



**INDONESIA  
BANKING  
SCHOOL**

Jl. Kemang Raya No. 35, Bangka – Mampang Prapatan - Jakarta Selatan 12730  
Telp. : 021-71791838, 71791979, 7195474, 7196535, 7196469 Fax. : 021-7195486  
Website : www.ibs.ac.id e-mail : info@ibs.ac.id

Nomor : 013/ST-Dos/STIE IBS/VI/2021  
**Lampiran : 1 (satu) set**

Jakarta, 30 Juni 2021

Kepada Yth.  
**Bapak Dr. Muchlis, SE, MBM.**  
**Dosen Tetap**  
**STIE INDONESIA BANKING SCHOOL**  
Jalan Kemang Raya No. 35  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan

**Perihal : Tugas Mengajar Dosen Tetap**  
**Semester Pendek TA.2020/2021**

Sehubungan akan dimulainya Semester Pendek Genap TA 2020/2021 pada tanggal **5 Juli 2021** bersama ini kami sampaikan jadwal mengajar sebagai berikut :

No.	Mata Kuliah	SKS	Hari/Jam	
1	Pengantar Manajemen Risiko	3	Senin & Rabu	10.00 - 12.30
<b>Total SKS</b>		<b>3</b>		

Atas kerjasama Bapak kami ucapkan terima kasih.

Mengetahui,  
**Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi**  
**INDONESIA BANKING SCHOOL**



Dr. Sparta, SE., M.E, Ak., CA  
Wakil Ketua I Bidang Akademik

<b>Versi : 4 (2014)</b>	<b>Tanggal Revisi : 1 September 2015</b>
<b>Revisi : 5</b>	<b>Tanggal Berlaku: 7 September 2015</b>

**SILABUS MATA KULIAH  
SEMESTER GANJIL 2015/2016  
JURUSAN: AKUNTANSI DAN MANAJEMEN**

**Nama Mata Kuliah : Manajemen Risiko Perbankan**  
**Kode/SKS : 2801/ 3 SKS**  
**Prasyarat : Manajemen Keuangan**  
**Status Mata Kuliah : Wajib**  
**Kordinator/Tim Pengajar: Dr. Sparta, Ak.,ME.,CA.**

**1. Deskripsi dan Tujuan Mata Kuliah**

**1.1. Deskripsi Mata Kuliah**

Mata kuliah ini memberikan pengetahuan tentang penerapan konsep manajemen risiko dalam kegiatan bisnis perbankan sesuai dengan ketentuan regulator dan kebutuhan bank dalam mengelola risiko dalam mencapai sasaran perusahaan. Materi yang dibahas dalam mata kuliah ini meliputi pengetahuan dan praktek manajemen risiko perbankan di Indonesia yang diperlukan dalam pelaksanaan kegiatan operasional bank. Pembahasan materi secara garis besar dibagi menjadi dua bagian, yaitu pembahasan pengelolaan risiko dan perhitungan kebutuhan modal untuk menutup risiko. Mata kuliah ini juga merupakan persiapan bagi mahasiswa untuk mengikuti Ujian Sertifikasi Manajemen Risiko level 1, yang merupakan salah satu syarat kelulusan seorang sarjana dari Indonesia Banking School.

**1.2. Capaian Pembelajaran**

Secara umum, capaian pembelajaran mata kuliah ini adalah untuk memberikan kemampuan untuk menerapkan konsep dan teknik manajemen risiko dalam kegiatan operasional bank, khususnya risiko kredit, risiko pasar, risiko likuiditas dan risiko operasional, untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham bank dengan mencapai keseimbangan yang optimal antara pertumbuhan dan risiko usaha bank.

Untuk mencapai capaian pembelajaran umum tersebut, mahasiswa diharapkan dapat mencapai secara khusus:

1. Mampu menjelaskan konsep manajemen risiko dalam bisnis bank dan pentingnya manajemen risiko dalam membangun industri perbankan yang sehat sesuai Arsitektur Perbankan Indonesia (API).

