



**SURAT KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA BANKING SCHOOL
Nomor : 004/KEP/STIE IBS/I/2023**

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAJAR
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023
PROGRAM STUDI STRATA SATU (S1) REGULER**

**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA BANKING SCHOOL**

- MENIMBANG** : a. bahwa menjelang Semester Genap Tahun Akademik 2022/2023 perlu ditugaskan dosen untuk melaksanakan proses perkuliahan.
b. bahwa untuk penentuan dan pengangkatan dosen memerlukan satu surat keputusan yang mengatur dosen-dosen yang mengampu mata kuliah yang diberikan pada semester tersebut.
- MENINGGAT** : 1. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
2. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014, tanggal 4 Februari 2014, Tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016, tanggal 23 September 2016, tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
4. Surat Keputusan Ketua STIE Indonesia Banking School No. 018/KEP/STIE IBS/III/2019 tentang Honorarium dan Insentif untuk Dosen, Tenaga Pendidikan dan Pihak Ketiga yang terkait dengan Operasional IBS.
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 5 Februari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
6. Statuta STIE IBS Nomor 01 tanggal 02 Desember 2020;
7. Surat Keputusan Ketua IBS No. 031B/KEP/STIE IBS/VIII/2022, tanggal 8 Agustus 2022 Tentang Ketentuan dan Prosedur Akademik STIE IBS;
- MEMPERHATIKAN** : Rapat Pimpinan Terbatas STIE INDONESIA BANKING SCHOOL pada tanggal 26 Januari 2023.

Memutuskan : Menetapkan..... d



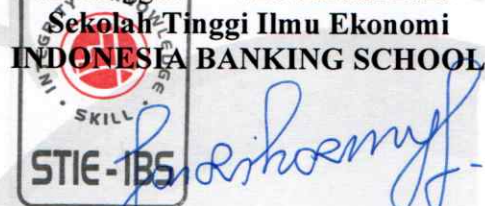
INDONESIA
BANKING
SCHOOL

MEMUTUSKAN

- MENETAPKAN** : Menerbitkan satu Surat Keputusan Ketua STIE INDONESIA BANKING SCHOOL untuk menentukan dan menugaskan dosen-dosen yang akan mengisi kegiatan perkuliahan pada Semester Genap Tahun Akademik 2022/2023.
- Pertama** : Dosen yang namanya tercantum pada lajur 2 diberi tugas untuk melaksanakan kegiatan proses belajar mengajar pada mata kuliah yang terdapat pada lajur 3, lampiran surat keputusan ini.
- Kedua** : Segala beban yang ditimbulkan akibat diterbitkannya surat keputusan ini, dibebankan pada anggaran yang ada sesuai dengan ketentuan yang berlaku di STIE Indonesia Banking School.
- Ketiga** : Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan pembetulan seperlunya.

Ditetapkan : di Jakarta

Pada tanggal : 26 Januari 2023



Dr. Kusumaningtuti S. Soetiono, S.H., LL.M.
Ketua

Salinan Surat Keputusan ini disampaikan kepada :

1. Wakil Ketua I, II dan III STIE – IBS
2. Yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.
3. Arsip KPM

ERW/rya

Lampiran SK Ketua No. 004/KEP/STIE IBS/I/2023
Tentang Pengangkatan Dosen Pengajar Kelas Reguler
Semester Genap TA. 2022/2023

