Manajemen Risiko Keuangan Syariah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Darmawi, Herman. (2016). *Manajemen Risiko*. Edisi ke-2. BumiAksara, Jakarta.

- Darojat, & Yunitasari, E. W. (2017). Pengukuran Performansi Perusahaan dengan Menggunakan Metode Supply Chain Operation Reference(SCOR). *Seminar Dan Konferensi Nasional IDEC 2017*, (2005), 142-151.
- Denton, F., Wilbanks, T. J., Abeysinghe, A. C., Burton, I., Gao, Q., Lemos, M. C., ... Wright, S. B. (2015). Climate-resilient pathways: Adaptation, mitigation, and sustainable development. *Climate Change 2014 Impacts, Adaptation and Vulnerability: Part A: Global and Sectoral Aspects*, 1101-1131. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415379.025>
- Devlin, E. S. (2007). *Crisis Management Planning and Execution*. Auerbach Publications.
- Dewi, I. A. M. S. (2019), *Manajemen Resiko*, UNHI Press, Denpasar.
- dropbox.com. (2023). *Kesinambungan bisnis dan perencanaan pemulihan bencana*. <https://experience.dropbox.com/id-id/resources/disaster-recovery>
- Drs. Kasidi, M. (2010). *Manajemen Risiko*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Egboga, I & Worlu, G (2020), Project Risk Avoidance And Project Execution In Nigeria Oil And Gas Industry, *DeReMa (Development of Research Management)*, Jurnal Manajemen Vol. 15 No. 2
- Ennouri, W. (2013). Risks Management: New Literature Review. *Polish Journal of Management Studies*2, 8, 193-214. <https://doi.org/10.1201/9781003230137-10>
- Fatorachian, H., & Kazemi, H. (2021). Impact of Industry 4.0 on supply chain performance. *Production Planning and Control*, 32(1), 63-81. <https://doi.org/10.1080/09537287.2020.1712487>
- Febriyanta, I. M. M. (2021). *Pengelolaan Risiko yang Optimal Melalui Manajemen Risiko*. <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/kanwil-jakarta/baca-artikel/14069/Pengelolaan-Risiko-yang-Optimal-Melalui-Manajemen-Risiko.html>



- Foli, S., Durst, S., Davies, L., & Temel, S. (2022). Supply Chain Risk Management in Young and Mature SMEs. *Journal of Risk and Financial Management*, 15(8). <https://doi.org/10.3390/jrfm15080328>
- Gallati, Reto (2003). *Risk Management and Capital Adequacy*, McGraw-Hill, New York.
- GARP and BSMR (2005), *Risk Management-Level I*, Jakarta: Indonesia Certificate in Banking Risk and regulation:.
- GARP and BSMR (2005), *Risk Management-Level II*, Jakarta: Indonesia Certificate in Banking Risk and regulation:.
- Genovese, E., & Thaler, T. (2020). The benefits of flood mitigation strategies: effectiveness of integrated protection measures. *AIMS Geosciences*, 6(4), 459–472. <https://doi.org/10.3934/geosci.2020025>
- Ghoshal, S. (1987). Global strategy: An organizing framework. *Strategic Management Journal*, 8(5), 425–440. <https://doi.org/10.1002/smj.4250080503>
- Giannakis, M., & Louis, M. (2011). A multi-agent based framework for supply chain risk management. *Journal of Purchasing and Supply Management*, 17(1), 23–31. <https://doi.org/10.1016/j.pursup.2010.05.001>
- Gómez, J. C. O., & España, K. T. (2020). Operational risk management in the pharmaceutical supply chain using ontologies and fuzzy QFD. *Procedia Manufacturing*, 51(2019), 1673–1679. <https://doi.org/10.1016/j.promfg.2020.10.233>
- GRC Indonesia. (2022). 6 Kerangka Kerja Manajemen Risiko yang Harus Diterapkan Perusahaan. <https://grc-indonesia.com/6-kerangka-kerja-manajemen-risiko-yang-harus-diterapkan-perusahaan/>
- GRC Indonesia. (2022). Langkah-langkah Proses Manajemen Risiko. <https://grc-indonesia.com/langkah-langkah-proses-manajemen-risiko/>

- Gurtu, A., & Johny, J. (2021). Supply chain risk management: Literature review. *Risks*, 9(1), 1–16. <https://doi.org/10.3390/risks9010016>
- Hahn, G. J., & Kuhn, H. (2012). Value-based performance and risk management in supply chains: A robust optimization approach. *International Journal of Production Economics*, 139(1), 135–144. <https://doi.org/10.1016/j.ijpe.2011.04.002>
- Hanafi, M. M. (2016). *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Badan Penerbit UPP STIM YKPN.
- Hardoko, E. (2018). *Hari Ini dalam Sejarah: Pengeboran Minyak Deepwater Horizon Meledak*. <https://internasional.kompas.com/read/2018/04/20/12593911/hari-ini-dalam-sejarah-pengeboran-minyak-deepwater-horizon-meledak?page=all>
- Haudi, Rahadjeng, E. R., Santamoko, R., Putra, R. S., Purwoko, D., Nurjannah, D., ... Purwanto, A. (2022). The role of e-marketing and e-crm on e-loyalty of indonesian companies during covid pandemic and digital era. *Uncertain Supply Chain Management*, 10(1), 217–224. <https://doi.org/10.5267/j.uscm.2021.9.006>
- Hayati, S. (2017). *Manajemen Resiko untuk Bank Perkreditan Rakyat dan Lembaga Keuangan Mikro*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Herman Darmawi. *Manajemen Risiko*. Jakarta : Bumi Aksara.
- Ho, W., Zheng, T., Yildiz, H., & Talluri, S. (2015). Supply chain risk management: A literature review. *International Journal of Production Research*, 53(16), 5031–5069. <https://doi.org/10.1080/00207543.2015.1030467>
- Hull, John C. (2012), *Risk Management and Financial Institutions*, (edisi 3)
- Husein Umar. *Manajemen Risiko Bisnis*. Jakarta : Gramedia.

