



**INDONESIA
BANKING
SCHOOL**

Jl. Kemang Raya No.35, Bangka - Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. 021-7195486
website : www.ibs.ac.id e-mail : info@ibs.ac.id


**SURAT KEPUTUSAN
KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA BANKING SCHOOL
Nomor : 012A/KEP/STIE IBS/II/2022**

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PENGAJAR PASCASARJANA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2021/2022**

**KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA BANKING SCHOOL**

- MENIMBANG** : a. Bahwa menjelang semester genap Tahun Akademik 2021/2022 perlu ditugaskan dosen untuk melaksanakan proses perkuliahan.
- b. Bahwa untuk penentuan dan pengangkatan dosen memerlukan satu surat keputusan yang mengatur dosen-dosen yang mengampu mata kuliah yang diberikan pada semester tersebut.
- MENINGGAT** : 1. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005, tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012, tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 04 Tahun 2014, tanggal 4 Februari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016, tanggal 23 September 2016, tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020, tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SNPT);
6. SK Ketua Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) No. 139/SK/BAN-PT/Akred/M/II/2019, tanggal 19 Februari 2019, tentang Strata S2 Program Studi Manajemen;

7. Surat Keputusan. 



7. Surat Keputusan Ketua IBS No. 392/KEP/STIE IBS/VIII/2015, tanggal 13 Agustus 2015, tentang Ketentuan dan Prosedur Akademik STIE IBS; dan
8. Statuta STIE IBS Nomor 01 tanggal 02 Desember 2020.

MEMPERHATIKAN : Rapat Pimpinan diperluas (RPL) STIE INDONESIA BANKING SCHOOL pada 24 Februari 2022.

MEMUTUSKAN

MENETAPKAN : Menerbitkan satu Surat Keputusan Ketua STIE INDONESIA BANKING SCHOOL untuk menentukan dan menugaskan dosen-dosen yang akan mengisi kegiatan perkuliahan pada semester genap Tahun Akademik 2021/2022.

Pertama : Mereka yang namanya tercantum pada lajur 3 diberi tugas untuk mengajarkan mata kuliah yang terdapat pada lajur 2, lampiran surat keputusan ini.

Kedua : Beban Satuan Kredit Semester untuk setiap Dosen Tetap sebesar 12 SKS berupa kegiatan pengajaran sedangkan untuk Pejabat Struktural dan Non Struktural beban SKS untuk pengajaran disesuaikan dengan peraturan yang berlaku di STIE INDONESIA BANKING SCHOOL.

Ketiga : Surat Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dengan ketentuan apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan diadakan pembetulan seperlunya.

Ditetapkan : di Jakarta
Pada tanggal : 25 Februari 2022

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi
INDONESIA BANKING SCHOOL

Dr. Kusumaningtuti S. Soetiono, SH.,LL.M
Ketua

Lampiran SK KETUA NO. : 012A/KEP/STIE IBS/II/2022
Tentang PENGANGKATAN DOSEN TETAP PASCASARJANA
Semester Genap Tahun Akademik 2021/2022

No.	Mata Kuliah	Nama
1	Business Law and GRC	Dr. Marissa Haque Fawzi
2	Strategic Marketing Management	Prof. Dr. Surachman Surjaatmadja
3	Strategic Marketing Management	Dr. Suhartati
4	Strategic Financial Management	Dr. Sparta
5	Strategic Banking and Finance Institution	Dr. R. Mahelan Prabantarikso
6	Strategic Banking and Finance Institution	Dr. Agusman
7	Strategic Financial Management	Dr. Muchlis
8	Business Operation	Dr. Bambang Budhijana
9	Business Operation	Dr. Antyo Pracoyo
10	Business Operation	Dr. Hayu Susilo Prabowo
11	Corporate Strategy and Execution	Dr. Fermico Karambut
12	Corporate Strategy and Execution	Dr. Ahmad Adriansyah
13	Corporate Strategy and Execution	Dr. Rozi A. Sabil
14	Corporate Strategy and Execution	Dr. Batara M. Simatupang
15	Business Research Methods	Dr. Etikah Karyani
16	Business Research Methods	Dr. Erric Wijaya
17	Business Research Methods	Dr. Nelmidia
18	Business Research Methods	Dr. Paulina Harun
19	Digital Service Marketing	Dr. Whony Rofianto
20	Digital Service Marketing	Dr. Chico A. E. Hindarto