No.	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
1	Ahmad Adriansyah, Dr. S.T., M.Si.	Komunikasi Bisnis	2	Kamis	09:40 - 11:20	AK41R
		Etika Bisnis	3	Kamis	13:10 - 15:40	MN61R
		Manajemen Sumber Daya Manusia	3	Sabtu	13:00 - 15:30	MN11E
Total SKS			8			
2	Ahmad Setiawan Nuraya, S.E., M.B.A.	Perekonomian Indonesia	2	Senin	13:10 - 14:50	MN62R
		Teori Ekonomi Makro	2	Selasa	08:00 - 09:40	MN42R
		Teori Ekonomi Makro	2	Selasa	13:10 - 14:50	MN41R
		Perekonomian Indonesia	2	Rabu	10:30 - 12:10	MN61R
		Manajemen Stratejik	2	Rabu	14:00 - 15:40	SY61R
Total SKS			10			
3	Alvien Nur Amalia, S.E., M.Si.	Pengantar Ekonomi Makro	3	Senin	09:40 - 12:10	SY21R
		Seminar Keuangan & Perbankan Syariah	3	Senin	13:10 - 15:40	SY61R
		Pengantar Ekonomi Makro	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN21K
Total SKS			9			
4	Anna Sardiana, S.Ip., M.Si.	Etika Bisnis	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN61K
Total SKS			3			
5	Antyo Pracoyo, Dr. MSi.	Pengantar Ekonomi Makro	3	Senin	08:00 - 10:30	AK21R
		Pengantar Ekonomi Makro	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN21R
		Pengantar Ekonomi Makro	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN22R
		Kebanksentralan & Otoritas Sistem Keuangan	3	Sabtu	10:50 - 13:50	MN41K
Total SKS			12			
6	Bambang Budhijana, Dr. Ir. M.Sc.	Metodologi Penelitian	3	Senin	08:00 - 10:30	SY61R
		Manajemen Sumber Daya Insani	3	Senin	13:10 - 15:40	SY41R
		Perilaku Organisasi	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN42R
		Perekonomian Indonesia	2	Sabtu	16:20 - 18:00	MN61K
Total SKS			11			
7	Bani Saad, S.E.Ak., M.Si., CA.	Pengauditan II	3	Rabu	08:00 - 10:30	AK62R
		Internal Audit Bank	2	Kamis	08:50 - 10:30	AK61R
		Sistem Informasi Akuntansi II	2	Kamis	13:10 - 14:50	AK41R
Total SKS			7			
8	Batara Maju Simatupang, Dr. Ir. M.T., M.Phil., CIMBA.	Financial Technology	2	Senin	10:30 - 12:10	MN42R
		Digital Perbankan	2	Selasa	10:30 - 12:10	MN62R
		Digital Perbankan	2	Sabtu	11:40 - 13:50	MN61K
Total SKS			6			
9	Deni Wardani, S.T., M.T.I.	Multivariat Data Analysis	3	Senin	08:00 - 10:30	MN62R
		Multivariat Data Analysis	2	Senin	10:30 - 12:10	AK62R
		Multivariat Data Analysis	3	Selasa	08:00 - 10:30	SY61R
		Multivariat Data Analysis	2	Selasa	10:30 - 12:10	AK61R
		Manajemen Operasional	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN11E
		Statistik	3	Sabtu	07:30 - 10:00	MN21K
Total SKS			16			

No.	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
10	Dikdik Saleh Sadikin, S.E., M.Si.	Praktikum Pengauditan II	2	Rabu	10:30 - 12:10	AK62
		Akuntansi Manajemen	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN41R
		Etika Bisnis	3	Kamis	09:40 - 12:10	MN63R
		Lab. Akuntansi Manajemen	2	Kamis	13:10 - 14:50	MN 41/42
		Akuntansi Manajemen	1,5	Jumat	18:30 - 21:00	MN41K
Total SKS			11,5			
11	Edi Komara, S.E., M.Si.	Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Selasa	10:30 - 12:10	AK21R
		Pengantar Manajemen	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN22R
		Manajemen Perkreditan Perbankan	2	Rabu	10:30 - 12:10	MN41R
		Kewirausahaan Digital	3	Sabtu	07:30 - 10:00	MN11E
		Pengantar Manajemen	3	Sabtu	10:00 - 12:30	MN21K
Total SKS			13			
12	Enny Haryanti SE., MM.	Manajemen Investasi	3	Rabu	13:10 - 15:40	AK41R
		Perilaku Organisasi	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN41R
		Manajemen Keuangan	3	Sabtu	10:00 - 12:30	MN11E
Total SKS			9			
13	Erric Wijaya, Dr. S.E., M.E.	Ekonomi Manajerial	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN41R
		Ekonomi Manajerial	3	Selasa	13:10 - 15:40	MN42R
		Ekonomi Manajerial	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN41K
		Pengantar Ilmu Ekonomi	1,5	Jumat	18:30 - 21:00	MN71K
		Teori Ekonomi Makro	1	Sabtu	09:10 - 10:50	MN4KM
Total SKS			11,5			
14	Hayu Susilo Prabowo, Dr. Ir. M.Hum	Studi Kelayakan Bisnis Syariah	2	Selasa	10:30 - 12:10	SY61R
		Manajemen Ziswaf	3	Rabu	08:00 - 10:30	SY41R
Total SKS			5			
15	Lediana Sufina, S.E.Ak., M.Si.	Akuntansi Biaya	3	Selasa	08:00 - 10:30	SY41R
		Lab. Akuntansi Pengantar II	2	Selasa	10:30 - 12:10	MN 21/22
		Akuntansi Manajemen	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN42R
		Lab. Akuntansi Biaya	2	Rabu	10:30 - 12:10	SY41
		Akuntansi Manajemen	1,5	Jumat	18:30 - 21:00	MN41K
Total SKS			11,5			
16	Marissa Grace Haque Fawzi, Dr. Hj. S.H., M.Hum., M.B.A., M.H.	Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Kamis	13:10 - 14:50	SY41R
		Pengantar Bisnis Syariah	3	Kamis	09:40 - 12:10	SY21R
		Hukum Bisnis dan Jasa Keuangan	2	Sabtu	08:00 - 09:40	SY41E
Total SKS			7			
17	Meta Andriani, S.E., M.M.	Pengantar Manajemen	3	Senin	09:40 - 12:10	MN21R
		Komunikasi Pemasaran Terpadu	3	Senin	13:10 - 15:40	MN43R
		Pemasaran Digital	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN41K
		Design Thinking	2	Jumat	18:30 - 20:40	MN21K
Total SKS			11			
18	Muchlis, Dr. S.E., Ak., M.B.M.	Akuntansi Keuangan Lanjutan II	3	Senin	08:00 - 10:30	AK62R
		Akuntansi Perbankan	2	Senin	10:30 - 12:10	AK61R
		Akuntansi Keuangan Lanjutan II	3	Selasa	08:00 - 10:30	AK61R
		Akuntansi Perbankan	2	Selasa	10:30 - 12:10	AK62R
		Lab. Akuntansi Keuangan Lanjutan II	2	Rabu	08:00 - 09:40	AK 61
		Manajemen Stratejik	3	Sabtu	13:50 - 16:20	MN61K
Total SKS			15			
19	Nelmidia, Dr. S.E., M.Si.	Pasar Modal dan Manajemen Investasi	3	Senin	13:00 - 15:40	MN41R
		Seminar Manajemen Keuangan	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN62K
Total SKS			6			


