

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *budget planning*, *budget implementation*, *budget control*, dan *budget review* terhadap kinerja manajerial dan kinerja organisasi perbankan. Pengambilan sampel yang dilakukan dengan cara metode *Convenience Sampling* dengan jumlah sampel sebesar 107 pegawai bank BUMN dari empat bank BUMN di Indonesia, yaitu Bank Negara Indonesia (BNI), Bank Rakyat Indonesia (BRI), Bank Tabungan Negara (BTN), dan Bank Mandiri.

Jenis data yang digunakan pada penelitian ini adalah data kuantitatif dan sumber data dalam penelitian ini adalah data primer. Metode pengumpulan data pada penelitian ini adalah menggunakan metode angket atau kuesioner. Teknik analisis data penelitian ini menggunakan program *SPSS Statistic 21*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa *budget planning* tidak berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial perbankan, sedangkan *budget control*, *budget implementation*, dan *budget review* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial perbankan. Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa *budget planning*, *budget implementation*, dan *budget control* berpengaruh terhadap kinerja organisasi perbankan, sedangkan *budget review* tidak berpengaruh terhadap kinerja organisasi perbankan. Namun, *budget planning*, *budget implementation*, *budget control*, dan *budget review* secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja manajerial dan kinerja organisasi bank.