2. Mampu, mengidentifikasi, mengukur, memonitor, dan mengendalikan risiko kredit dan menghitung kebutuhan modal untuk menghadapi risiko kredit.
3. Mampu mengidentifikasi, mengukur, memonitor, dan mengendalikan risiko pasar yang diakibatkan oleh faktor-faktor pasar yang menimbulkan potensi kerugian pada *trading book* maupun *banking book* dan menghitung kebutuhan modal untuk menghadapi risiko pasar.
4. Mampu mengidentifikasi jenis-jenis risiko likuiditas, mengukur risiko likuiditas dengan berbagai metode, dan menerapkan proses manajemen risiko likuiditas.
5. Mampu mengidentifikasi faktor-faktor penyebab risiko operasional, mengukur risiko operasional yang dapat diperkirakan dan pembebanannya terhadap *pricing* aset bank, dan mengukur kebutuhan modal bank untuk menutup risiko operasional yang tidak dapat diperkirakan.
6. Mampu mengidentifikasi faktor-faktor penyebab risiko operasional, mengukur risiko operasional yang dapat diperkirakan dan pembebanannya terhadap *pricing* aset bank, dan mengukur kebutuhan modal bank untuk menutup Risiko Strategik, Kepatuhan, Hukum, dan reputasi yang tidak dapat diperkirakan.
7. Mampu menerapkan konsep *enterprise risk management* dalam menerapkan manajemen risiko di bank untuk meningkatkan nilai perusahaan.

## 2. Strategi dan Metodologi Pengajaran

**Strategi perkuliahan** secara umum akan dilaksanakan sbb:

1. Perkuliahan akan dilakukan dalam 14 kali pertemuan, yang terbagi dalam 7 kali perkuliahan diikuti dengan Ujian Tengah Semester, dan 7 kali perkuliahan diikuti dengan Ujian Akhir Semester.
2. Pokok bahasan untuk setiap pertemuan disusun sebagaimana jadwal terlampir. Mahasiswa diharapkan telah mempersiapkan dan membaca bahan bacaan yang ditentukan sebelum mengikuti perkuliahan. Dengan demikian Mahasiswa akan siap untuk mengikuti kuliah dengan lebih efektif.
3. Mahasiswa diharapkan berpartisipasi aktif dalam setiap tatap muka perkuliahan dengan membaca dan menyelesaikan dan menyajikan tugas-tugas yang diberikan oleh dosen.
4. Mahasiswa wajib menghadiri kuliah umum yang diselenggarakan dan mengerjakan seluruh tugas yang diberikan.
5. Kehadiran minimum mengikuti perkuliahan tatap muka sejumlah 80 %.
6. Tidak ada penundaan bagi tugas yang harus dikumpulkan
7. Tidak ada kuliah tambahan di luar jadwal yang telah diberikan.

### Metodologi Pengajaran

Proses pembelajaran dilaksanakan dengan metode kuliah dalam pertemuan dengan dosen dan pembahasan kasus dan soal-soal yang dilakukan setiap minggu. Disamping itu, mahasiswa juga diberikan latihan soal-soal untuk menghadapi Uji Kompetensi Manajemen Risiko (UKMR) dari LSPP (BARa).

Pokok bahasan untuk setiap pertemuan disusun sesuai jadwal terlampir. Mahasiswa diharuskan membaca bahan bacaan yang ditentukan sebelum mengikuti perkuliahan. Setiap minggu, sebelum perkuliahan dimulai akan diadakan tes pilihan ganda untuk

menguji pemahaman mahasiswa tentang bahan bacaan yang telah ditentukan. Pada akhir perkuliahan, mahasiswa akan diuji lagi pemahamannya secara menyeluruh, sekaligus kesiapannya untuk mengikuti UKMR dari BARa.