No.	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
20	Nova Novita, SE., MS.Ak	Lab. Akuntansi Manajemen	2	Senin	10:30 - 12:10	AK4
		Akuntansi Manajemen	3	Selasa	13:10 - 15:40	AK41R
		Seminar Akuntansi	3	Rabu	09:40 - 12:10	AK61R
		Lab. Akuntansi Pengantar II	2	Rabu	13:10 - 15:50	AK2
		Seminar Akuntansi Manajemen	1,5	Sabtu	13:00 - 15:30	AK81K
Total SKS			11,5			
21	Nuri Wulandari, Dr. S.E., M.Sc.	Design Thinking	2	Rabu	10:30 - 12:10	AK21R
		Design Thinking	2	Rabu	13:10 - 14:50	SY41R
		Design Thinking	2	Kamis	10:30 - 12:10	MN21R
		Design Thinking	2	Kamis	08:00 - 09:40	MN22R
Total SKS			8			
22	Ossi Ferli, S.T., S.E., M.SM.	Seminar Manajemen Keuangan	3	Selasa	13:10 - 15:40	MN61R
		Personal Finance	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN61R
		Small and Medium Business Finance	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN62K
Total SKS			9			
23	Paulina Harun, Dr. S.E., M.Si.	Statistik	3	Selasa	13:10 - 15:40	MN22R
		Statistik	3	Selasa	08:00 - 10:30	MN21R
		Statistik	3	Rabu	13:10 - 15:40	SY21R
		Teori Ekonomi Makro	1	Sabtu	09:10 - 10:50	MN4KM
Total SKS			10			
24	Puspita, SE, MSi.	Kegiatan Operasional Bank Syariah	3	Selasa	09:40 - 12:10	SY21R
		Perbankan Internasional	3	Selasa	13:10 - 15:40	SY41R
		Kegiatan Operasional Bank Syariah	3	Rabu	18:30 - 21:00	SY41E
		Manajemen Pendanaan dan Treasury	2	Kamis	10:30 - 12:10	MN41R
		Manajemen Pendanaan dan Treasury	2	Sabtu	07:30 - 09:10	MN21E
Total SKS			13			
25	Santi Rimadiaz, S.P., M.Si.	Pengantar Manajemen	3	Senin	08:00 - 10:30	AK21R
		Perilaku Konsumen	3	Rabu	18:30 - 21:00	MN63K
		Komunikasi Bisnis	3	Kamis	08:00 - 10:30	MN61R
		Komunikasi Bisnis	3	Kamis	13:10 - 15:40	MN63R
		Manajemen Pemasaran	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN11E
Total SKS			15			
26	Sparta, Dr. S.E., M.E., Ak., CA.	Akuntansi Keuangan Menengah II	3	Senin	08:00 - 10:30	AK41R
		Metodologi Penelitian Akuntansi	3	Senin	13:10 - 15:40	AK61R
		Manajemen Risiko	3	Selasa	13:10 - 15:40	AK62R
		Lab. Akuntansi Keuangan Menengah II	2	Selasa	10:30 - 12:10	AK4
		Kepemimpinan Revolusi Industri 4.0	2	Sabtu	15:30 - 17:10	MN41K
Total SKS			13			
27	Taufiq Hidayat, Dr. SE., M.Bankfin., Ak., CA., QRMP., CACP	Manajemen Risiko	3	Selasa	13:10 - 15:40	AK61R
		Analisis Laporan Keuangan	3	Rabu	08:00 - 10:30	AK41R
		Internal Audit Bank	2	Rabu	13:10 - 14:50	AK62R
		Seminar Akuntansi Manajemen	1,5	Sabtu	13:00 - 15:30	AK81K
Total SKS			9,5			
28	Vidiyanna Rizal Putri, S.E., M.Si.	Manajemen Perpajakan	3	Senin	13:10 - 15:40	AK41R
		Pengantar Akuntansi II	3	Senin	08:00 - 10:30	MN22R
		Perpajakan	2	Selasa	13:10 - 14:50	SY61R
		Lab. Akuntansi Pengantar II	2	Selasa	08:00 - 09:40	SY 21
Total SKS			10			