- Ikatan Bankir Indonesia. (2018a). *Culture Starts from the Top: Membangun Budaya Kepatuhan*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Ikatan Bankir Indonesia. (2018b). *Menguasai fungsi kepatuhan bank*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- inspektur.id. (2023). *Pemantauan dan Peninjauan*. <https://www.inspektur.id/kaidah-teknik/k3-dan-ko/1-k3-keselamatan-kerja/5-pemantauan-dan-peninjauan>
- Ir. Syarif Usman, M. M. (2020). *Manajemen Risiko Dalam Industri*. Bandung: Mandar Maju.
- Jasa Raharja. (2023). *Prinsip Tata Kelola Risiko*. <https://www.jasaraharja.co.id/profile/tatakelola>
- Kara, M. E., Firat, S. U. O., & Ghadge, A. (2020). A data mining-based framework for supply chain risk management. *Computers and Industrial Engineering*, 139(xxxx). <https://doi.org/10.1016/j.cie.2018.12.017>
- Kenton, W. (2021), *Risk Control: What It Is, How It Works, Example*, Investopedia, <https://www.investopedia.com/terms/r/risk-control.asp>
- Kountur, R. (2008). *Mudah Memahami Risiko Perusahaan PPM*. Jakarta
- Kusnindah, C., Sumantri, Y., & Yuniarti, R. (2015). Pengelolaan Risiko Pada Supply Chain dengan Menggunakan Metode House of Risk (HOR) (Studi Kasus di PT. XYZ). *Jurnal Rekayasa Dan Manajemen Sistem Industri*, 2(3), 661-671. Retrieved from <http://jrmsi.studentjournal.ub.ac.id/index.php/jrmsi/article/view/116/150>
- Lange, Joshua, Rossouw Von Solms & Mariana Gerber(. 2016). *Information Security Management in Local Government*. South Africa: Nelson Mandela Metropolitan University.

- lokerpintar.id. (2022). *8 prinsip manajemen risiko standar ISO 31000:2018*. <https://lokerpintar.id/2022/04/28/prinsip-manajemen-risiko-iso-310002018/>
- Magdalena, R., & Vannie. (2019). Analisis Risiko Supply Chain Dengan Model House of Risk (Hor) Pada Pt Tatalogam Lestari. *Jurnal Teknik Industri*, 14(2), 53–62.
- Manuj, I., & Mentzer, J. T. (2008a). Global supply chain, risk and management. *Journal of Business Logistic*, 133.
- Manuj, I., & Mentzer, J. T. (2008b). Global supply chain risk management strategies. *International Journal of Physical Distribution and Logistics Management*, 38(3), 192–223. <https://doi.org/10.1108/09600030810866986>
- Mazouni, M. H. (2009). *Thèse Pour une Meilleure Approche du Management des Risques : De la Modélisation Ontologique du Processus Accidentel au*.
- Mazur, L. & White, J..1998. “Manajemen Krisis” (alih bahasa Miftah F.Rakhmat), artikel pada Jurnal ISKI Manajemen Krisis, No. 2/Oktober 1998.
- Mehr, Robert I, dan B.a. Hedges, 1974. *Risk Management, Consept and Application*, Richard Trwin, Homewood.
- microsoft.com. (2023). *Kelangsungan bisnis dan pemulihan bencana untuk Azure Logic Apps*. <https://learn.microsoft.com/id-id/azure/logic-apps/business-continuity-disaster-recovery-guidance>
- Morgan, Lisa (2023), [What is risk management and why is it important?](#) Operating Risk [Media Online], Retrieved March, 2, 2023, from TechTargter Website: <https://www.techtarget.com/searchsecurity/definition/operational-risk>
- Morissan. (2008). *Manajemen Public Relations*. Jakarta: PT. Prenada Media Group