Rincian metode pengajaran yang digunakan pada amata ajaran ini adalah:

Uraian Metode	
Pengerjaan kasus	Ada
Kuliah	Ada
Diskusi kelas	Ada
Proyek Kelompok	Ada
In-class experiential exircise oleh asisten atau Dosen	Ada
Laboratorium komputer	Ada
Proyek penelitian independen	-
Pembelajaran Kerjasama (coorporative learning)	Ada
Sharing special experiences from expert	-

### 3. Bahan Bacaan

#### Wajib:

- 1) Sounders, Anthony (2009), *Financial nstitution management, edisi 6*, New York:McGraw Hill. (**SDR**).
- 2) Banker Association for Risk Management (**BARa 1**), (2010), Risk Management-Level 1, Edisi ke 2..
- 3) Banker Association for Risk Management (**BARa 2**), (2012), Risk Management-Level 2. Edisi ke 2.

#### Tambahan:

- 1) Gallati, Reto (2003). Risk Management and Capital Adequacy, McGraw –Hill, New York. (**GALL**).
- 2) Culp, Christopher L (2001)., The Risk Management Process, John Wiley & Son, Inc. (**CULP**)
- 3) Hull, John C. (2012), Risk Management and Financial Institutions, 3<sup>rd</sup> Edition, (**HULL**)
- 4) Ketentuan Bank Indonesia tentang Manajemen Risiko

### 4. Evaluasi Hasil Belajar

Nilai akhir mahasiswa akan diberikan dengan bobot sebagai berikut:

No	JENIS	BOBOT
1	Partisipasi	5%
2	Quiz, Latihan tugas (PR) pemecahan soal-soal	10%
3	Makalah	15%

4	UTS	30%
5	Ujian Akhir Semester (UAS)	40%

Evaluasi secara tertulis dilakukan sebanyak dua kali yaitu:

- UTS dilakukan setelah enam kali perkuliahan pertama
- UAS dilakukan setelah enam kali perkuliahan dari UTS

### **Tugas**

Semua tugas dikerjakan secara Individu. Jenis tugas adalah:

**1).** Membuat jawaban latihan/kasus yang tercantum Satuan Acara Perkuliahan/SAP terlampir.

**2). Makalah:**

Membuat makalah yang terkait dengan sub-sub bab yang diajarkan. Sistematika makalah adalah:

- Halaman Judul,
- Kata Pengantar,
- *Statement of Authorship*
- Daftar isi
- Pendahuluan
- Landasan teori
- Analisis teori dan aplikasi
- Kesimpulan dan saran.

Ketentuan Penulisan makalah:

- Menggunakan kertas A4 210x297mm tebal 70gram,
- ketikan 1,5 spasi,
- menggunakan model huruf *time new roman* ukuran 12,
- Bab menggunakan huruf capital dan dibold
- Sub bab menggunakan huruf capital diawal kata dan di **bold**
- Dijilid dengan menggunakan kertas karton warna merah sesuai logo IBS.
- Ukuran sisi kiri, atas dan bawah sesuai standar dalam computer.

Makalah dikumpulkan pada kuliah terakhir sebelum UAS.

Dalam penulisan makalah ilmiah, mahasiswa harus memperhatikan plagiarisme. Makalah harus dibuat sendiri tanpa menyontek karya orang lain. Setiap tugas makalah, mahasiswa harus menyertakan ***statement of authorship***.

Plagiarisme adalah memasukkan kata-kata/kalimat/ide orang lain sebagian atau seluruhnya tanpa menyebutkan sumbernya. Jika mahasiswa memasukkan kata-kata/kalimat dari penulis lain, harus disebutkan sumbernya.

Plagiarisme termasuk juga menyalin (mengkopi) sebagian atau seluruh pekerjaan mahasiswa lain atau menyalin (mengkopi) dari buku, jurnal, web, majalah koran dan lain-lain.

Plagiarisme juga mencakup oto-plagiarisme yaitu memasukkan kata-kata/kalimat/ide sendiri yang berasal dari tugas/makalah yang telah dikumpulkan untuk penilaian dengan tanpa menyebutkan sumbernya.

Sanksi jika melakukan plagiarisme:

- Satu kali, sekurang-kurangnya makalah diberi nilai nol, maksimum E
- Dua kali, mata ajaran yang terkait diberi nilai E.