No.	Nama Dosen	Mata Kuliah	SKS	Hari	Waktu	Kelas
29	Wasi Bagasworo, S.E., M.M.	Manajemen Pengadaan SDM	3	Senin	13:10 - 15:40	MN42R
		Seminar Manajemen SDM	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN62R
		Manajemen Karir	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN62R
		Seminar Manajemen SDM	3	Kamis	18:30 - 21:00	MN61K
		Manajemen Karir	3	Jumat	18:30 - 21:00	MN61K
Total SKS			15			
30	Whony Rofianto, Dr. S.T., M.Si.	Seminar Manajemen Pemasaran	3	Rabu	08:00 - 10:30	MN63R
		Pemasaran Ritel	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN63R
		Pemasaran Jasa Keuangan	1,5	Jumat	18:30 - 21:00	MN63K
		Metodologi Penelitian Manajemen	3	Sabtu	09:10 - 11:40	MN21E
Total SKS			10,5			
31	Will Andilla Darniaty, S.E., M.Ak.	Pengantar Akuntansi II	3	Senin	13:10 - 15:40	AK21R
		Pengantar Akuntansi II	3	Selasa	13:10 - 15:40	SY21R
		Pengantar Akuntansi II	3	Rabu	13:10 - 15:40	MN21R
		Lab. Akuntansi Keuangan Lanjutan II	2	Kamis	10:30 - 12:10	AK 62
Total SKS			11			
32	Wiwi Idawati, Dr. S.E., M.Si., Ak., CA., ACPA	Metodologi Penelitian Akuntansi	3	Senin	13:10 - 15:40	AK62R
		Seminar Akuntansi	3	Selasa	08:00 - 10:30	AK62R
		Pengauditan II	3	Kamis	08:00 - 10:30	AK61R
		Seminar Standar Akuntansi Keuangan	3	Sabtu	09:10 - 10:50	AK81K
Total SKS			12			
33	Zulfison, S.Ag., M.Ag.	Pendidikan Pancasila	2	Senin	10:30 - 12:10	SY61R
		Ushul Fikih	2	Rabu	08:50 - 10:30	SY21R
		Pendidikan Agama	2	Rabu	10:30 - 12:10	MN21R
		Pendidikan Agama	2	Sabtu	13:00 - 14:40	MN21K
		Fikih Muamalah	3	Sabtu	15:30 - 18:00	SY41E
Total SKS			11			

Jakarta, 26 Januari 2023
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL



Dr. Erric Wijaya, SE., ME
Wakil Ketua I Bidang Akademik

Paraf: JUR 

Nomor : 003/ST-Dos/STIE IBS/I/2023
Lampiran : 1 (satu) set

Jakarta, 26 Januari 2023

Kepada Yth.
Bapak Ahmad Setiawan Nuraya, S.E., M.B.A.
Dosen Tetap
STIE INDONESIA BANKING SCHOOL
Jalan Kemang Raya No. 35
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan

Perihal : Tugas Mengajar Dosen Tetap
Semester Genap TA.2022/2023

Sehubungan akan dimulainya Semester Genap TA 2022/2023 pada tanggal **13 Februari 2023**, bersama ini kami sampaikan jadwal mengajar sebagai berikut:

No.	Mata Kuliah	SKS	Hari/Jam	
1	Perekonomian Indonesia	2	Senin	13.10 - 14.50
2	Teori Ekonomi Makro	2	Selasa	08.00 - 09.40
3	Teori Ekonomi Makro	2	Selasa	13.10 - 14.50
4	Perekonomian Indonesia	2	Rabu	10.30 - 12.10
5	Manajemen Stratejik	2	Rabu	14.00 - 15.40
Total SKS		10		





Atas kerjasama Bapak kami ucapkan terima kasih.