Jakarta, 25 Februari 2022



Dr. Muchlis, Ak., M.B.M.
Direktur MM



DAFTAR HADIR PERKULIAHAN SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2021/2022

MATA KULIAH :CORPORATE STRATEGY AND EXECUTION SKS : 3																
SMT/KLS/RNG/HR/WKT: 2 / KO222 / Sabtu / 07.30 s.d 10.00																
NO	NIM	NAMA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	20212111004	SUSAN OKTAVIANI BR BANGUN	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-	M
2	20212111006	KRISTINOVA WORO ADANINGRUM	M	M	M	M	M	M	I	M	M	M	M	M	M	I
3	20212111008	FITHRIYANI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
4	20212111010	RIENY PERMATA SARI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-
5	20212111012	ADRIAN PAUL HAMONANGAN MARBUN	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
6	20212111014	ALPIN YULIAN	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-	-	M
7	20212111016	AFIFATUNISA LUTHFIYAH	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
8	20212111019	AGUSTINAR MERDEKAWATI M RIAN TO	M	I	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-	M
9	20212111024	OKKY SETIAWAN	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
10	20212111027	PUTRIANTI SULISTYOJATI	M	S	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
11	20212111028	MOHAMMAD HENDRA SAPUTRA	-	-	M	M	-	-	M	-	-	M	-	-	-	M
12	20212111029	KARINA PERMATA LESTARI	M	-	M	M	M	M	M	M	-	M	M	-	-	M
13	20212111035	SUCI MEITASARI	M	M	M	M	M	-	M	M	M	M	M	M	-	M
14	20212111039	LIDYA WANGSA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
15	20212111041	DOMINICUS MARIA DONI PADMADI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	I
16	20212111042	TAUFAN MULYA PRATAMA	M	M	M	M	M	M	M	M	-	M	M	-	M	M
17	20212111046	STEFANUS RICKY YULIANTO	M	M	M	M	I	M	M	M	M	M	M	M	-	M
18	20212111048	SOESATIO PRAMUDYA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-	M	M
19	20212111052	RIANTI MAYASARI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
20	20212111058	NEVI ARISONA	M	M	M	M	I	M	M	M	M	M	M	M	M	M
21	20212111059	DEVI TIRTA MAULANA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	-	M	M



NO	NIM	NAMA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
22	Dosen Utama	DR. IR. BATARA MAJU SIMATUPANG, M.T., M.PHIL., CIMBA.	M	M	M	M	M	M	M	-	-	-	-	-	-	-
23	Dosen ke-2	DR. ROZI A. SABIL, S.E., S.PD., M.B.A.FIN, CRM, CPM.	-	-	-	-	-	-	-	M	M	M	M	M	M	M

Jakarta, 15 Agustus 2022
Kepala Program Studi

Dr. Muchlis, S.E., Ak., M.B.M.

NIP201330439



**Daftar Nilai Ujian
MAGISTER MANAJEMEN
Genap 2021/2022**

KODE : MM2021
MK : Corporate Strategy and Execution
PROGRAM : Pascasarjana
DOSEN : DR. IR. BATARA MAJU SIMATUPANG,
SMT / KLS : 2 KO222