- multikompetensi.com. (2019). *Komunikasi dan Konsultasi Manajemen Risiko*. <https://multikompetensi.com/artikel-dan-berita/komunikasi-dan-konsultasi-manajemen-risiko/>
- Nadhira, A. H. K., Oktiarso, T., & Harsoyo, T. D. (2019). Manajemen Risiko Rantai Pasok Produk Sayuran Menggunakan Metode Supply Chain Operation Reference Dan Model House of Risk. *Kurawal - Jurnal Teknologi, Informasi Dan Industri*, 2(2), 101–117. <https://doi.org/10.33479/kurawal.v2i2.260>
- Newman, J. P., Maier, H. R., Delden, H., Zecchin, A. C., Dandy, G. C., Riddell, G. A., ... Newland, C. P. (2014). Literature Review on Decision Support Systems for Optimising Long-Term Natural Hazard Mitigation Policy and Project Portfolios. *Environmental Modelling and Software*, 96, 44. Retrieved from <http://dx.doi.org/10.1016/j.envsoft.2017.06.042>
- Novita, D. (2019). Manajemen Risiko Kepatuhan Pada Perbankan Syariah. *EKSISBANK*, 3(1), 49–65.
- ocbcnisp.com. (2021). *Business Plan: Pengertian, Jenis, Manfaat dan Cara Membuat*. [ocbcnisp.com/id/article/2021/12/15/business-plan-adalah](http://ocbcnisp.com/id/article/2021/12/15/business-plan-adalah)
- Pangestuti, D. C. (2019). *Unhi press 2019*. [http://repo.unhi.ac.id/bitstream/123456789/184/1/ILMU ALAMIAH DASAR.pdf](http://repo.unhi.ac.id/bitstream/123456789/184/1/ILMU_ALAMIAH_DASAR.pdf)
- Paraskevas, A. (2006). Crisis management or crisis response system? A complexity science approach to organizational crises. *Management Decision*, 44(7), 892–907.
- Paul, J. (2014). *Transformasi Rantai Suplai Dengan Model SCOR*. Jakarta: PPM Manajemen.
- Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 18 /POJK.03/2016, Tentang Penerapan Manajemen Risiko Bagi Bank Umum, tanggal 22 Maret 2016.
- Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 2008. (2008) tentang Sistem Pengendalian Interen Pemerintah, Republik Indonesia

- Prabantarikso, R. M., Fahmy, E., Abidin, Z., & Abdulrachman, Y. (2022). *Konsep Dan Penerapan Manajemen Risiko Operasional: RCSA-KRI-LED*. Yogyakarta: Deepublish.
- proxis. (2023). *Pentingnya Implementasi GRC di Dalam Korporasi*. <https://proxisgroup.com/pentingnya-implementasi-grc-di-dalam-korporasi/>
- Pujawan, I. N., & Geraldin, L. H. (2009). House of risk: A model for proactive supply chain risk management. *Business Process Management Journal*, 15(6), 953–967. <https://doi.org/10.1108/14637150911003801>
- Putu Evi Nadya Christina, Atmadja, I. B. P., & Purwanti, N. P. (2018). Kewenangan Otoritas Jasa Keuangan Dalam Pengawasan Laporan Sistem Layanan Informasi Keuangan Bank Perkreditan Rakyat. *Kertha Semaya: Journal Ilmu Hukum*, 6(10), 1–12.
- Rahmayanti, D., Fadillah, D., & Syifa, I. F. (2020). Studi Literatur Manajemen dan Risiko Kepatuhan Pada Bank Syariah. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen*, 17(01), 38–41.
- Rayendra L. Tornan. *Panduan Memilih Asuransi Kerugian*. Jakarta : Gramedia.
- Risiko, M. (2016). *Manajemen Risiko* (Vol. 3). Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Risk Management Guidelines Companion to AS/NZS 4360:2004. (2004). Standard Australia.
- Rizki, M. (2019). Analisis Pengaruh Rasio Keuangan Bank Terhadap Pertumbuhan Laba Pada Perbankan yang Terdaftar di BEI. *Journal of Business Administration Economic & Entrepreneurship*, 1(1), 27–35.
- Rustam, B. R. (2023). *Manajemen Risiko: Prinsip, Penerapan, dan Penelitian*. Jakarta: Salemba Empat.
- rwiconnext.id. (2023). *Komunikasi dan Konsultasi dalam Proses Manajemen Risiko ISO 31000:2018*.

<https://rwiconnext.id/komunikasi-dan-konsultasi-dalam-proses-manajemen-risiko-iso-310002018/>

- Saglam, Y. C., Sezen, B., & Cankaya, S. Y. (2020). Proactive risk mitigation strategies and supply chain risk management performance: an empirical analysis for manufacturing firms in Turkey. *Journal of Manufacturing Technology Management*, 32(6), 1224–1244. <https://doi.org/10.1108/JMTM-08-2019-0299>
- Sahin, S., Ulubeyli, S., & Kazaza, A. (2015). Innovative Crisis Management in Construction: Approaches and The Process. *Procedia-Social and Behavioral Sciences* Volume 195, 3 July 2015, Pages 2298-2305.
- Salim, Abbas, 2000. *Asuransi dan Manajemen Resiko*, Edisi 2 Revisi, Cetakan 6, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Samvedi, A., Jain, V., & Chan, F. T. S. (2013). Quantifying risks in a supply chain through integration of fuzzy AHP and fuzzy TOPSIS. *International Journal of Production Research*, 51(8), 2433–2442. <https://doi.org/10.1080/00207543.2012.741330>
- Sandi, F. (2021). *Supercar Toyota di RI Bermasalah, Kena Recall Berjamaah!*  
<https://www.cnbcindonesia.com/news/20211021154837-4-285542/supercar-toyota-di-ri-bermasalah-kena-recall-berjamaah>
- Santika, E., Muhammad H.F., Wahyu M.N., Henny S.L. (2022), Effect of operational risk on financial performance in banking industry IDX. *Jurnal Ekonomi*, Vol.27(1), p. 123-137.
- Shahbaz, M. S., Kazi, S., Bhatti, N. U. K., Abbasi, S. A., & Rasi, R. Z. R. (2019). The impact of supply chain risks on supply chain performance: Empirical evidence from the manufacturing of Malaysia. *International Journal of ADVANCED AND APPLIED SCIENCES*, 6(9), 1–12. <https://doi.org/10.21833/ijaas.2019.09.001>
- Shahin, A. (2004). Integration of FMEA and the Kano model: An exploratory examination. *International Journal of Quality and*