Mengetahui,
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL



me
f
Dr. Erric Wijaya, SE., ME
Wakil Ketua I Bidang Akademik

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

	STIE INDONESIA BANKING SCHOOL				
	FAKULTAS EKONOMI				
	MANAJEMEN				
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER					
MATA KULIAH	KODE	Rumpun MK	BOBOT	SEMESTER	Tgl Penyusunan
MANAJEMEN STRATEJIK	270403	Lingkungan Bisnis dan Organisasi	3	6	31 Agustus 2020
OTORISASI	Dosen Pengembangan Rencana Pembelajaran Semester	Koordinator Rumpun Mata Kuliah		Ketua Program Studi	
	 <u>Dr. Paulina Harun, SE, MSi</u>	 <u>Meta Andriani, SE., MM.</u>		 <u>Dr. Erric Wijaya, SE., MSi.</u>	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI				
	Sikap, Pengetahuan, dan Keterampilan	<p>Menguasai prinsip ilmu manajemen stratejik dari mulai proses membuat, melaksanakan dan mengevaluasi strategi (<i>the process</i>) sampai memahami isi atau jenis-jenis strategi (<i>the content</i>) yang dapat dipilih perusahaan.</p> <p>Mampu mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah dalam rangka menghasilkan solusi, gagasan, desain atau kritik seni, menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir, dan mengunggahnya dalam laman perguruan tinggi;</p> <p>Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data;</p>			
	CP-MK				

	Sikap, Pengetahuan, dan Keterampilan	Setelah menyelesaikan mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan mampu memanfaatkan konsep-konsep manajemen stratejik.
Diskripsi Singkat MK	Mata kuliah Manajemen Stratejik memberi pengetahuan kepada mahasiswa untuk mampu membuat perencanaan strategis untuk suatu entitas organisasi, mampu memahami dan menganalisis kondisi eksternal maupun internal yang diperlukan agar implementasi strategi dapat berjalan dengan baik. Mampu menyusun atau memformulasikan strategi, dan mendapatkan alternatif strategi yang tepat untuk diimplementasikan pada situasi dan kondisi tertentu. Serta mampu melakukan penataan, pengendalian dan evaluasi strategi yang sedang dijalankan organisasi. Untuk itu, mahasiswa juga harus memahami isi, jenis dan tipe-tipe strategi yang dapat dipilih oleh organisasi.	
Materi Pembelajaran/ Pokok Bahasan	<p>1. Overview Manajemen Stratejik</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definisi manajemen stratejik - Proses manajemen stratejik: Perencanaan/Pembuatan Strategi, implementasi strategi, evaluasi/control strategi - Isi/jenis/tipe/konten manajemen stratejik: strategi agresif (<i>market development, market penetration, product development</i>), strategi bertahan (<i>retrenchment, divestasi, likuidasi</i>), Diversifikasi, merger dan akuisisi, strategi inovasi, <i>generic strategy porter, ambidexterity</i>, strategi internasional, manajemen perubahan. <p>2. Proses Manajemen Stratejik</p> <ul style="list-style-type: none"> - Empat bahan baku pembuatan Strategi <ul style="list-style-type: none"> o Analisa Eksternal o Analisa Internal o Visi, misi, tujuan organisasi o Pemahaman akan proses dan isi strategi - Memahami secara lebih dalam mengenai Analisa eksternal - Memahami Industrial Organization (IO) - Kondisi eksternal: Peluang dan Tantangan - Contoh tools Audit/Analisa factor eksternal: Matrik EFE - <i>Industry life Cycle</i> <p>3. Proses Pembuatan Perencanaan Stratejik: Kondisi eksternal saat ini</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kondisi eksternal dunia - Kondisi eksternal Indonesia - Kondisi eksternal industri perbankan - Hypercompetition - VUCA world 	

- Industry 4.0
- Kondisi industri-industri dilihat dari aspek *industry life cycle*

4. Proses Pembuatan Perencanaan Strategis: Analisa Internal

- Jenis Faktor internal yang perlu dipahami
- Memahami Resources Based View (RBV)
- Kondisi internal: Kekuatan dan tantangan
- Contoh tools Audit/Analisa factor internal: Matrik IFE

5. Proses Pembuatan Perencanaan Stratejik: Matching Internal-Eksternal

- Memahami pentingnya pemahaman kondisi eksternal dan internal secara utuh dan bersamaan
- *Tools* Evaluasi kondisi internal-eksternal
 - o SWOT
 - o TOWS
 - o BCG matrix
 - o SPACE matrix
 - o IE matrix
 - o The Grand Strategy Matrix
- Memahami konsep value chain.