NO	NOMOR POKOK	NAMA	Tugas 1		Tugas 2		UTS		UAS		NILAI AKHIR	
			Nilai	15%	Nilai	15%	Nilai	35%	Nilai	35%	ANGKA	HURUF
1	20212111004	SUSAN OKTAVIANI BR BANGUN	85,00	12,75	94,00	14,10	90,00	31,50	94,00	32,90	91,25	A
2	20212111006	KRISTINOVA WORO ADANINGRUM	83,00	12,45	90,00	13,50	90,00	31,50	90,00	31,50	88,95	A
3	20212111008	FITHRIYANI	83,00	12,45	90,00	13,50	90,00	31,50	90,00	31,50	88,95	A
4	20212111010	RIENY PERMATA SARI	83,00	12,45	88,00	13,20	85,00	29,75	88,00	30,80	86,20	A
5	20212111012	ADRIAN PAUL HAMONANGAN MARBUN	85,00	12,75	92,00	13,80	85,00	29,75	92,00	32,20	88,50	A
6	20212111014	ALPIN YULIAN	83,00	12,45	90,00	13,50	85,00	29,75	90,00	31,50	87,20	A
7	20212111016	AFIFATUNISA LUTHFIYAH	83,00	12,45	90,00	13,50	85,00	29,75	90,00	31,50	87,20	A
8	20212111019	AGUSTINAR MERDEKAWATI M RIAN TO	85,00	12,75	92,00	13,80	85,00	29,75	92,00	32,20	88,50	A
9	20212111024	OKKY SETIAWAN	82,00	12,30	90,00	13,50	85,00	29,75	90,00	31,50	87,05	A
10	20212111027	PUTRIANTI SULISTYOJATI	85,00	12,75	90,00	13,50	85,00	29,75	90,00	31,50	87,50	A
11	20212111028	MOHAMMAD HENDRA SAPUTRA	82,00	12,30	88,00	13,20	87,00	30,45	88,00	30,80	86,75	A
12	20212111029	KARINA PERMATA LESTARI	82,00	12,30	90,00	13,50	83,00	29,05	90,00	31,50	86,35	A
13	20212111035	SUCI MEITASARI	82,00	12,30	90,00	13,50	80,00	28,00	90,00	31,50	85,30	A
14	20212111039	LIDYA WANGSA	85,00	12,75	90,00	13,50	80,00	28,00	90,00	31,50	85,75	A
15	20212111041	DOMINICUS MARIA DONI PADMADI	85,00	12,75	88,00	13,20	80,00	28,00	88,00	30,80	84,75	A
16	20212111042	TAUFAN MULYA PRATAMA	85,00	12,75	88,00	13,20	85,00	29,75	88,00	30,80	86,50	A
17	20212111046	STEFANUS RICKY YULIANTO	85,00	12,75	92,00	13,80	90,00	31,50	92,00	32,20	90,25	A
18	20212111048	SOESATIO PRAMUDYA	82,00	12,30	90,00	13,50	83,00	29,05	90,00	31,50	86,35	A
19	20212111052	RIANTI MAYASARI	82,00	12,30	90,00	13,50	80,00	28,00	90,00	31,50	85,30	A
20	20212111058	NEVI ARISONA	85,00	12,75	88,00	13,20	80,00	28,00	88,00	30,80	84,75	A
21	20212111059	DEVI TIRTA MAULANA	85,00	12,75	90,00	13,50	82,00	28,70	90,00	31,50	86,45	A

Jakarta, 23 Agustus 2022
Dosen Utama,

Dosen ke-2,

Ketua Prodi,

Dr. Ir. Batara Maju Simatupang.
NIP : 201530461

Dr. Rozi A. Sabil, S.E., S.Pd., M.
NIP : 0327086101

Dr. Muchlis, S.E., Ak., M.B.M.
NIP : 201330439



Nama Dosen : Dr. Ir. Batara Maju Simatupang, M.T., M.Phil., CIMBA. Kelas : K0222
 NIDN : 0312036504 SKS : 3
 Mata Kuliah : Corporate Strategy and Execution Capaian :

Pert.	Kemampuan akhir pembelajaran	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Waktu	Pengalaman Belajar	Tugas yg hrs diselesaikan	Kriteria, indikator, dan bobot penilaian	Referensi
1	Pertemuan 1 What Is Strategy and Why Is It Important?	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apa yang dimaksud dengan Strategi? ✓ Strategi Perusahaan dan Model Bisnisnya. ✓ Apa yang Membuat Strategi Menjadi Pemenang? ✓ Konsep dan Teknik untuk Menyusun dan Menjalankan Strategi ✓ Strategi yang Baik + Eksekusi Strategi yang Baik = Manajemen yang Baik 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
2	Pertemuan 2 The Managerial Process of Crafting and Executing Strategy	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Apa itu Pembentukan Strategi, Pelibatan Proses dalam Eksekusi Strategi ✓ Tahap 1: Pengembangan Visi Strategi, Pernyataan Misi, dan Penetapan Nilai-nilai Inti ✓ Tahap 2: Penetapan Sasaran ✓ Tahap 3: Menyusun Strategi ✓ Tahap 4: Eksekusi Strategi ✓ Tahap 5: Penetapan Evaluasi Kinerja dan Inisiasi Koreksi ✓ Tatakelola Perusahaan: Peran dari Dewan Direksi dalam Eksekusi Strategi Crafting, Proses Eksekusi Strategi 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
3	Pertemuan 3 Evaluating a Company's External Environment	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Faktor-faktor yang Relevan Secara Strategi dalam Lingkungan makro Perusahaan ✓ Menilai Perusahaan Industri dan Lingkungan Bersaing ✓ Kerangka Lima Kekuatan ✓ Komplementor dan Nilai-nilai Murni ✓ Dinamika Industri dan Kekuatan Penggerak Perubahan ✓ Analisis Group Strategik & Analisis Pesaing ✓ Key Success Factors ✓ Pandangan Industri untuk Kemampulan 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	