## 5. Jadwal Pertemuan

Perte muan	Topik Bahasan	ref
1	<p><b>Latar Belakang Manajemen Risiko</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arsitektur Perbankan Indonesia – 6 Pilar:</li> <li>2. Manajemen risiko sesuai Bank Indonesia</li> <li>3. Basel Committee on Banking Regulation</li> </ol>	BARa 1 Bab 1
	<p><b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Bab 1 Level 1.</p>	BARa1, Bab 1
2	<p><b>Gambaran Umum Manajemen Risiko 1:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Peran manajemen risiko dalam nilai perusahaan</li> <li>2. Portofolio perbankan</li> <li>3. Prinsip manajemen risiko</li> </ol> <p><b>Gambaran Umum Manajemen Risiko 2:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perekonomian dan perkembangan industri perbankan</li> <li>2. Cadangan kerugian dan kebutuhan Modal</li> <li>3. Perkembangan perhitungan kebutuhan modal</li> <li>4. Proses manajemen risiko</li> <li>5. Regulasi manajemen risiko bank</li> </ol>	<p>BARa 1 Bab 2</p> <p>BARa 2Bab 1</p> <p>GALL ch 1 SDR ch 7</p>
	<p><b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Bab 2 Level 1 dan Bab 1 Level 2 :</p>	BARa 2 Bab 1 dan BARa 1 Bab 2.
3	<p><b>Risiko Kredit 1:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pemahaman risiko kredit</li> <li>2. Jenis-jenis kredit</li> <li>3. Identifikasi risiko kredit</li> <li>4. Kebijakan dan prosedur perkreditan</li> <li>5. Proses kredit</li> <li>6. Pengikatan kredit</li> <li>7. Penyebab kegagalan dalam pemberian kredit</li> <li>8. Penanganan Kredit Bermasalah</li> <li>9. Loan pricing dan perhitungan kecukupan modal risiko kredit</li> </ol>	<p>BARa level 1, Bab 3</p> <p>SDR ch 11-12</p> <p>GALL ch 3</p> <p>CULP ch 16</p> <p>HULL ch 16, 18, 19</p>
	<p><b>Latihan soal:</b></p>	BARa level 1, Bab 3

	Latihan soal pilihan ganda Bab 3 Level 1	
4	<b>Risiko Kredit 2</b> 1. Pengelolaan risiko kredit 2. Credit Rating dan Scoring 3. Proses Perkreditan 4. Perhitungan kecukupan modal risiko kredit	BARa level 2 Bab 2 SDR ch 11-12  GALL ch 3  CULP ch 16  HULL ch 16, 18, 19
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 2 bab 2	BARa level 2 Bab 2
5	<b>Risiko Pasar 1</b> 1. Pemahaman risiko pasar 2. Identifikasi risiko pasar 3. Pengukuran, pemantauan dan pengendalian risiko pasar: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trading book</li> <li>- Banking book</li> </ul>	BARa level 1 Bab 4  SDR ch 8, 9, 10, 14.  GALL ch 2  CULP ch 12-15  HULL ch 8-15
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 1 bab 4	BARa level 1 Bab 4
6	<b>Risiko Pasar 2</b> 1. Pengelolaan risiko pasar - trading book: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Kebijakan trading</li> <li>b. Pemisahan tugas</li> <li>c. Perhitungan beban modal risiko pasar dan regulasi (standard dan internal model)</li> </ul> 2. Pengelolaan risiko pasar – banking book: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Sumber-sumber risiko suku bunga</li> <li>b. Pengukuran risiko suku bunga</li> <li>c. Dua perspektif untuk memahami risiko suku bunga</li> <li>d. Sistem informasi manajemen risiko suku bunga</li> <li>e.</li> </ul>	BARa level 2 Bab 3 SDR ch 8, 9, 10, 14.  GALL ch 2  CULP ch 12-15  HULL ch 8-15
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 2 bab 3	BARa level 2 Bab 3
7	<b>REVIEW dan TRYOUT</b>	
<b>UJIAN TENGAH SEMESTER</b>		
8	<b>Risiko Likuiditas 1:</b> 1. Pengukuran risiko likuiditas: nominal stock based 2. Pengukuran risiko likuiditas: flow based 3. Pengendalian risiko likuiditas.	BARa level 1 Bab 4.4  SDR ch 17-18.  GALL ch 5