6. Formulasi Strategi

- Persaingan yang dinamis
- Strategi tingkat Korporasi
 - o Merger dan akuisisi
 - o Strategi Integrasi (vertikal, horizontal)
 - o Strategi diversifikasi
- Strategi tingkat Unit Bisnis:
 - o Intensif strategi
 - o Devensif strategi
 - o Porter: cost leadership vs diferensiasi vs strategi fokus

7. Diskusi Perencanaan dan Formulasi Strategi

8. Strategi Tingkat Fungsional

- Manajemen Pemasaran

- Manajemen Sumberdaya Manusia
- Manajemen Operasi/produksi
- Manajemen keuangan dan akuntansi
- Manajemen R&D
- Manajemen Sistem Informasi

9. Implementasi Strategi 1

- Corporate Governance
- Structure and Control
- Budaya Organisasi
-

10. Implementasi Strategi 2

- Strategic Leadership
- Entrepreneur and Innovation Strategic
- Manajemen konflik

11. Implementasi Strategi 3 dan Manajemen Perubahan

- Seven S McKinsey
- Faktor-faktor penentu keberhasilan perubahan
- Change leadership
- Culture and change

12. Implementasi Strategi 4

- Strategi inovasi
- Strategi Ambidexterity
- Strategi internasional
- Strategi Entrepreneurship

13. Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi

- Time to evaluate the strategy
- Framework evaluasi strategi
- Change the strategy vs escalation commitment

14. Diskusi / Overview Pertemuan 1-14

- Definisi strategi, Perencanaan Strategi
- Formulasi Strategi

	<ul style="list-style-type: none"> - Implementasi Strategi - Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi 	
Pustaka	Utama:	
	1. Fred R David, Forest R. David, Meredith E. David, (2020). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases. Edisi 17, International edition, Pearson Publisher, UK.	
	Pendukung:	
	2. Hitt Michael A., R. Duane Ireland, Robert E. Hoskisson. (2020). Strategic management: Concept and Cases. Competitiveness and Globalisation, Edisi 11, South-Western, a part of Cengage Learning, 5191 Natorp Boulevard Mason, OH 45040, USA	
Media Pembelajaran	Perangkat Lunak:	Perangkat Keras:
	Microsoft Power Point	
Team Teaching	Tim Dosen dengan Dosen Koordinator Mata Kuliah	
Mata kuliah syarat	-	

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Memahami ilmu manajemen strategik secara umum	<ul style="list-style-type: none"> - Definisi manajemen strategik - Proses manajemen strategik - Isi/jenis/tipe/konten manajemen strategik 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dosen memimpin kelas untuk membahas dan berdiskusi tentang ilmu manajemen strategik secara keseluruhan ▪ Membahas kontrak perkuliahan dan gambaran umum perkuliahan pertemuan sebelum UTS ▪ Uraian materi kuliah ▪ Pembagian kelompok presenter ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mendengar aktif ▪ Ikut berdiskusi ▪ Tanya jawab ▪ Membuat catatan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas 	-
2	Mengerti proses pembuatan Perencanaan strategis secara umum dan mampu melakukan analisa/audit eksternal	<ul style="list-style-type: none"> - Proses Pembuatan Perencanaan Strategis: Bahan Baku Pembuatan Strategi khususnya Faktor Eksternal - Empat bahan baku pembuatan Strategi - Analisa Eksternal, internal, Visi, misi, tujuan organisasi - Memahami secara lebih dalam mengenai Analisa eksternal - Memahami Industrial Organization (IO) - Kondisi eksternal: Peluang dan Tantangan 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu1: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
		<ul style="list-style-type: none"> - Contoh tools Audit/Analisa factor eksternal: Matrik EFE - Industry life Cycle 					
3	Memahami proses manajemen strategik melalui pemahaman dan analisis kondisi eksternal saat ini	<ul style="list-style-type: none"> - Kondisi eksternal dunia - Kondisi eksternal Indonesia - Kondisi eksternal industri perbankan - Hypercompetition - VUCA world - Industry 4.0 - Kondisi industri-industri dilihat dari aspek <i>industry life cycle</i> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 2r: 15
4	Memahami perencanaan manajemen strategik melalui pemahaman dan analisis faktor internal sebagai salah satu bahan baku membuat perencanaan strategik	<ul style="list-style-type: none"> - Jenis Faktor internal yang perlu dipahami - Memahami Resources Based View (RBV) - Kondisi internal: Kekuatan dan tantangan - Contoh tools Audit/Analisa factor internal: Matrik IFE 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 3: 15