4	Pertemuan 4 Evaluating a Company's Resources and Competitive Position	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pertanyaan 1: Seberapa Baik Perusahaan Meneksekusi Strategi saat ini? ✓ Pertanyaan 2: Apa yang Paling Penting Diperlukan Perusahaan antara Sumber-sumber dan Kapabilitas, dan akan memberikan keunggulan bersaing yang bertahan terhadap Perusahaan Pesaing. ✓ Pertanyaan 3: Apa Kekuatan dan Kelemahan Perusahaan Terkait Peluang Pasar dan Ancaman Eksternalnya? ✓ Pertanyaan 4: Bagaimana Dampak Kegiatan Rantai Pasok Perusahaan dan Struktur Biayanya dan Proposisi Nilai Kustomer ✓ Pertanyaan 5: Adakah Daya Saing Perusahaan Lebih Kuat atau Lebih Lemah daripada Pesaing Kunci? ✓ Pertanyaan 6: Apa Isu-Isu Strategik dan Masalah yang Perlu Mendapat Perhatian Manajemen Segera 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
5	Pertemuan 5: The Five Generic Competitive Strategies	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Jenis Strategi Bersaing Generik ✓ Strategi Provider Berbiaya Rendah ✓ Strategi Diferensiasi Luas ✓ Strategi Fokus (atau Ceruk Pasar) ✓ Strategi Provider Biaya Terbaik (<i>Best-Cost</i>) ✓ Ringkasan: Ragam Kontras dari Lima Strategi Bersaing Generik 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	

Pert.	Kemampuan akhir pembelajaran	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Waktu	Pengalaman Belajar	Tugas yg hrs diselesaikan	Kriteria, indikator, dan bobot penilaian	Referensi
6	Pertemuan 6: Strengthening a Company's Competitive Position	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Peluncuran Strategi Menyerang untuk Meningkatkan Posisi Pasar Perusahaan ✓ Strategi Bertahan – Untuk Proteksi Posisi Pasar dan Keunggulan Bersaing ✓ Momentum Gerakan Strategis Perusahaan ✓ Memperkuat Posisi Pasar Perusahaan Melalui Lingkup Operasi Perusahaan ✓ Strategi Merger dan Akuisisi Horizontal ✓ Strategi Integrasi Vertikal ✓ Strategi Sumber Luar: 	Ceramah, Diskusi, Tanya jawab	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
7	Pertemuan 7: Group Presentation	Overview and Presentation Group	Presentasi Studi kasus, tanya jawab write up kasus.	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
8	UTS	Materi Ujian Pertemuan 1-7	Take home Test	3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
9	Pertemuan 8 Pembahasan tentang ...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
10	Pertemuan 9 Pembahasan tentang ...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
11	Pertemuan 10 Pembahasan tentang ...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
12	Pertemuan 11 Pembahasan tentang ...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	

13	Pertemuan 12 Pembahasan tentang...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan ...	
----	------------------------------------	--	--	-----------------	---	---	--	--

Pert.	Kemampuan akhir pembelajaran	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran	Waktu	Pengalaman Belajar	Tugas yg hrs diselesaikan	Kriteria, indikator, dan bobot penilaian	Referensi
14	Pertemuan 13 Pembahasan tentang...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
15	Pertemuan 14 Pembahasan tentang...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
16	Pertemuan 15 Pembahasan tentang...			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	
73	UTS			3 x 50 menit	Menyimak, Mengamati, Mendiskusikan, dan Menjawab soal	Ketepatan menjelaskan..., Ketepatan menyebutkan..., dan lain sebagainya	Mahasiswa mampu menjelaskan dan mendiskusikan	

DITETAPKAN DI : JAKARTA

PADA TANGGAL : 22 Januari 2022

DOSEN

Menyetujui,

Dr. Muchlis, S.E., Ak., M.B.M.

NIDN : 0317076201

Dr. Ir. Batara Maju Simatupang, M.T., M.Phil.,

NIDN : 0312036504