		CULP ch 17 HULL ch 21
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 1 bab 4.4	BARa level 1 Bab 4.4
9	<b>Risiko Likuiditas I1:</b> 1. Pengertian dan jenis-jenis risiko likuiditas 2. identifikasi kebutuhan likuiditas 3. Manajemen risiko likuiditas 4. Kebijakan, Prosedur, dan penetapan limit 5. Sumber likuiditas 6. Proses Manajemen Risiko Likuiditas	BARa level 2 Bab 4 SDR ch 17-18.  GALL ch 5  CULP ch 17  HULL ch 21
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 2 bab 4	BARa level 2 Bab 4
10	<b>Risiko Operasional 1:</b> 1. Pemahaman risiko operasional 2. Penyebab risiko operasional 3. Karakteristik risiko operasional 4. Kerangka risiko operasional 5. Perangkat risiko operasional 6. Perhitungan modal risiko operasional.	BARa level 1 Bab 5  SDR ch 16.  GALL ch 4  CULP ch 18  HULL ch 20
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 1 bab 5	BARa level 1 Bab 5
11	<b>Risiko Operasional 2:</b> 1. Pemahaman risiko operasional 2. Managing operational risk 3. Perhitungan ke cukupan modal	BARa level 2 Bab 5 SDR ch 16.  GALL ch 4  CULP ch 18  HULL ch 20
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 2 bab 5	BARa level 2 Bab 5
12	<b>Risiko Strategik, Kepatuhan, Hukum, dan reputasi:</b> 1. Pemahaman, identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko strategik. 2. Pemahaman, pedoman penerapan manajemen risiko kepatuhan. 3. 4. Pemahaman, identifikasi, pengukuran, pemanttauan, dan pengendalian risiko hukum. 5. Pemahaman, identifikasi, pengukuran, pemantauan, dan pengendalian risiko reputasi.	BARa level 2 Bab 6, 7, 8, dan 9.  CULP ch 19



	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 2 bab 6, 7, 8, dan 9.	
13	<b>Enterprise Risk Management (ERM):</b> 1. Esensi enterprise risk management 2. Profil risiko bank 3. Manajemen modal 4. Value based management dan value based strategic planning	BARa level 1 Bab 6. BARa level 2 Bab 10.
	<b>Latihan soal:</b> Latihan soal pilihan ganda Level 1 bab 6 dan Level 2 bab 10	SDR. 26
14	<b>Try out – UKMR Level 1</b>	
	<b>Try out – UKMR Level 2</b>	
<b>UJIAN AKHIR SEMESTER</b>		

Acuan Pembuatan SAP: 1. KKNI Level 6 2. <i>Learning Outcomes</i> tingkat Program Studi.	Diverifikasi dan disahkan oleh: Ketua Jurusan Akuntansi  Etikah Karyani, SE.,Ak, MSM	Diketahui oleh Dosen Koordinator Rumpun Mata Kuliah  Dr. Sparta, Ak. ME., CA	SAP ini dibuat oleh: Dosen Koordinator Tgl: 1 September 2015  Dr. Sparta, Ak.,ME.,CA.
---	---	--	---