*Reliability Management*, 21(7), 731-746.  
<https://doi.org/10.1108/02656710410549082>

Shrivastava, P.; Mitroff, I. F & Alpaslan, C. M. (2013). Imagining an Education in Crisis Management. *Journal of Management Education*. Vol. 37. Issue: 1. Hlm. 6-20. DOI: 20.1177/1052562912455418: Sage Publications

sisipil.com. (2022). *Pengertian Risiko Pada Proyek Konstruksi*.  
<https://www.sisipil.com/risiko-proyek-konstruksi/>

Slack, N., Chambers, S., & Robert, J. (2010). *Operation Management* (Sixth). Lombarda: FT Prentice Hall.

SNI. (2016a). *Manajemen risiko - Kosakata*.  
<https://repository.crmsindonesia.org/bitstream/123456789/170/1/RASNI%20ISO%20Guide%2073%202016%20%28Verif%20HK%29.pdf>

SNI. (2016b). *Manajemen risiko - Teknik penilaian risiko*.  
<https://repository.crmsindonesia.org/bitstream/123456789/89/1/RASNI%20ISO%20IEC%2031010%202016%20Bilingual.pdf>

Soeismo Djojosedarso. *Manajemen Risiko dan Asuransi*. Jakarta : Salemba Empat.

Sounders, Anthony and Marcia Millon Cornett (2018), *Financial institution management*, (edisi 9), New York: McGraw Hill.

Susilo, L. J. (2017). *Governance, Risk Management, and Compliance*. Jakarta: Grasindo.

SynergySolusi. (2021a). *9 Metode Identifikasi Risiko Kerja*.  
<https://synergysolusi.com/indonesia/berita-terbaru/9-metode-identifikasi-risiko-kerja>

SynergySolusi. (2021b). *Tahapan Penting dalam Penerapan Manajemen Risiko*.  
<https://synergysolusi.com/indonesia/berita-k3/tahapan-penting-dalam-penerapan-manajemen-risiko>

T. Campbell(2016). *Practical Information Security Management*, Pract. Inf.Secur. Manag., doi: 10.1007/978-1-4842-1685-9.



- Team Asana. (2022a). *7 risiko umum proyek dan cara mencegahnya*.  
<https://asana.com/id/resources/project-risks>
- Team Asana. (2022b). *Apa itu daftar risiko: Panduan untuk manajer proyek (dilengkapi contoh)*.  
<https://asana.com/id/resources/risk-register>
- Thenu, P. P., Wijaya, A. F., & Rudianto, C. (2020). Analisis Manajemen Risiko Teknologi Informasi Menggunakan Cobit 5 (Studi Kasus: PT Global Infotech). *Bina Komputer*, 2(1), 1–13.
- Tramuji, Tarsis, 2000. *Manajemen Resiko Dunia Usaha*, Edisi 1, Cetakan 2, Yogyakarta: Liberty Yogyakarta
- Tummala, R., & Schoenherr, T. (2011). Assessing and managing risks using the Supply Chain Risk Management Process (SCRMP). *Supply Chain Management*, 16(6), 474–483.  
<https://doi.org/10.1108/13598541111171165>
- Tuncel, G., & Alpan, G. (2010). Risk assessment and management for supply chain networks: A case study. *Computers in Industry*, 61(3), 250–259.  
<https://doi.org/10.1016/j.compind.2009.09.008>
- Ulfah, M., Maarif, M. S., Sukardi, & Raharja, S. (2016). Analisis dan Perbaikan Manajemen Risiko Rantai Pasok Gula Rafinasi Dengan Pendekatan House of Risk. *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 26(1), 87–103.
- Um, J., & Han, N. (2021). Understanding the relationships between global supply chain risk and supply chain resilience: the role of mitigating strategies. *Supply Chain Management*, 26(2), 240–255. <https://doi.org/10.1108/SCM-06-2020-0248>
- Vaughan, Emmet J. *Fundamental of Risk and Insurance*. 2nd . New York : John Willey
- Vaughen, Emmen (1997), *Risk Management*, New York: John Willey & Son.
- Waters, D. (2009). *Supply Chain Risk Management: Vulnerability and Resilience in Logistics*. London: Kogan Page.

