



**INDONESIA
BANKING
SCHOOL**

Jl. Kemang Raya No.35, Bangka - Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. 021-7195486
website : www.ibs.ac.id e-mail : info@ibs.ac.id

**SURAT KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA BANKING SCHOOL
Nomor : 013A/KEP/STIE IBS/III/2023**

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAJAR PASCASARJANA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA BANKING SCHOOL**

- MENIMBANG** : a. Bahwa menjelang semester genap Tahun Akademik 2022/2023 perlu ditugaskan dosen untuk melaksanakan proses perkuliahan.
- b. Bahwa untuk penentuan dan pengangkatan dosen memerlukan satu surat keputusan yang mengatur dosen-dosen yang mengampu mata kuliah yang diberikan pada semester tersebut.
- MENINGGAT** : 1. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005, tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012, tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 04 Tahun 2014, tanggal 4 Februari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016, tanggal 23 September 2016, tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020, tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT);
6. SK Ketua Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) No. 139/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2019, tanggal 19 Februari 2019, tentang Strata S2 Program Studi Manajemen;

7. Surat Keputusan.....
[Signature]

7. Surat Keputusan Ketua IBS No. 392/KEP/STIE IBS/VIII/2015, tanggal 13 Agustus 2015, tentang Ketentuan dan Prosedur Akademik STIE IBS; dan
8. Statuta STIE IBS Nomor 01 tanggal 02 Desember 2020.

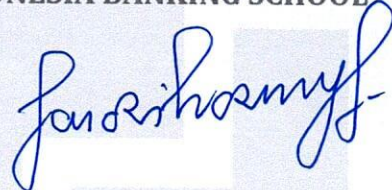
MEMPERHATIKAN : Rapat Pimpinan diperluas (RPL) STIE INDONESIA BANKING SCHOOL pada 10 Maret 2023.

MEMUTUSKAN

- MENETAPKAN** : Menerbitkan satu Surat Keputusan Ketua STIE INDONESIA BANKING SCHOOL untuk menentukan dan menugaskan dosen-dosen yang akan mengisi kegiatan perkuliahan pada semester genap Tahun Akademik 2022/2023.
- Pertama** : Mereka yang namanya tercantum pada lajur 3 diberi tugas untuk mengajarkan mata kuliah yang terdapat pada lajur 2, lampiran surat keputusan ini.
- Kedua** : Beban Satuan Kredit Semester untuk setiap Dosen Tetap sebesar 12 SKS berupa kegiatan pengajaran sedangkan untuk Pejabat Struktural dan Non Struktural beban SKS untuk pengajaran disesuaikan dengan peraturan yang berlaku di STIE INDONESIA BANKING SCHOOL.
- Ketiga** : Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan pembetulan seperlunya.

Ditetapkan : di Jakarta
Pada tanggal : 11 Maret 2023

• Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL

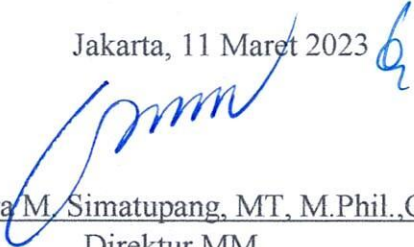


Dr. Kusumaningtuti S. Soetiono, SH.,LL.M
Ketua

Lampiran SK KETUA NO. : 013A/KEP/STIE IBS/III/2023
Tentang PENGANGKATAN DOSEN TETAP PASCASARJANA
Semester Genap Tahun Akademik 2022/2023