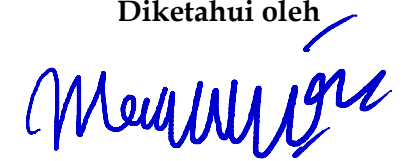

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
5	Mampu merencanakan manajemen strategik dengan melakukan analisa keseluruhan data berdasarkan hasil analisa eksternal dan internal	<ul style="list-style-type: none"> - Memahami pentingnya pemahaman kondisi eksternal dan internal secara utuh dan bersamaan - Tools Evaluasi kondisi internal-eksternal <ul style="list-style-type: none"> o SWOT o TOWS o BCG matrix o SPACE matrix o IE matrix o The Grand Strategy Matrix - Memahami konsep value chain 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> o Mampu menjelaskan konsep o Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real o Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 4: 15
6	Mampu menyusun atau memformulasikan strategi dengan cara memahami persaingan yang dinamis, dan mampu menyusun strategi tingkat korporasi maupun tingkat unit bisnis	<ul style="list-style-type: none"> - Persaingan dinamis - Strategi tingkat korporasi dan strategi bisnis - Strategi bisnis: <ul style="list-style-type: none"> o Intensif strategi o Devensif strategi o Porter: cost leadership vs diferensiasi vs strategi fokus - Strategi korporasi <ul style="list-style-type: none"> o Merger dan akuisisi o Strategi Integrasi (vertikal, horizontal) o Strategi diversifikasi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> o Mampu menjelaskan konsep o Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real o Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 5: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
7	Mahasiswa memahami secara lebih mendalam mengenai proses pembuatan perencanaan dan formulasi strategi dengan konten strategi (bisnis strategi dan corporate strategy)	<ul style="list-style-type: none"> - Perencanaan strategik - Konten strategi: <ul style="list-style-type: none"> o bisnis strategi o corporate strategy 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa diskusi kelompok mengenai presentasi tema masing-masing. ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Kerja kelompok dalam memahami kembali tema masing-masing kelompok ▪ Tanya jawab 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas ▪ Analisa terhadap tema masing-masing kelompok 	-
8	UJIAN TENGAH SEMESTER	Bahan pertemuan 1 sampai pertemuan 7	Ujian Tertulis dan tutup buku	120	Menjawab dan menganalisis proses perencanaan strategik, strategi bisnis dan strategi korporasi.	Kemampuan menganalisis proses perencanaan strategik, strategi bisnis dan strategi korporasi. yang dilakukan secara mandiri.	35
9	Memahami Implementasi Strategi Tingkat Fungsional atau Fungsi-fungsi Bisnis	<ul style="list-style-type: none"> - Membahas hasil UTS - Manajemen Pemasaran - Manajemen Sumberdaya Manusia - Manajemen Operasi/produksi - Manajemen keuangan dan akuntansi - Manajemen R&D - Manajemen Sistem Informasi. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Membahas UTS dan Setelah UTS ▪ Uraian materi startegi fungsional 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Tanya jawab dan diskusi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas 	-

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
10	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 1.	Implementasi strategi 1 <ul style="list-style-type: none"> - Corporate Governance - Structure and Control - Budaya Organisasi 	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 1: 15
11	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 2.	Implementasi strategi 2 <ul style="list-style-type: none"> - Strategic Leadership - Entrepreneur and Innovation Strategic - Manajemen konflik 	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 2: 15
12	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 3	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Seven S McKinsey</i> - Faktor-faktor penentu keberhasilan perubahan - <i>Change leadership</i> - <i>Culture and change</i> https://www.slideshare.net/oeconsulting/the-mckinsey-7s-framework	<ul style="list-style-type: none"> Review materi Mahasiswa mempresentasikan materi Memandu diskusi kelas Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan 	<ul style="list-style-type: none"> Presenter: <ul style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan konsep Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa Pendengar: mendengar aktif 	Presenter Regu 3: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
					mengkritisi presentasi kelompok presenter	dan ikut berdiskusi	
13	Mampu memahami dan mengimplementasi strategi 4.	<ul style="list-style-type: none"> - Strategi inovasi - Strategi Ambidexterity - Strategi internasional - Strategi Entrepreneurship 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 4: 15
14	Mampu melakukan Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi	<ul style="list-style-type: none"> - Time to evaluate the strategy - Framework Evaluasi - Change the strategy vs escalation commitment 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi ▪ Mahasiswa mempresentasikan materi ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter latihan menggali ilmu manajemen strategik dan menjelaskan kepada kelas ▪ Mahasiswa mendengar aktif bertanya dan mengkritisi presentasi kelompok presenter 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presenter: <ul style="list-style-type: none"> ○ Mampu menjelaskan konsep ○ Mampu memberikan ilustrasi dan contoh-contoh real ○ Mampu menjawab pertanyaan mahasiswa ▪ Pendengar: mendengar aktif dan ikut berdiskusi 	Presenter Regu 5: 15