- Whitman, Michael E. & Mattord, H.J. (2014.) *Management of Information Security* (4th edition). Boston: Couse Technology
- Wirjomo Prodjodikoro. *Hukum Asuransi di Indonesia*. Jakarta : Intermasa
- Wu, T., Blackhurst, J., & Chidambaram, V. (2006). A model for inbound supply risk analysis. *Computers in Industry*, 57(4), 350–365. <https://doi.org/10.1016/j.compind.2005.11.001>
- Young, K. (2021). *Cyber Case Study: Target Data Breach*. <https://coverlink.com/cyber-liability-insurance/target-data-breach/>
- Yulianti, R. T., Bustami, A., Atiqoh, N., & Anjellah, R. (2018). Studi Komparasi Penerapan Manajemen Risiko Produk Pembiayaan Di Lembaga Keuangan Mikro Syariah. *Jurnal Syarikah : Jurnal Ekonomi Islam*, 4(1), 59–71. <https://doi.org/10.30997/jsei.v4i1.1060>
- Yusuf, A. M., & Soediantono, D. (2022). Supply Chain Management and Recommendations for Implementation in the Defense Industry: A Literature Review. *International Journal of Social and Management Studies (Ijosmas)*, 3(3), 63–77.

## TENTANG PENULIS

### Riyanti Susiloningtyas, M.Pd



Riyanti Susiloningtyas, saya lahir di Kebumen pada 30 Oktober 1984 dan sekarang menetap di Wangon, Kabupaten Banyumas. Ketertarikan saya pada dunia pendidikan tak sekedar hanya tertarik bahkan sudah menjadi nafas hidup saya bahwa pentingnya pendidikan membuat saya ingin terus belajar dan berkembang. Hal itu saya buktikan dengan terus melanjutkan study walaupun di usia yang sudah relatif tidak muda lagi, saya yakin pendidikan akan membuat lebih maju, dengan berpendidikan tinggi wawasan dan cara pandang kita pun dalam bersikap dan menyikapi hidup dan kehidupan pasti akan jauh lebih baik karena tidak ada kerugian bagi mereka yang terus mau belajar dan berkarya secara kreatif dan inovatif, mudah-mudahan semangat saya ini bisa memotivasi generasi muda dan bisa memaknai dengan baik serta mengerti betapa pentingnya Pendidikan di jaman yang seperti sekarang ini. Saya Menyelesaikan Pendidikan Dasar di SDN Jeruklegi Wetan 04 Cilacap pada tahun 1996, dan melanjutkan Pendidikan di SMP N 1 Wangon selesai tahun 1999, SMA N 5 Purwokerto selesai pada tahun 2002. Melanjutkan S1 dan S2 di Jurusan Pendidikan Bahasa Inggris UMP Purwokerto pada tahun 2006 dan 2022, dan sekarang melanjutkan Pendidikan doctoral di UNNES Semarang mengambil jurusan Manajemen Kependidikan.

Email : [riyantityas30@gmail.com](mailto:riyantityas30@gmail.com)

### **Ani Pujiati, S.E.,M.E.Sy.**



Beliau Lulusan S1 Ekonomi Akuntansi Universitas Islam Indonesia dan S2 Magister Ekonomi Syariah di UIN Raden Intan. Beliau lulus S1 pada tahun 2004 dan mengajar di beberapa perguruan tinggi seperti Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai, Universitas Islam Negeri RIL, Universitas Terbuka, IIB Darmajaya. Selain Mengajar sekarang menjadi Korektor di Universitas Terbuka. Beliau pernah menjadi Senior

Fasilitator PNPM, mengajar di SMK Muhammadiyah, auditor internal Universitas Islam Indonesia Jogjakarta, dan bekerja di Keuangan Universitas Islam Negeri RIL.  
Email: [anipujiati@gmail.com](mailto:anipujiati@gmail.com)

### **Subur Harahap**



Adalah pimpinan **Kantor Konsultan Pajak Subur Harahap & Rekan (SUHA Tax Consulting)**, beliau adalah seorang Akuntan, Konsultan Pajak, Penasehat Investasi dan Perencana Keuangan. Anggota Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) cabang Jakarta, anggota Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI), anggota Perkumpulan Wakil Manajer Investasi Indonesia (PWMII),

anggota ICMA Indonesia dan anggota Financial Planning Association Indonesia (FPA Indonesia). Pemegang izin praktik konsultan pajak nomor: KIP-5924/IP.B/PJ/2020, pemegang Akuntan Berpraktik (AB) nomor: 156/KM.1PPPK/2018, pemegang gelar professional CFP® Nomor : 08010120, pemegang Lisensi Wakil Manajer Investasi (WMI) dari Otoritas Jasa Keuangan Nomor: KEP-819/PM.211/PJ-WMI/2018, pemegang Register Akuntan Negara (Ak) Nomor : 11D.34631, Certified Management Accountant (CMA), Certified Risk Professional (CRP) dan Dosen Akuntansi dan Keuangan di Institut Bisnis Nusantara -" IBN"

Cawang Jakarta Timur (d/h STIE Nusantara), Universitas Paramadina, Universitas Trilogi.

Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di FEUI Jurusan Akuntansi pada tahun 2003, Program Pendidikan Diploma Perencana Keuangan (Dipl.FP) di Universitas Bina Nusantara Jakarta tahun 2007 dan Magister Manajemen (MM) di Kwik Kian Gie School of Business (d/h Institut Bisnis dan Informatika Indonesia - IBII ) Jakarta, tahun 2012, Doktor dalam bidang Ilmu Manajemen dari Universitas Brawijaya Malang – Jawa Timur.