No.	Mata Kuliah	Nama
1	Business Law and GRC	Dr. Marissa Haque Fawzi
2	Business Law and GRC	Dr. R. Mahelan Prabantarikso
3	Strategic Marketing Management	Dr. Nuri Wulandari
4	Strategic Marketing Management	Dr. Rozi A. Sabil
5	Strategic Financial Management	Dr. Muchlis
6	Strategic Financial Management	Dr. Sparta
7	Strategic Human Capital Management	Dr. Ahmad Adriansyah
8	Business Operation	Dr. Nelmidia
9	Business Operation	Dr. Antyo Pracoyo
10	Corporate Strategy and Execution	Dr. Batara M. Simatupang
11	Corporate Strategy and Execution	Dr. Fermico Karambut
12	Business Research Methods	Dr. Wiwi Idawati
13	Business Research Methods	Dr. Paulina Harun
14	Digital Service Marketing	Dr. Chico A. E. Hindarto
15	Digital Service Marketing	Dr. Whony Rofianto
16	Data Science in Business	Dr. Hayu S. Prabowo
17	Data Science in Business	Dr. Batara M. Simatupang

Jakarta, 11 Maret 2023


Dr. Ir. Batara M. Simatupang, MT, M.Phil., CIMBA., CAPF.
Direktur MM

**JURNAL PERKULIAHAN
MAGISTER MANAJEMEN 2022 GENAP**

MATA KULIAH : Corporate Strategy and Execution
 NAMA DOSEN : BATARA MAJU SIMATUPANG
 FERMICO KARAMBUT
 KREDIT/SKS : 3 SKS
 KELAS : KO221

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
1	Jumat, 17 Maret 2023	18:30	21:00		Selesai	1. Apa Itu Strategi dan Mengapa Penting? Apa yang dimaksud dengan Strategi? Strategi Perusahaan dan Model Bisnisnya. Apa yang Membuat Strategi Menjadi Pemenang? Konsep dan Teknik untuk Menyusun dan Menjalankan Strategi Strategi yang Baik + Eksekusi Strategi yang Baik = Manajemen yang Baik Pelopor	1. Apa Itu Strategi dan Mengapa Penting? Apa yang dimaksud dengan Strategi? Strategi Perusahaan dan Model Bisnisnya. Apa yang Membuat Strategi Menjadi Pemenang? Konsep dan Teknik untuk Menyusun dan Menjalankan Strategi Strategi yang Baik + Eksekusi Strategi yang Baik = Manajemen yang Baik Pelopor	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
2	Jumat, 24 Maret 2023	18:30	21:00		Selesai	2. Memetakan Arah Perusahaan: Visi, Misi, Tujuan, dan Strateginya Apa itu Pembentukan Strategi, Pelibatan Proses dalam Eksekusi Strategi Tahap 1: Pengembangan Visi Strategi, Pernyataan Misi, dan Penetapan Nilai-nilai Inti Tahap 2: Penetapan Sasaran Tahap 3: Menyusun Strategi Tahap 4: Eksekusi Strategi Tahap 5: Penetapan Evaluasi Kinerja dan Inisiasi Koreksi Tatakelola Perusahaan: Peran dari Dewan Direksi dalam Eksekusi Strategi Crafting, Proses Eksekusi Strategi	2. Memetakan Arah Perusahaan: Visi, Misi, Tujuan, dan Strateginya Apa itu Pembentukan Strategi, Pelibatan Proses dalam Eksekusi Strategi Tahap 1: Pengembangan Visi Strategi, Pernyataan Misi, dan Penetapan Nilai-nilai Inti Tahap 2: Penetapan Sasaran Tahap 3: Menyusun Strategi Tahap 4: Eksekusi Strategi Tahap 5: Penetapan Evaluasi Kinerja dan Inisiasi Koreksi Tatakelola Perusahaan: Peran dari Dewan Direksi dalam Eksekusi Strategi Crafting, Proses Eksekusi Strategi	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
3	Jumat, 31 Maret 2023	18:30	21:00		Selesai	3. Mengevaluasi Lingkungan Eksternal Perusahaan Faktor-faktor yang Relevan Secara Strategi dalam Lingkungan makro Perusahaan Menilai Perusahaan Industri dan Lingkungan Bersaing Kerangka Lima Kekuatan Komplementor dan Nilai-nilai Murni Dinamika Industri dan Kekuatan Penggerak Perubahan Analisis Group Strategik Analisis Pesaing Key Success Factors Pandangan Industri untuk Kemampulabaan	3. Mengevaluasi Lingkungan Eksternal Perusahaan Faktor-faktor yang Relevan Secara Strategi dalam Lingkungan makro Perusahaan Menilai Perusahaan Industri dan Lingkungan Bersaing Kerangka Lima Kekuatan Komplementor dan Nilai-nilai Murni Dinamika Industri dan Kekuatan Penggerak Perubahan Analisis Group Strategik Analisis Pesaing Key Success Factors Pandangan Industri untuk Kemampulabaan	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
4	Jumat, 14 April 2023	18:30	21:00	4.05	Selesai	Mengevaluasi Sumber Daya, Kapabilitas, dan Daya Saing Perusahaan	Mengevaluasi Sumber Daya, Kapabilitas, dan Daya Saing Perusahaan	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
5	Jumat, 12 Mei 2023	18:30	21:00		Selesai	5. Lima Strategi Generik Bersaing Jenis Strategi Bersaing Generik Strategi Provider Berbiaya Rendah Strategi Diferensiasi Luas Strategi Fokus (atau Ceruk Pasar) Strategi Provider Biaya Terbaik (Best-Cost) Ringkasan: Ragam Kontras dari Lima Strategi Bersaing Generik	5. Lima Strategi Generik Bersaing Jenis Strategi Bersaing Generik Strategi Provider Berbiaya Rendah Strategi Diferensiasi Luas Strategi Fokus (atau Ceruk Pasar) Strategi Provider Biaya Terbaik (Best-Cost) Ringkasan: Ragam Kontras dari Lima Strategi Bersaing Generik	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
6	Jumat, 19 Mei 2023	18:30	21:00		Selesai	6. Memperkuat Posisi Kompetitif Perusahaan: Gerakan Strategis, Waktu,	6. Memperkuat Posisi Kompetitif Perusahaan: Gerakan Strategis, Waktu,	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	