Minggu Ke-	Sub-CP-MK (sbg kemampuan akhir yg diharapkan)	Bahan Kajian (materi ajar)	Metode Pembelajaran	Waktu (menit)	Pengalaman belajar mahasiswa	Kriteria Penilaian & indikator	Bobot Penilaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
15	Mahasiswa memahami secara lebih mendalam mengenai proses perencanaan, formulasi dan implementasi serta evaluasi, pengendalian dan review stratejik dan konten strategi	<ul style="list-style-type: none"> - Overview Pertemuan 1-14 - Definisi strategi, Perencanaan Strategi - Formulasi Strategi - Implementasi Strategi - Evaluasi, Pengendalian dan Review Strategi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Review materi pertemuan sebelumnya ▪ Mahasiswa diskusi kelompok mengenai presentasi tema masing-masing. ▪ Memandu diskusi kelas ▪ Membuat kesimpulan 	150	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mengasah logika berfikir ▪ Kerja kelompok dalam memahami kembali tema masing-masing kelompok ▪ Tanya jawab 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktif dalam kelas ▪ Analisa terhadap tema masing-masing kelompok 	-
16	UJIAN AKHIR SEMESTER	Bahan pertemuan 9 sampai pertemuan 15, Tetapi masih terkait dengan pertemuan 1-7)	Ujian Tertulis dan tutup buku	120	Menjawab dan menganalisis permasalahan kasus manajemen stratejik serta dilakukan secara mandiri	Kemampuan menjawab permasalahan terkait manajemen stratejik serta dilakukan secara mandiri	35

<p>Dibuat oleh</p>  <p><u>Dr. Paulina Harum, SE., MSi</u> Dosen Pengembangan RPS</p>	<p>Diketahui oleh</p>  <p><u>Meta Andriani, SE., MM.</u> Koordinator Rumpun</p>	<p>Disetujui oleh</p>  <p><u>Dr. Erric Wijaya, S.E., M.E.</u> Ketua Program Studi</p>
---	---	--



STIE INDONESIA BANKING SCHOOL

Jl. Kemang Raya No. 35, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12730. Website : www.ibs.ac.id (<http://ibs.ac.id/>) e-Mail : info@ibs.ac.id / Telepon : 021-71791838

ISI PRESENSI MAHASISWA MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH 2022 GENAP

Mata kuliah : 560312 - Manajemen Strategik

Nama Kelas : SY61R

No	NIM	NAMA	TATAP MUKA													
			15 Feb 2023	22 Feb 2023	1 Mar 2023	8 Mar 2023	15 Mar 2023	24 Mar 2023	29 Mar 2023	19 Apr 2023	3 Mei 2023	10 Mei 2023	17 Mei 2023	24 Mei 2023	31 Mei 2023	7 Jun 2023
1	20201311001	RADITYA ARYA PRATAMA	A	A	H	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
2	20201311007	M.AZKAL AZKIYA FATHURRAHMAN	H	A	H	H	H	H	A	A	H	H	H	H	H	H
3	20201311010	YUDISTIRA PUTRA PRATAMA	H	A	H	A	H	H	H	A	A	H	A	A	H	H
4	20201311011	HIZB ALFULKI FAUZAN	A	A	A	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H
5	20201311013	NUR OKTAVIANI	H	A	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H
6	20201311016	AULIA DESNIKA SHARANI	H	A	H	H	H	H	H	A	H	H	H	H	H	H
Paraf Ketua Kelas																
Paraf Dosen																



STIE INDONESIA BANKING SCHOOL

Jl. Kemang Raya No. 35, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12730. Website : [www.ibs.ac.id](http://ibs.ac.id) (<http://ibs.ac.id/>) / e-Mail : info@ibs.ac.id / Telepon : 021-71791838

NILAI PERKULIAHAN MAHASISWA

PRODI : MANAJEMEN KEUANGAN DAN PERBANKAN SYARIAH

PERIODE : 2022 GENAP

Mata kuliah : Manajemen Strategik

Nama Kelas : SY61R

Kelas / Kelompok :

Kode Mata kuliah : 560312

SKS : 2

No	NIM	Nama Mahasiswa	UTS (35%)	UAS (35%)	DISKUSI (15%)	TUGAS KELOMPOK (15%)	Nilai	Grade	Lulus	Sunting KRS?	Info
1	20201311001	RADITYA ARYA PRATAMA	50.00	75.00	70.00	75.00	65.50	B-	✓		
2	20201311007	M.AZKAL AZKIYA FATHURRAHMAN	70.00	80.00	80.00	85.00	77.25	A-	✓		
3	20201311010	YUDISTIRA PUTRA PRATAMA	50.00	72.00	75.00	75.00	65.20	B-	✓		
4	20201311011	HIZB ALFULKI FAUZAN	68.00	80.00	85.00	85.00	77.30	A-	✓		
5	20201311013	NUR OKTAVIANI	70.00	82.00	78.00	82.00	77.20	A-	✓		
6	20201311016	AULIA DESNIKA SHARANI	55.00	68.00	72.00	75.00	65.10	B-	✓		
Rata-rata nilai kelas			60.50	76.17	76.67	79.50	71.26	3.25			

Pengisian nilai untuk kelas ini ditutup pada **Rabu, 2 Agustus 2023** oleh **0322126805**

Tanggal Cetak : Minggu, 20 Agustus 2023, 01:05:56

Paraf Dosen :

AHMAD SETIAWAN NURAYA