Disamping memiliki latar belakang pendidikan formal dibidang Akuntansi, Keuangan dan Perpajakan, Subur Harahap juga memiliki pengalaman kerja lebih dari 20 tahun dalam mengelola keuangan perusahaan dalam kapasitasnya sebagai Akuntan dan Manajer di perusahaan swasta. Email : [suburh@yahoo.com](mailto:suburh@yahoo.com)

**Dr. Dimasti Dano, M.Ak.,**



Beliau lulusan Magister Akuntansi dan Doktor Ekonomi Terapan dari Universitas Padjadjaran adalah dosen tetap di Universitas Megou Pak Tulang Bawang. Memiliki pengalaman bekerja di perusahaan agribisnis (perkebunan dan pengalangan buah) untuk ekspor terbesar di Indonesia, PT Great Giant Pineapple selama hampir 30 tahun. Sebelumnya telah menulis buku: “Memahami Perang Dagang AS-China dan Dampaknya terhadap Perekonomian Global (2021)”, “Memahami Dahsyatnya Pandemi Covid-19 terhadap Perekonomian Global (2021)”, “Buku Ajar Perilaku Organisasi dalam Praktiknya di Dunia Kerja (2022)”.

**Yuliana Yamin, S.E., M.M.**



Menyelesaikan Gelar Sarjana Ekonomi Manajemen dari Fakultas Ekonomi Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai pada tahun 2001 dan melanjutkan Magister Manajemen pada Program Manajemen di Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai pada Tahun 2015 dan di angkat sebagai Dosen di Fakultas Ekonomi pada Tahun 2003 di Universitas Sang Bumi Ruwa Jurai.

**Dewi Rosaria, SE., Msi., Ak., CA., CPA**



Beliau ini S1 dan S2 Akuntansi dari Universitas Trisakti, Beliau sejak lulus S1 pada tahun 2007 aktif menjadi Auditor Akuntan Publik Hingga saat ini, Beliau juga pernah bekerja menjadi internal Auditor di Dana Pensiun BPJS Ketenagakerjaan, selain aktif di dunia profesional Akuntan Publik beliau juga aktif menjadi akademisi, saat ini beliau dosen tetap di IIB Darmajaya Lampung, beliau juga pernah mengajar di beberapa perguruan tinggi seperti Bina Nusantara, Akademi Akuntansi Lampung, Universitas Bandar Lampung dan lainnya. Beliau juga memiliki Usaha Bimbingan belajar untuk Anak Usia Sekolah dengan Brand Bimba I Can Read.

E-mail : [dewirosari.msi@gmail.com](mailto:dewirosari.msi@gmail.com)

**Lidia Wahyuni, S.E., M.Ak., CPIA**



Penulis lahir pada tanggal 26 Januari 1984 di Pekanbaru merupakan anak pertama dari empat bersaudara. Ia menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti pada tahun 2001 dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti (FEB Usakti) tahun 2005. Kemudian ia melanjutkan pendidikan di Program Studi Magister Akuntansi Universitas Padjadjaran dan memperoleh gelar Master Akuntansi (M.Ak) pada tahun 2012. Pernah mengikuti *Training of Trainer* ATLAS yang diadakan Auditor Indonesia. Ia memperoleh sertifikasi Certified Accurate Professional (CAP) *for Accurate Online*. Ia pernah menjabat sebagai Branch Service Manager Bank Permata Kantor Cabang Rawasari, Jakarta tahun 2013-2016. Saat ini adalah dosen tetap Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti Jakarta. Aktif di dunia Akuntan Publik sejak 2016 hingga saat ini menjadi staf audit di KAP Suparman Bambang Ghanis di Jakarta.

**Amir Hamzah, ST., MM., QRMA., QCRO., CGP**



Penulis lahir di Palembang tanggal 20 Juni 1973. Penulis menempuh pendidikan di SD Yakrapena no. 5 Plaju (lulus tahun 1973), SMP Yaktapena 2 Plaju (lulus tahun 1989), SMA Yaktapena 1 Plaju (lulus tahun 1992), kemudian melanjutkan studi S1 di program studi Teknik Mesin Universitas IBA Palembang (lulus tahun 2001) dan S2 di program program Magister Manajemen di Universitas Tridinanti (lulus tahun 2014). Saat ini penulis menjadi karyawan di PT Pupuk Sriwidjaja Palembang. Kemudian menjadi Dosen di Politeknik Anika Palembang, dan menjadi Dosen Praktisi di Universitas IBA Palembang.