DAFTAR HADIR PERKULIAHAN SEMESTER SEMESTER PENDEK  
TAHUN AKADEMIK 2020/2021

MATA KULIAH :PENGANTAR MANAJEMEN RISIKO                      SKS : 3                      SMT/KLS/RNG/HR/WKT: 6 / MN62R / / /																
NO	NIM	NAMA	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	20181111100	MOHAMMAD NAFI	-	-	-	-	-	-	-	-	M	M	M	M	M	M
2	20181211005	RIZKANIA ARUM PUTRI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
3	20181211026	CLIFELD JEREMIAS JORAM UNSULANGI	M	M	M	M	M	-	M	M	M	M	M	M	M	M
4	20181211029	MUHAMMAD HAFIDZ	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
5	20181211037	GAPI ALDRI SAPUTRA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
6	20181211041	SALSABILA RIZKI YUDANTO	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
7	20181211042	TESALONIKA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
8	20181211047	AISHA MAULIDYNA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
9	20181211050	NASHIRA AMANDA ROESAD	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
10	20181211057	JAVIER RASYADPUTRA WALLAD	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
11	20181211062	ALFIYYAH AGATHA ELSANDI	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
12	20181211064	GENISA CHAIRURAHIMA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
13	20181211080	HEIDY TRIZA AINA	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M	M
14	Dosen Utama	DR. MUCHLIS, SE, MBM	M	M	M	M	M	M	-	-	-	-	-	-	-	-

Jakarta, 09 September 2021  
Kepala Program Studi

**Dr. Erric Wijaya, S.E., M.E.**

NIP200430906



**Daftar Nilai Ujian Semester  
MANAJEMEN  
Genap 2020/2021**

KODE : 280123  
MK : Pengantar Manajemen Risiko  
PROGRAM : Reguler  
DOSEN : DR. MUCHLIS, SE, MBM  
SMT / KLS : 6 MN62R

NO	NIM	NAMA	Tugas 1		Tugas 2		Tugas 3		UTS		UAS		NILAI AKHIR	
			Nilai	10%	Nilai	10%	Nilai	10%	Nilai	35%	Nilai	35%	ANGKA	HURUF
1	20181111100	MOHAMMAD NAFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	E
2	20181211005	RIZKANIA ARUM PUTRI	73,00	7,30	88,00	8,80	89,00	8,90	92,00	32,20	75,00	26,25	83,45	A
3	20181211026	CLIFELD JEREMIAS JORAM UNSULANGI	67,00	6,70	89,00	8,90	82,00	8,20	92,00	32,20	75,00	26,25	82,25	A
4	20181211029	MUHAMMAD HAFIDZ	67,00	6,70	89,00	8,90	85,00	8,50	94,00	32,90	78,00	27,30	84,30	A
5	20181211037	GAPI ALDRI SAPUTRA	73,00	7,30	94,00	9,40	75,00	7,50	82,00	28,70	67,00	23,45	76,35	B+
6	20181211041	SALSABILA RIZKI YUDANTO	67,00	6,70	88,00	8,80	89,00	8,90	92,00	32,20	75,00	26,25	82,85	A
7	20181211042	TESALONIKA	73,00	7,30	86,00	8,60	80,00	8,00	82,00	28,70	73,00	25,55	78,15	A-
8	20181211047	AISHA MAULIDYNA	67,00	6,70	88,00	8,80	87,00	8,70	92,00	32,20	75,00	26,25	82,65	A
9	20181211050	NASHIRA AMANDA ROESAD	67,00	6,70	86,00	8,60	82,00	8,20	92,00	32,20	77,00	26,95	82,65	A
10	20181211057	JAVIER RASYADPUTRA WALLAD	53,00	5,30	88,00	8,80	82,00	8,20	78,00	27,30	75,00	26,25	75,85	B+
11	20181211062	ALFIYYAH AGATHA ELSANDI	67,00	6,70	95,00	9,50	85,00	8,50	92,00	32,20	77,00	26,95	83,85	A
12	20181211064	GENISA CHAIRURAHIMA	67,00	6,70	88,00	8,80	87,00	8,70	86,00	30,10	72,00	25,20	79,50	A-
13	20181211080	HEIDY TRIZA AINA	73,00	7,30	86,00	8,60	82,00	8,20	96,00	33,60	78,00	27,30	85,00	A

Jakarta, 09 September 2021  
Dosen Utama,

Ketua Prodi,

Dr. Muchlis, SE, MBM  
NIP : 201330439

Dr. Erric Wijaya, S.E., M.E.  
NIP : 200430906