						dan Lingkup Operasi Peluncuran Strategi Menyerang untuk Meningkatkan Posisi Pasar Perusahaan Strategi Bertahan - Untuk Proteksi Posisi Pasar dan Keunggulan Bersaing Momentum Gerakan Strategis Perusahaan Memperkuat Posisi Pasar Perusahaan Melalui Lingkup Operasi Perusahaan Strategi Merger dan Akuisisi Horizontal Strategi Integrasi Vertikal Strategi Sumber Luar:	dan Lingkup Operasi Peluncuran Strategi Menyerang untuk Meningkatkan Posisi Pasar Perusahaan Strategi Bertahan - Untuk Proteksi Posisi Pasar dan Keunggulan Bersaing Momentum Gerakan Strategis Perusahaan Memperkuat Posisi Pasar Perusahaan Melalui Lingkup Operasi Perusahaan Strategi Merger dan Akuisisi Horizontal Strategi Integrasi Vertikal Strategi Sumber Luar:			
7	Jumat, 26 Mei 2023	18:30	21:00	4.05	Selesai	Review	Review	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
8	Sabtu, 3 Juni 2023	08:00	10:30	4.05	Selesai	UTS	UTS	(22 / 22)		

**JURNAL PERKULIAHAN
MAGISTER MANAJEMEN 2022 GENAP**

MATA KULIAH : Corporate Strategy and Execution
 NAMA DOSEN : BATARA MAJU SIMATUPANG
 FERMICO KARAMBUT
 KREDIT/SKS : 3 SKS
 KELAS : KO221