**Associate Prof. Dr. Sparta, SE.Ak., ME., CA.**



Meraih gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi di Universitas Andalas pada Tahun 1989. Selanjutnya meraih gelar Magister bidang Keuangan di Universitas Indonesia pada tahun 2002. Gelar Doktor di bidang Keuangan dan Perbankan beliau raih pada tahun 2015 di Universitas Padjadjaran. Profesi dosen telah beliau jalani sejak tahun 1987 sampai 1991 di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Andalas Padang sebagai Dosen Tetap PNS. Tahun 1991 sampai dengan sekarang dilanjutkan mengajar di berbagai perguruan tinggi swasta di Jakarta (FE UNTAR, FE Trisakti, STIE Trisakti, Indonusa Esa Unggul, Universitas Mercu Buana, STEKPI, Universitas Pancasila, STEI Rawamangun, FE Universitas Multimedia Nusantara dan FE Universitas Atmajaya) dan pernah mengajar selama 8 tahun di Program Ektensi Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (2000-2007). Disamping sebagai pengajar, beliau juga banyak memiliki pengalaman di dunia praktik yaitu PT. Sumber Saran Sempurna sebagai resident kosultan di BAPEDA Tk.1 Padang tahun 1989, di Kantor Akuntan Publik (KAP) Gafar Salim, Padang, di Kantor Akuntan “Eka Masni” Jakarta, di Bank Pembangunan Indonesia (Bapindo) sejak tahun 1991 sampai dengan 1999 dengan jabatan terakhir sebagai Kepala Pembiayaan Kredit, sebagai konsultan keuangan di Pusat Pengembangan Akuntansi FEUI (PPA UI), mulai bergabung di Indonesia Banking School (IBS) sejak awal berdirinya yaitu tahun 2004 sampai sekarang. Selama di IBS beliau pernah menjadi Kepala Program Studi Akuntansi (2004-2009), sebagai redaktur pertama yang menerbitkan jurnal ilmiah “Jurnal Keuangan dan Perbankan” tahun 2004, Sekretaris Penerimaan Mahasiswa Baru 2015, Wakil Ketua Magang Mahasiswa pertama 2004, Ketua Magang IBS sejak tahun 2015-2022), dan sebagai Anggota Senat IBS sejak tahun 2004 sampai saat ini, sejak tanggal 1 Februari 2015 – 1 Maret 2022 sebagai Wakil Ketua I Bidang Akademik IBS. Pernah menjadi anggota tim Fit and Proper Test di OJK tahun 2020-2022 untuk Lembaga Keuangan Non



Bank. Dan menjadi Reviewer di Jurnal akreditasi Sinta 1 di FEB Udayana Bali sejak tahun 2018 sd sekarang.

Berbagai tulisan ilmiah tingkat nasional maupun internasional telah dihasilkan oleh beliau dalam artikel jurnal maupun seminar. Buku “Bank landing-Theory and Practice edition 3th’ karangan bersama dengan Dr. Tom Crunje and Dr. Apriane D. Atahau, terbitan McGraw-hill, Australia, telah diterbitkan tahun 2017. Terdapat 42 tulisan beliau yang diterbitkan di jurnal ilmiah nasional dan internasional sejak tahun 2000 sampai dengan saat ini, pemakalah sebanyak 28 makalah/paper ilmiah diberbagai conference di dalam negeri (Jakarta, Manado, Padang, Salatiga Jawa Tengah, Belitung, Bali, Semarang, Samarinda, Jayapura Irian, dan Lampung, Kendari) dan pemakalah sebanyak 5 paper di international conference di Shanghai 2014, Singapore 2016, di Thailand 2018, dan Syah Alam Malaysia 2019. Book chapter sebanyak 6 buah (Jakarta, Springer Singapore, Australi dan Malaysia). Email: [sparta@ibs.ac.id](mailto:sparta@ibs.ac.id). CV lengkap penulis dapat dilihat di: <https://indonesiabankingschool.academia.edu/SpartaAk/CurriculumVitae>.

### **Edi Pranyoto, S.E., M.M., CISMA., CRM.**



Penulis menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Program Studi Manajemen Universitas Lampung pada tahun 2008. Kemudian, menyelesaikan pendidikan Magister Manajemen dengan Konsentrasi Keuangan di Program Pascasarjana Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya pada tahun 2013. Penulis merupakan pengajar di Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya dimulai pada pertengahan tahun 2011 sampai dengan sekarang. Penulis juga mengajar di Universitas Bina Nusantara Jakarta. Awal tahun 2015, penulis menjadi Dosen Tetap di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya. Penulis juga aktif menjadi mentor UMKM Binaan Bank BRI untuk regional Lampung dan

Bengkulu. Selain itu, penulis juga aktif di Lembaga Riset Indonesia, Bina UMKM Indonesia dan sebagai konsultan lingkungan bagi perusahaan dan pemerintah daerah. Penulis dapat dihubungi melalui kontak 085381144444 atau email [edipranyoto@gmail.com](mailto:edipranyoto@gmail.com).

**Adv. Ass. Prof. Dr. Gilbert Rely, S.E., S.H., Ak., M.Ak., MBA., CA., CMA., Asean CPA., CIBA., CERA., CSRS., CSRA., CSP., CBV. CAPM., CAPF., CETP., CTA., CIFA., CIAPA., CRMPA., CRMPC., CSEM., CFRA.,**



Riwayat pendidikan penulis yaitu Lulus S3 Trisakti University, Jakarta – Doctoral Program in Accountancy, August 22, 2017, Doctor (Dr.), Lulus S1 - 17 Agustus 1945 University (UTA), Faculty of Law, Jakarta Utara, Indonesia, October 25<sup>th</sup>, 2010, gelar S.H., Lulus S2 - Kwik Kian Gie School of Business (IBI KKG), Jakarta Utara, Indonesia, gelar “Master of Accounting (M.Ak.)”, September, 10<sup>th</sup>, 2009, Lulus dari Kwik Kian Gie School of Business (IBI KKG), Jakarta Utara, Indonesia, gelar “Accountant (Ak)”, July, 2006 - August 2007, and Register of State Accountant (RNA) No. D. 44.808 to be D 4422, Lulus dari City University, Los Angeles, California, United State of America (USA), 1991, gelar “Master of Business Administration (MBA)”, Lulus S1 - Tarumanagara University, Jakarta, Indonesia, 1987 gelar “Sarjana Ekonomi (S.E.)”, Akuntansi.

Penulis memiliki sertifikasi beberapa profesi antara lain; advokat, keuangan, akuntansi, laporan keberlanjutan dan perpajakan, dan saat ini sebagai dosen tetap program Magister Akuntansi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi dengan pangkat Lektor, menjabat sebagai Ketua Umum Perkoppi (Perkumpulan Konsultan Praktisi Perpajakan Indonesia (asosiasi konsultan pajak yang ke 3 di Indonesia – (periode October 10, 2020 - October 10, 2025), [www.perkoppi.or.id](http://www.perkoppi.or.id), dan General Secretary of Yayasan Pendidikan Ilmu Akuntansi Indonesia (YPIAI), Jakarta,

2019 – now. [www.ypii.or.id](http://www.ypii.or.id). General Secretary of Yayasan Sinar Pelita Bangsa Cemerlang (YSPBC), Jakarta, April 2021 – 2025. [www.yspb.or.id](http://www.yspb.or.id) dan General Secretary of Perkumpulan Pengacara Praktisi Hukum Pajak Indonesia (P3HPI), Jakarta, April 2021 – 2025. [www.p3hpi.or.id](http://www.p3hpi.or.id) dan email [gilbertrely@gmail.com](mailto:gilbertrely@gmail.com)

### **Hartatik, S.Si,M.Si,M.Kom**



Hartatik, S.Si,M.Si. CSOPA, CODP, CBOA, CLMA,CPRW. , lahir di desa yang indah ,desa Tunggur, Lembeyan, Magetan,Jawa Timur. Menempuh pendidikan S1 di Universitas Sebelas Maret Surakarta (UNS) jurusan Matematika dan S2 di Institut Teknologi Sepuluh Nopember Surabaya (ITS) jurusan Statistika keminatan Statistika Komputasi.

Profesi sebagai dosen di Perguruan Tinggi di Surabaya tahun 2001 -2005. Pengalaman praktis analisa data dan manajerial diantaranya di perusahaan multinasional bidang multimedia dan TI di Surabaya sebagai manager operasional tahun 2004-2009, diamanti sebagai Pengelola program studi Teknik Informatika, 2018-sekarang, serta konsultan pengolahan dan analisa data. Saat ini penulis aktif mengajar di Universitas Sebelas Maret Surakarta Program Studi Teknik Informatika dari tahun 2009 hingga sekarang juga aktif dalam komunitas bidang teknologi informasi sesuai dengan bidang riset yang ditekuni yaitu giat perempuan dan SDM, digital payment, bigdata , artificial intelligence(AI), business intelligence, Machine learning, Decision Support System, Applied data science and AI. Korespondensi: [hartatik.uns@gmail.com](mailto:hartatik.uns@gmail.com)

**Muhammad Rizki, S.E., M.M. CRP.**



Beliau ini telah menyelesaikan pendidikan S1 Akuntansi pada tahun 2014, S2 Manajemen Keuangan pada tahun 2017, dan sertifikasi keahlian bidang pekerjaan Manajemen Risiko Utama pada tahun 2020. Sebelum beliau menjadi dosen tetap pada program studi Administrasi Bisnis Sektor Publik di kampus Politeknik STIA LAN Jakarta, beliau pernah bekerja di unit *Accounting and Controlling* sebuah bank pada tahun 2012-2017. Tema hasil karya penelitian yang telah beliau hasilkan antara lain berkaitan dengan keuangan, perbankan, kebijakan ekonomi, dan UMKM. Email : [muhammadrizki@stialan.ac.id](mailto:muhammadrizki@stialan.ac.id)

**Hidayatullah, SE., Msi., Mkom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP**



Beliau merupakan seorang Akademisi dan Praktisi Akuntan Publik. Beliau lulus S1 Akuntansi (2007) dari Universitas Trisakti, PPAK (2008) dari Universitas Trisakti, S2 Akuntansi (2010) dari Magister Ilmu Akuntansi Universitas Trisakti, S2 Komputer (2015) dari Magister Ilmu Komputer Universitas Budi Luhur, Saat ini sedang menempuh S2 Hukum di Magister Ilmu Hukum Universitas Lampung dan S3 Akuntansi di Program Doktorat Ilmu Ekonomi Universitas Lampung.

Beliau mengajar di Kampus sejak 2006 di berbagai perguruan tinggi seperti Universitas Trisakti, STIE trisakti, BINUS University, Universitas Mercubuana, Universitas Bandar Lampung, Akademi Akuntansi Lampung dan IIB Darmajaya Lampung. Beliau Aktif di Dunia Akuntan Publi sejak tahun 2007 hingga saat ini menjadi Associat Parterner di KAP Bambang Sutopo dan Rekan di Bintaro. Beliau mendirikan beberpa Lembaga seperti Yayasan Pendidikan Auditor Indonesia, PT Lembaga Riset Indonesia, Bina Tani Indonesia, Bina UMKM Indonesia dan PT Auditor Indonesia

Newtwork,

E-mail : [hidayat.kampai@gmail.com](mailto:hidayat.kampai@gmail.com),

website : [www.hidayatkampai.com](http://www.hidayatkampai.com)