TATAP MUKA KE	HARI/TANGGAL	MULAI	SELESAI	RUANG	STATUS	RENCANA MATERI	REALISASI MATERI	KEHADIRAN MHS	PENGAJAR	TANDA TANGAN
9	Jumat, 16 Juni 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 7: Strategi Bersaing di Pasar Internasional	Bab 7: Strategi Bersaing di Pasar Internasional	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
10	Jumat, 23 Juni 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 8: Strategi Perusahaan: Diversifikasi dan Perusahaan Multibisnis	Bab 8: Strategi Perusahaan: Diversifikasi dan Perusahaan Multibisnis	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
11	Jumat, 30 Juni 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 9: Etika, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Kelestarian Lingkungan, dan Strategi	Bab 9: Etika, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Kelestarian Lingkungan, dan Strategi	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
12	Jumat, 7 Juli 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 10: Membangun Organisasi yang Mampu Melakukan Strategi yang Baik: Orang-orang, Kapabilitas, dan Struktur	Bab 10: Membangun Organisasi yang Mampu Melakukan Strategi yang Baik: Orang-orang, Kapabilitas, dan Struktur	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
13	Jumat, 14 Juli 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 11: Mengelola Operasi Internal: Tindakan yang Mempromosikan Eksekusi Strategi yang Baik	Bab 11: Mengelola Operasi Internal: Tindakan yang Mempromosikan Eksekusi Strategi yang Baik	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
14	Jumat, 21 Juli 2023	18:30	21:00		Selesai	Bab 12: Budaya dan Kepemimpinan Perusahaan: Kunci Eksekusi Strategi yang Baik	Bab 12: Budaya dan Kepemimpinan Perusahaan: Kunci Eksekusi Strategi yang Baik	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
15	Jumat, 28 Juli 2023	18:30	21:00		Selesai	Overview and Presentation Group	Overview and Presentation Group	(22 / 22)	BATARA MAJU SIMATUPANG FERMICO KARAMBUT	
16	Jumat, 11 Agustus 2023	19:00	21:00		Selesai	UAS	UAS	(22 / 22)		

Jakarta Selatan, 22 Agustus 2023
 Ketua Prodi MAGISTER MANAJEMEN



**ISI PRESENSI DOSEN
MAGISTER MANAJEMEN
2022 GENAP**

Mata kuliah : MM2021 - Corporate Strategy and Execution

Nama Kelas : KO221

No	NIP	NAMA	TATAP MUKA														
			17 Mar 2023	24 Mar 2023	31 Mar 2023	14 Apr 2023	12 Mei 2023	19 Mei 2023	26 Mei 2023	3 Jun 2023	16 Jun 2023	23 Jun 2023	30 Jun 2023	7 Jul 2023	14 Jul 2023	21 Jul 2023	28 Jul 2023
1	0312036504	BATARA MAJU SIMATUPANG	H	H	H	H	H	H									
2	8937100020	FERMICO KARAMBUT									H	H	H	H	H	H	H



ISI PRESENSI MAHASISWA
MAGISTER MANAJEMEN
2022 GENAP

Mata kuliah : MM2021 - Corporate Strategy and Execution

Nama Kelas : KO221

No	NIM	NAMA	TATAP MUKA															
			17 Mar 2023	24 Mar 2023	31 Mar 2023	14 Apr 2023	12 Mei 2023	19 Mei 2023	26 Mei 2023	3 Jun 2023	16 Jun 2023	23 Jun 2023	30 Jun 2023	7 Jul 2023	14 Jul 2023	21 Jul 2023	28 Jul 2023	11 Agu 2023
1	20212112062	MONANG SIRINGORINGO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
2	20222111001	PAULINA SANDRIA THERESIA SOEGIARTO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
3	20222111002	ELVI ANDRY	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
4	20222111003	ARISA MAY HIDAYAT	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
5	20222111004	AZKI ZAINAL MILACH	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
6	20222111005	DIAN DINARWATI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
7	20222111006	DEVI SEPTIANA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
8	20222111007	DINAR ANSORI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
9	20222111008	SANTI DWI AVIANTARI SENOPUTRO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
10	20222111009	BEMBY TRISSANDY	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
11	20222111010	KIKI RAHMAWATI SANTOSO	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
12	20222111011	DWITA RIESTYANDHANI	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
13	20222111012	KANIA NASTITI KRISNANDYA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
14	20222111013	DENISA RYAN ANGELITA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
15	20222111014	FELICIA MULIA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
16	20222111015	MAULANA ABDUL AZIS	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
17	20222111016	ARIE RIZKIA RAHMADITA	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
18	20222111017	MUHAMMAD HANIF	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
19	20222111018	BELLA PERMATA H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
20	20222111019	FADRIAN GULTOM	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
21	20222111021	YOSHUA MAURITZ NATHANAEL	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
22	20222111022	NADIA AZIZAH YASMIN	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	H	
Paraf Ketua Kelas																		
Paraf Dosen																		

NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA

PRODI : MAGISTER MANAJEMEN

PERIODE : 2022 GENAP

Mata kuliah : Corporate Strategy and Execution

Nama Kelas : KO221

Kelas / Kelompok :

Kode Mata kuliah : MM2021

SKS : 3

No	NIM	Nama Mahasiswa	TUGAS 1 (15%)	TUGAS 2 (15%)	UTS (35%)	UAS (35%)	Nilai	Grade	Lulus	Sunting KRS?	Info
1	20212112062	MONANG SIRINGORINGO	85.00	90.00	85.00	60.00	77.00	A-	✓		
2	20222111001	PAULINA SANDRIA THERESIA SOEGIARTO	85.00	85.00	82.00	70.00	78.70	A-	✓		
3	20222111002	ELVI ANDRY	82.00	90.00	86.00	83.00	84.95	A	✓		
4	20222111003	ARISA MAY HIDAYAT	82.00	85.00	80.00	84.00	82.45	A	✓		
5	20222111004	AZKI ZAINAL MILACH	80.00	90.00	80.00	81.00	81.85	A	✓		
6	20222111005	DIAN DINARWATI	85.00	85.00	82.00	82.00	82.90	A	✓		
7	20222111006	DEVI SEPTIANA	85.00	85.00	82.00	82.00	82.90	A	✓		
8	20222111007	DINAR ANSORI	85.00	85.00	85.00	78.00	82.55	A	✓		
9	20222111008	SANTI DWI AVIANTARI SENOPUTRO	82.00	90.00	84.00	73.00	80.75	A	✓		
10	20222111009	BEMBY TRISSANDY	82.00	85.00	76.00	80.00	79.65	A-	✓		
11	20222111010	KIKI RAHMAWATI SANTOSO	80.00	90.00	82.00	81.00	82.55	A	✓		
12	20222111011	DWITA RIESTYANDHANI	85.00	85.00	80.00	92.00	85.70	A	✓		
13	20222111012	KANIA NASTITI KRISNANDYA	82.00	85.00	84.00	97.00	88.40	A	✓		
14	20222111013	DENISA RYAN ANGELITA	85.00	85.00	80.00	79.00	81.15	A	✓		
15	20222111014	FELICIA MULIA	82.00	90.00	84.00	95.00	88.45	A	✓		
16	20222111015	MAULANA ABDUL AZIS	82.00	85.00	80.00	70.00	77.55	A-	✓		
17	20222111016	ARIE RIZKIA RAHMADITA	80.00	90.00	76.00	60.00	73.10	B	✓		
18	20222111017	MUHAMMAD HANIF	85.00	85.00	80.00	82.00	82.20	A	✓		
19	20222111018	BELLA PERMATA H	80.00	90.00	80.00	85.00	83.25	A	✓		
20	20222111019	FADRIAN GULTOM	85.00	85.00	82.00	90.00	85.70	A	✓		
21	20222111021	YOSHUA MAURITZ NATHANAEL	85.00	85.00	80.00	81.00	81.85	A	✓		
22	20222111022	NADIA AZIZAH YASMIN	82.00	90.00	78.00	76.00	79.70	A-	✓		
Rata-rata nilai kelas			83.00	87.05	81.27	80.05	81.97	3.90			

Pengisian nilai untuk kelas ini ditutup pada **Kamis, 24 Agustus 2023** oleh **0312036504**

Tanggal Cetak : Kamis, 24 Agustus 2023, 08:44:40

Paraf Dosen :

BATARA MAJU SIMATUPANG

FERMICO KARAMBUT